

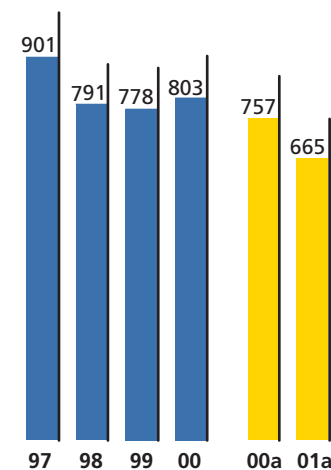
DATOS

S O B R E S A L I E N T E S

	2001	2000
RESULTADOS		
(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2001)		
Ventas Consolidadas	6,347	7,775
<i>Ventas Consolidadas (Millones de dólares)</i>	665	757
<i>Ventas Exportación (Millones de dólares)</i>	128	166
Ventas Exportación / Ventas Consolidadas	19%	22%
Utilidad de Operación	32	156
Pérdida Neta por Operaciones Continuas	(650)	(321)
Pérdida Neta Consolidada	(100)	(758)
Pérdida Neta Mayoritaria	(116)	(772)
SITUACIÓN FINANCIERA		
(Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2001)		
Activo Total	10,026	12,744
<i>Deuda Neta de Efectivo¹ (Millones de dólares)</i>	382	554
Capital Contable Consolidado	3,937	4,421
Valor Contable por Acción (pesos) ²	32.8	36.8
FLUJO DE EFECTIVO DE LA OPERACIÓN		
(Millones de pesos corrientes)		
Recursos de Operación (UAFIRDA)		
(Utilidad de Operación+Cargos Virtuales)	554	686
<i>Recursos de Operación (UAFIRDA) (Millones de dólares)</i>	59	73
Flujo Neto de Efectivo ³	1,815	(396)
<i>Flujo Neto de Efectivo³ (Millones de dólares)</i>	172	(36)
INDICADORES		
Utilidad de Operación / Ventas	0.5%	2.0%
Pérdida Neta / Ventas	(1.6%)	(9.7%)
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	8.9%	9.6%
Recursos de Operación (UAFIRDA)/Gasto de Intereses Neto (veces)	1.31	1.37
Capital Neto de Trabajo ⁴ / Ventas	18.1%	17.5%
PERSONAL TOTAL		
	8,665	9,813
Tipo de Cambio (Pesos por Dólar de EUA):		
Promedio Anual	9.34	9.46
Fin de Período	9.17	9.61

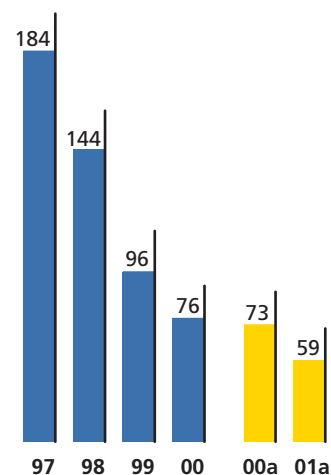
Ventas Totales Consolidadas

Millones de Dólares



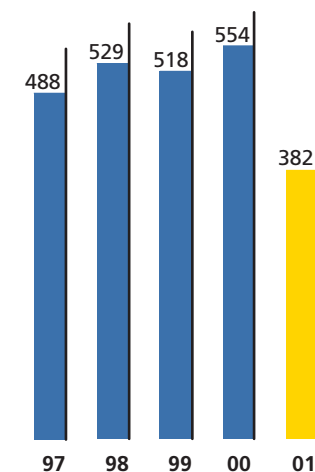
Recursos de Operación (UAFIRDA)

Millones de Dólares



Deuda Neta de Efectivo¹

Millones de Dólares a Diciembre 31



1 **Deuda Neta de Efectivo** es el resultado obtenido al deducir a la Deuda Total, el Saldo de Efectivo y Valores de Inmediata Realización. La medición se calcula en términos de dólares, pues más del 90% de la Deuda se encuentra denominada en esta moneda.

2 Con base en 120 millones de acciones actualmente en circulación.

3 El **Flujo Neto de Efectivo** no incluye las Contrataciones ni las Amortizaciones de Deuda. Por lo tanto, el Flujo Neto de Efectivo es equivalente a la disminución o aumento de la Deuda Neta de Efectivo.

4 Debido a la estacionalidad de las ventas de algunos de los mercados atendidos por CVDSA, las mediciones relacionadas al comportamiento del **Capital de Trabajo** se realizan utilizando el método de agotamiento, es decir, asociando las ventas más próximas a la fecha del Saldo de Cuentas por Cobrar a Clientes, Inventarios y Proveedores.

a) Con el propósito de facilitar la comparabilidad, las cifras correspondientes a 2000 y 2001, se presentan ajustadas eliminando el efecto de las Desinversiones y los Negocios Discontinuos, detallados en la página 7 de este informe.