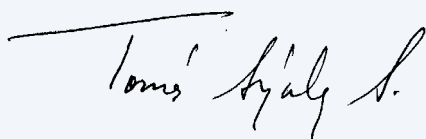


CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
BALANCES GENERALES CONSOLIDADOS
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006
 (Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
ACTIVO		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 643	\$ 247
Clientes, neto	1,370	1,365
Otras cuentas por cobrar	130	195
Inventarios, neto	578	580
Activos circulantes de operaciones discontinuadas	433	96
Activo circulante	<u>3,154</u>	<u>2,483</u>
Cuentas por cobrar de largo plazo		28
Inversión en acciones	36	30
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	3,241	3,269
Gastos por amortizar, neto	11	24
Otros activos	130	135
Impuesto sobre la renta diferido	566	634
Activos no circulantes de operaciones discontinuadas	950	1,674
Activo total	<u>\$ 8,088</u>	<u>\$ 8,277</u>
PASIVO		
Vencimiento circulante del pasivo a largo plazo	\$ 118	\$ 151
Proveedores	865	820
Otras cuentas por pagar	303	244
Pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	32	34
Pasivo a corto plazo	<u>1,318</u>	<u>1,249</u>
Préstamos bancarios	1,452	930
Obligaciones laborales al retiro	390	338
Otras cuentas por pagar		6
Recompra de acciones		869
Pasivos no circulantes de operaciones discontinuadas	11	72
Pasivo a largo plazo	<u>1,853</u>	<u>2,215</u>
Pasivo total	<u>3,171</u>	<u>3,464</u>
Pasivo contingente		
CAPITAL CONTABLE		
Capital contable mayoritario:		
Capital social	2,848	3,852
Prima en emisión de acciones	479	479
Insuficiencia en la actualización del capital contable	(4,184)	(5,184)
Otras cuentas de capital	(78)	(33)
Utilidades retenidas	5,679	5,577
Acciones en fideicomiso	(58)	(58)
Capital contable mayoritario	<u>4,686</u>	<u>4,633</u>
Capital contable minoritario	231	180
Capital contable	<u>4,917</u>	<u>4,813</u>
	<u>\$ 8,088</u>	<u>\$ 8,277</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero consolidado.



Ing. Tomás González Sada
 Presidente del Consejo de Administración
 y Director General Ejecutivo



C.P. José de Jesús Montemayor Castillo
 Director de Finanzas Corporativo

ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 y 2006

(Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007, excepto cantidades de acciones y valores por acción)

	2007	2006
Ventas netas	\$ 6,186	\$ 6,210
Costo de ventas	(4,320)	(4,433)
Gastos de operación	(1,193)	(1,133)
Utilidad de operación	673	644
Otros ingresos, neto	206	89
Resultado integral de financiamiento	(197)	(190)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	682	543
Impuestos a la utilidad	(191)	(157)
Utilidad antes de las operaciones discontinuadas	491	386
Pérdida por operaciones discontinuadas, neta de impuestos	(333)	(329)
Utilidad del ejercicio	<u>\$ 158</u>	<u>\$ 57</u>
Utilidad del ejercicio del capital mayoritario	\$ 102	\$ 17
Utilidad del ejercicio del capital minoritario	56	40
	<u>\$ 158</u>	<u>\$ 57</u>
Utilidad mayoritaria por acción común: ^{Nota}		
Utilidad por operaciones continuas	\$ 1.53	\$ 1.24
Pérdida por operaciones discontinuadas	(1.17)	(1.18)
Mayoritaria	<u>\$ 0.36</u>	<u>\$ 0.06</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero consolidado.

Nota: En pesos, determinada en base al promedio ponderado de acciones en circulación: 283,831,000 en 2007 y 279,965,339 en 2006.

ESTADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006

(Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	Capital social	Prima en emisión de acciones	Insuficiencia en la actualización del capital contable	Otras cuentas de capital	Utilidades retenidas	Acciones en fideicomiso	Capital contable minoritario	Capital contable
Saldos al 1 de enero de 2006	\$ 4,612	\$ 479	\$ (5,956)	\$ (31)	\$ 5,560	\$ (58)	\$ 140	\$ 4,746
Aumento de capital en efectivo	47							47
Capitalización de la insuficiencia en la actualización del capital contable	(807)		807					
Utilidad integral			(35)	(2)	17		40	20
Saldos al 31 de diciembre de 2006	3,852	479	(5,184)	(33)	5,577	(58)	180	4,813
Capitalización de la insuficiencia en la actualización del capital contable	(1,004)		1,004					
Utilidad integral			(4)	(45)	102		51	104
Saldos al 31 de diciembre de 2007	\$ 2,848	\$ 479	\$ (4,184)	\$ (78)	\$ 5,679	\$ (58)	\$ 231	\$ 4,917

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero consolidado.

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006

(Millones de pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007)

	2007	2006
OPERACIÓN:		
Utilidad antes de las operaciones discontinuadas	\$ 491	\$ 386
Más partidas que no requieren la utilización de recursos:		
Depreciaciones y amortizaciones	199	191
Obligaciones laborales al retiro – neto	14	4
Impuestos diferidos	68	1
Otras partidas virtuales		(6)
Ganancia por recompra de acciones	(231)	
Subtotal	541	576
Cambios en el capital de trabajo:		
Clientes	(5)	(112)
Inventarios	(2)	(53)
Proveedores	45	96
Otras cuentas por cobrar y por pagar	144	(85)
Recursos generados por la operación antes de operaciones discontinuadas	723	422
Operaciones discontinuadas	108	410
Activos y pasivos circulantes de operaciones discontinuadas	(466)	15
Recursos generados por la operación	365	847
INVERSIÓN:		
Propiedad, planta, equipo y gastos por amortizar	(158)	(205)
Fondo para pago de obligaciones contractuales		8
Operaciones discontinuadas	338	(341)
Recursos generados por (utilizados en) actividades de inversión	180	(538)
FINANCIAMIENTO:		
Pagos y amortización en términos reales de créditos a largo plazo	489	(291)
Aumento de capital social		47
Recompra de acciones	(638)	(7)
Recursos utilizados en actividades de financiamiento	(149)	(251)
Aumento de efectivo y equivalentes de efectivo	396	58
Saldo inicial de efectivo y equivalentes de efectivo	247	189
Saldo final de efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 643	\$ 247

Las notas adjuntas son parte integrante de este estado financiero consolidado.