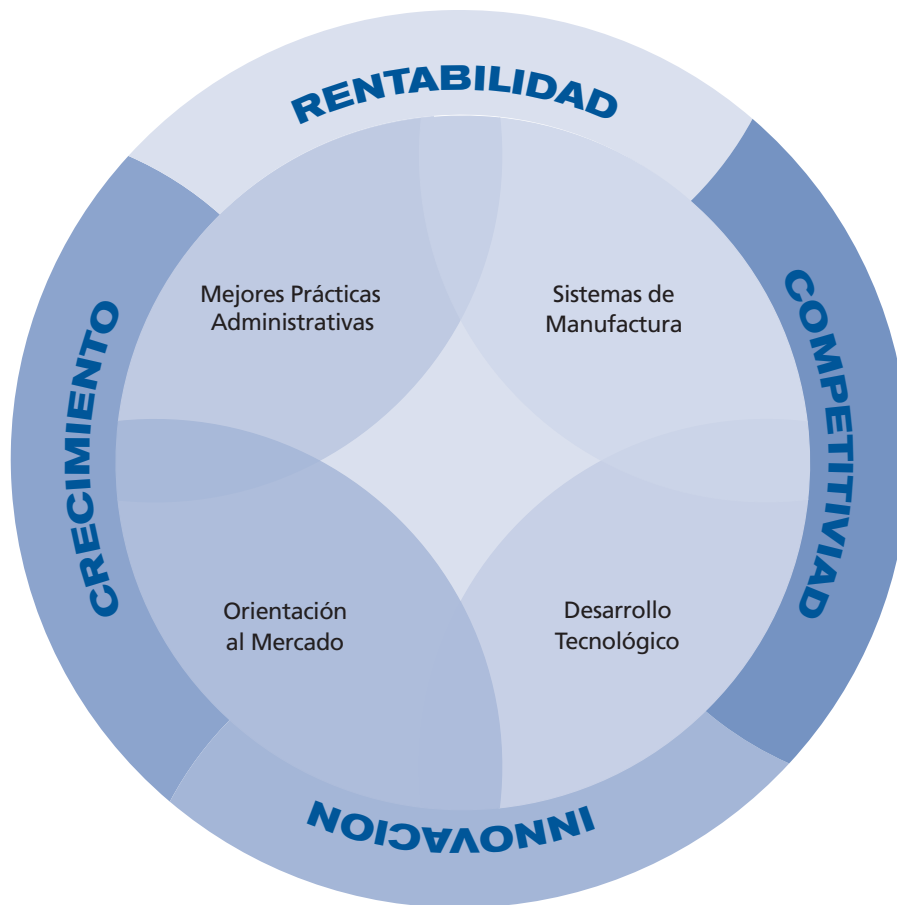


El **Modelo de Desarrollo** de CYDSA, dirigido a lograr una Organización de Clase Mundial, se centra en cuatro áreas clave: **Orientación al Mercado, Desarrollo Tecnológico, Sistemas de Manufactura y Mejores Prácticas Administrativas**.



En este Modelo, el avance se obtiene mediante la interacción entre cada dos de estas áreas adyacentes y se evalúa conforme a los resultados en Competitividad, Innovación, Crecimiento y Rentabilidad. Como se aprecia en el diagrama, **los Sistemas de Manufactura y las Mejores Prácticas Administrativas**, a través del logro coordinado de objetivos específicos, representan las **fuentes principales para obtener una Rentabilidad adecuada**.

De esta forma, el **dominio de los Sistemas de Manufactura** soporta tanto los avances en la productividad de los procesos de fabricación, como la efectividad de nuevos productos de alto valor agregado, y así, **genera la mejora continua de la posición competitiva**. Asimismo, **la aplicación de las Mejores Prácticas Administrativas** se refleja en la optimización de las funciones gerenciales y en el desarrollo de soluciones creativas, permitiendo **simultáneamente la reducción sistemática de costos y los enfoques innovadores para servir al mercado**.

En consecuencia, la **Rentabilidad** sustentable se fundamenta en involucrar a todas las áreas operativas y administrativas para contar con productos y procesos crecientemente competitivos, y de esa manera, generar los recursos requeridos para la Creación de Valor para el Cliente, el Personal y el Accionista.

