



Se Reestructuró la Deuda de CYDSA y mejoró su Perfil de Vencimientos

Cesáreo Frías

¹ Rodolfo Gracia
Jurídico

² José de Jesús Montemayor
Tesorería

³ Alejandro González
Contraloría

FINANZAS

Administración Financiera

En el mes de noviembre de 2001, se firmó un acuerdo para **extender los pagos del principal de la Deuda Bancaria** por un total de 200.5 millones de dólares, equivalente al 43% de la Deuda Total del Grupo. Con este Acuerdo, **los pagos se recalendarizaron**, en forma semestral y creciente, **de marzo del 2002 a septiembre del 2007**.

Un evento posterior también afectó positivamente la situación de la Deuda de CYDSA. La Deuda de diciembre del 2001, incluye **200 millones de dólares en Bonos a Mediano Plazo (EMTN's)** emitidos en el extranjero y con vencimiento en junio 25 del 2002. A principios del **mes de abril del 2002, se recompraron y cancelaron 41 millones de dólares** de ese monto y mediante un acuerdo con los tenedores de EMTN's, **el vencimiento de los 159 millones restantes se extendió para pagarse en junio 25 del 2009**.

Estas acciones permitirán a CYDSA alcanzar la estabilidad financiera en sus Negocios.



Asimismo, Tesorería Corporativa coadyuvó activamente con los Negocios, para asegurar la generación de flujo de efectivo.

Información y Control

En 2001 se continuó con la **implantación de sistemas de información**, los cuales han facilitado obtener con oportunidad y calidad la información financiera. Estos sistemas sirvieron también para apoyar el proceso de recalendarización de la deuda del Grupo.

Además, se reforzaron los **sistemas de control de costos fijos y de capital neto de trabajo**, los cuales permitieron identificar oportunidades para una reducción significativa.

En cuanto a **Auditoría Interna**, se continuó trabajando bajo los **procedimientos certificados con ISO-9002**, lo cual ayudó a mantener el control interno con la calificación de sobresaliente.

Jurídico

Durante el año 2001, los esfuerzos se enfocaron primordialmente a apoyar la celebración de **contratos que formalizaron diversas desinversiones y ventas de activos no estratégicos**.

También se participó activamente en la celebración de **convenios con bancos**, para recalendarizar los pasivos de las empresas de CYDSA.

La prevención de riesgos legales, mediante políticas y lineamientos jurídicos, así como el soporte a las operaciones de venta y comercialización de productos de CYDSA en el extranjero, continuaron siendo un objetivo constante durante el año 2001.