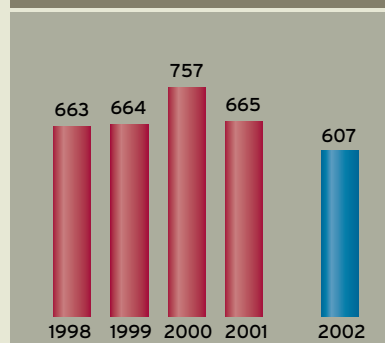


# DATOS

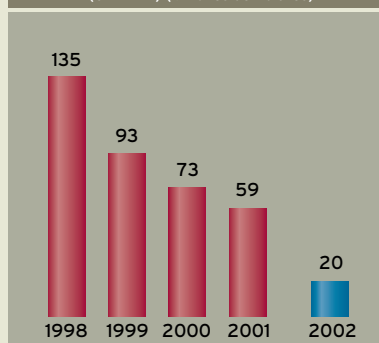
## SOBRESALIENTES

	2002	2001
<b>Resultados</b> (Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2002)		
Ventas Consolidadas	<b>6,019</b>	6,709
Ventas Consolidadas (Millones de dólares)	<b>607</b>	665
Ventas Exportación (Millones de dólares)	<b>127</b>	131
Ventas Exportación/Ventas Consolidadas	<b>21%</b>	20%
Utilidad de Operación	<b>(289)</b>	34
Pérdida Neta Consolidada	<b>(1,212)</b>	(106)
Pérdida Neta Mayoritaria	<b>(1,210)</b>	(123)
<b>Situación Financiera</b> (Millones de pesos constantes, al 31 de diciembre del 2002)		
Activo Total	<b>9,759</b>	10,597
Deuda Bancaria y Bursátil (Millones de dólares)	<b>409</b>	465
Deuda Neta de Efectivo <sup>1</sup> (Millones de dólares)	<b>380</b>	382
Capital Contable Consolidado	<b>3,321</b>	4,161
Valor Contable por Acción (pesos) <sup>2</sup>	<b>27.7</b>	34.7
<b>Flujo de Efectivo de la Operación</b> (Millones de pesos corrientes)		
Recursos de Operación (UAFIRDA) (Utilidad de Operación + Cargos Virtuales)	<b>181</b>	554
Recursos de Operación (UAFIRDA) (Millones de dólares)	<b>20</b>	59
Flujo Neto de Efectivo <sup>3</sup> (Millones de dólares)	<b>2</b>	172
<b>Indicadores</b>		
Utilidad de Operación / Ventas	<b>(4.8%)</b>	0.5%
Pérdida Neta / Ventas	<b>(20.1%)</b>	(1.6%)
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	<b>3.1%</b>	8.9%
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Gasto de Intereses Neto (veces)	<b>0.56</b>	1.31
Capital Neto de Trabajo <sup>4</sup> / Ventas	<b>13.2%</b>	18.9%
<b>Personal Total</b>		
Tipo de Cambio (Pesos por Dólar de EUA):		
Promedio Anual	<b>9.67</b>	9.34
Fin de Período	<b>10.44</b>	9.17

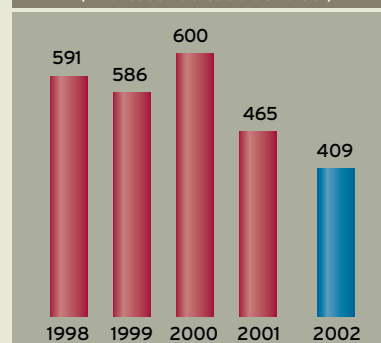
**VENTAS TOTALES CONSOLIDADAS**  
(Millones de Dólares)



**RECURSOS DE OPERACIÓN**  
(UAFIRDA) (Millones de Dólares)



**DEUDA BANCARIA Y BURSÁTIL**  
(Millones de Dólares a diciembre 31)



1- Deuda Neta de Efectivo es el resultado obtenido al deducir a la Deuda Bancaria Total, el Saldo de Efectivo y Valores de Inmediata Realización. La medición se calcula en términos de dólares, pues prácticamente la totalidad de la Deuda se encuentra denominada en esta moneda.

2- Con base en 120 millones de acciones actualmente en circulación.

3- El Flujo Neto de Efectivo no incluye las Contrataciones ni las Amortizaciones de Deuda Bancaria. Por lo tanto, el Flujo Neto de Efectivo es equivalente a la disminución o aumento de la Deuda Bancaria Neta de Efectivo.

4- Debido a la estacionalidad de las ventas de algunos de los mercados atendidos por CYDSA, las mediciones relacionadas al comportamiento del Capital de Trabajo se realizan utilizando el método de agotamiento, es decir, asociando las ventas más próximas a la fecha del Saldo de Cuentas por Cobrar a Clientes, Inventarios y Proveedores.