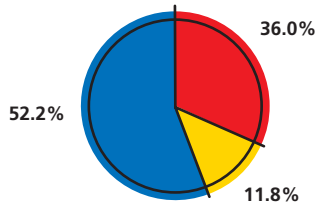
INFORMACIÓN POR SEGMENTO DE NEGOCIO ¹

2001

Millones de Dólares

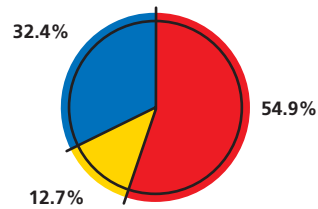
Activos Totales

1,093²



Ventas Totales

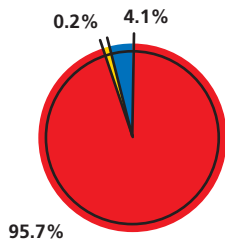
665



■ Productos Químicos y Plásticos
 ■ Fibras y Manufacturas Textiles
 ■ Soluciones de Empaque Flexible

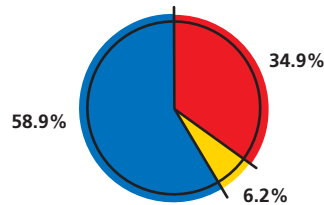
Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA)³

59



Exportaciones

128



1 Las cifras no incluyen los resultados de las desinversiones realizadas durante el año, descritas en la página 7 de este Informe.

2 El monto de Activos Totales incluye 171 millones de dólares, correspondientes tanto a Activos Corporativos no identificados con ningún Segmento de Negocio, como a Activos de Operaciones Discontinuas, los cuales no se incluyeron para elaborar la gráfica.

3 Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes del Costo Integral de Financiamiento, Impuestos y Participación de Utilidades al personal, Partidas Extraordinarias del Estado de Resultados, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

CYDSA

EN MÉXICO Y EL MUNDO



División

Compañía

Productos

Química



Industria Química del Istmo S.A. de C.V. (IQUISA)

Quimobásicos, S.A. de C.V. sociedad con Honeywell (EUA)

Industrias Cydsa-Bayer, S.A. de C.V. (ICB) sociedad con Bayer Alemania

Sales del Istmo, S.A. de C.V. (SISA)

Polycyd, S.A. de C.V.

Plásticos Rex, S.A. de C.V.

Química Ecotec, S.A. de C.V.

Cloro, líquido y gaseoso; sosa cáustica, líquida y sólida; cloro en cilindros, hipoclorito de sodio, ácido clorhídrico sintético y ácido muriático.

Gases refrigerantes, propelentes y espumantes.

Toluen di-isocianato (TDI).

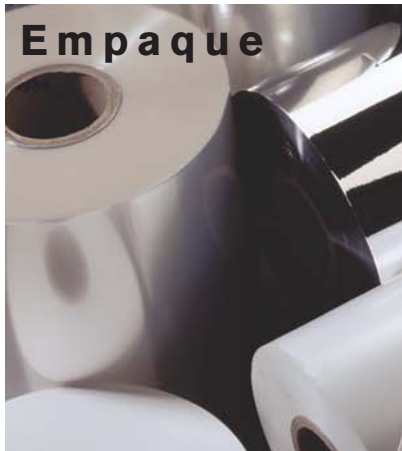
Sal industrial, sal refinada para consumo humano.

Resinas de policloruro de vinilo (PVC), tipo suspensión: homopolímero y copolímero, y tipo dispersión: pasta.

Tubería y conexiones de PVC, sistemas de irrigación, tubería de polietileno, tinacos de polietileno.

Productos químicos para tratamiento de aguas

Empaque



Masterpak, S.A. de C.V. Planta Propirey

Planta Tultitlán

Planta Litoenvases

Intermex, Inc.

Película de polipropileno biorientado (BOPP) y película de polietileno.

Soluciones de empaque flexible en película impresa y laminada.

Empaques de cartoncillo plegadizo.

Comercialización de productos fabricados por la División Empaque de Cydsa: polipropileno biorientado y coextrusiones.

Fibras



Celulosa y Derivados, S.A. de C.V. Planta Crysel

Fabricante de fibra acrílica para productos textiles, cable, mecha, fibra corta, fibras crudas, preteñidas y especialidades.

Textiles para el Consumidor e Hilaturas



Derivados Acrílicos, S.A. de C.V.

San Marcos Textil de México, S.A. de C.V.

Hometex Products, Inc.

Hilos acrílicos, mezclas con fibras naturales y sintéticas, hilos de fantasía y especialidades para tejido de punto e hilos para costura.

Suéteres y otras prendas de tejido de punto para dama y caballero.

Cobertores tejidos, cobertores estampados, colchas, frazadas, edredones, sábanas, toallas, manteles, tapetes y cortinas.

Cobertores, colchas, frazadas, toallas, manteles y cortinas.

Mercados	Aplicaciones	Marcas
<p>Nacional y de exportación a Centroamérica.</p> <p>Nacional y de exportación principalmente a Latinoamérica, Oriente y Medio Oriente.</p> <p>Nacional y de exportación principalmente a Centro y Sudamérica.</p> <p>Nacional y de exportación principalmente a EUA y Centroamérica.</p> <p>Nacional y de exportación a Centro y Sudamérica, el Caribe, EUA, Oriente, Nueva Zelanda, República Popular de China y África.</p> <p>Nacional.</p> <p>Nacional.</p>	<p>Industria química, petroquímica, petrolera, celulosa, papel, pesticidas, blanqueadores, detergentes, minero-metalurgia, plásticos, pigmentos y pinturas.</p> <p>Refrigeración industrial, comercial y doméstica; industria medicinal y del aerosol, electrodomésticos.</p> <p>Industria automotriz, mueblera y para fabricantes de colchones.</p> <p>Consumo humano directo, industria alimenticia y procesos industriales.</p> <p>Industria de la construcción, del calzado, del juguete, del plástico en general.</p> <p>Industria de la construcción e infraestructura hidráulica y riego agrícola.</p> <p>Industrial, Municipal y Paraestatal.</p>	<p>genetron</p> <p>ICBDUR</p> <p>La Fina, Bakara, Cisne, Marfil, Gallo.</p> <p>Vinycel</p> <p>Rexolit, Rex, Rex-Netafin, Unicople, Rex-AC, Ecotub, Ecoplus, Insta-Rex.</p> <p>ECOTEC</p>
<p>Nacional y de exportación a 16 países de América y Asia.</p> <p>Nacional y de exportación a EUA y Latinoamérica.</p> <p>Nacional.</p> <p>EUA y Canadá</p>	<p>Industria alimenticia, cigarrera, farmacéutica y cintas adhesivas.</p> <p>Industria alimenticia, farmacéutica, cuidado personal e industrial.</p> <p>Principalmente para la industria alimenticia, cigarrera, farmacéutica, cuidado personal e industrial.</p> <p>Industria alimenticia, cigarrera, farmacéutica y cintas adhesivas.</p>	<p>PROPIREY</p>
<p>Nacional y de exportación a 26 países, entre ellos: Argentina, Brasil, Chile, Bolivia, España, Italia, EUA, Canadá, República Popular China y Egipto.</p>	<p>Suéteres, ropa para bebé, tapicería, alfombras, tapetes, cobertores, peluches, toldos y lonas.</p>	<p>Crysel, Xteriori, Fash, Xtec, Tidys.</p>
<p>Nacional y de exportación a EUA, Canadá, Centro y Sudamérica, el Caribe, Europa y Medio Oriente.</p> <p>Nacional y de exportación a EUA y Sudamérica</p> <p>Nacional a tiendas departamentales y mayoristas. Exportación a EUA, Canadá, Brasil, Costa Rica, Colombia y Nueva Zelanda.</p> <p>Exportación a EUA y Canadá.</p>	<p>Suéteres, ropa infantil, playeras, conjuntos deportivos, calcetines, estambre para tejer y ropa de dama.</p> <p>Uso personal.</p> <p>Uso personal, decorativo e institucional.</p> <p>Uso personal, decorativo e institucional.</p>	<p>Dasa, San Marcos, Novacril, Quetzal, Cotton Like, Pill Guard, Festival, Hilatex.</p> <p>Ultracril, 1900, Ultrajans, Essex, Pacific Winds</p> <p>St. Marcus, Allegro, San Marcos, Eva M.</p> <p>San Marcos, Novelty, Night & Day by San Marcos, Hi-Pile by San Marcos.</p>