



## Informe de Resultados del Segundo Trimestre del 2025 y Acumulado de Enero a Junio del 2025

**Comentarios de las Operaciones**

(Montos expresados en Millones de Pesos excepto que se indique algo distinto)

**CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)**  
**EQUUS 335 Parque Corporativo**  
**Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 335 Torre 2 Piso 6**  
**Colonia Valle del Campestre**  
**San Pedro Garza García, Nuevo León, México C.P. 66265**  
**www.cydsa.com**

**Contactos de Relaciones con Inversionistas:**

<u>Nombre</u>	<u>Correo Electrónico</u>	<u>Teléfono</u>
Oscar Casas Kirchner	oscar.casas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4604
Laura de Haro Delgado	laura.dehara@cydsa.com	(+52) 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	alberto.balderas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4608

## Resultados del Segundo Trimestre del 2025

### Ventas Totales

**Las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 4,241 millones de pesos en el segundo trimestre de 2025, representando un incremento de 10.6% respecto a los 3,835 millones del mismo trimestre del 2024.**

El crecimiento en las ventas del segundo trimestre se debió principalmente a los siguientes tres factores: El aumento en la producción y ventas de la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz; el incremento moderado en el precio internacional de los químicos cloro-alcálicos “commodities”, aunado al aumento en el tipo de cambio explicado en el siguiente párrafo; así como a mayores ventas de gases refrigerantes.

En términos de dólares, las Ventas Consolidadas del segundo trimestre de 2025 sumaron un equivalente a 217.4 millones, monto 2.3% menor respecto a los 222.4 millones de dólares reportados en el mismo periodo del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la depreciación de 13.1% en el tipo de cambio promedio, al aumentar de 17.26 pesos por dólar en el segundo trimestre del 2024, a 19.52 pesos en el mismo periodo del 2025.

### Utilidad de Operación (UAFIR) y Recursos de Operación (UAFIRDA)<sup>1</sup>

**La Utilidad de Operación (UAFIR) del segundo trimestre de 2025 representó el 13.5% de las Ventas, al sumar 573 millones de pesos, presentando una reducción de 160 millones de pesos respecto a los 733 millones del mismo periodo del año anterior, cuando significó el 19.1% de las Ventas.** La Utilidad de Operación fue disminuida por gastos de mantenimiento programados, los cuales se realizaron anticipadamente respecto al año anterior; mayores costos del gas natural; y por el incremento en el gasto por depreciación, resultante tanto del inicio de operaciones de la nueva planta de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, como del efecto de un mayor tipo de cambio.

Asimismo, en el último bimestre del 2024, un evento no controlable por el Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor obligó a la suspensión temporal de la operación de una de las dos plantas de este Negocio, por lo que la electricidad no producida se compensó con suministro de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), cuyo precio es superior al costo de operación de la planta. Se espera recuperar esta capacidad, a más tardar, durante el cuarto trimestre del 2025.

**Los Recursos de Operación (UAFIRDA) del segundo trimestre de 2025 sumaron 979 millones de pesos ó 23.1% sobre Ventas.** Este UAFIRDA significó una reducción de 5.0% sobre la cifra de 1,031 millones del mismo trimestre del 2024, cuando representó el 26.9% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del segundo trimestre de 2025 sumó 50.2 millones, mostrando una reducción de 16.2% respecto a 59.9 millones de dólares en el mismo periodo de 2024, tasa diferente a la reportada en pesos debido a la depreciación cambiaria explicada anteriormente.

---

<sup>1</sup> Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de: Ingresos (Gastos) Financieros netos, Impuestos a la Utilidad, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

## **Utilidad Neta Consolidada**

**En el segundo trimestre del 2025**, los resultados registran una **Utilidad Neta de 63 millones de pesos**, presentando una variación negativa de 208 millones de pesos respecto a la Utilidad de 271 millones del mismo periodo del 2024.

Las causas de la reducción en los Resultados Netos, se explican principalmente por los siguientes conceptos:

1. La disminución de 160 millones de pesos en la Utilidad de Operación.
2. La variación negativa en el resultado cambiario de 241 millones de pesos, al registrarse una pérdida en el segundo trimestre del 2025 de 197 millones por apreciación del tipo de cambio, cuando en el mismo trimestre del año anterior se obtuvo una ganancia cambiaria de 44 millones de pesos.

En contraparte, los Impuestos a la Utilidad registraron menor gasto por 235 millones de pesos, debido esencialmente al efecto diferido en los impuestos derivado de la apreciación del tipo de cambio.

## **Resultados Acumulados de Enero a Junio del 2025**

### **Ventas Totales**

**Las Ventas Consolidadas de CYDSA del periodo enero a junio del 2025 totalizaron 8,199 millones de pesos, representando un incremento de 1,234 millones ó 17.7% respecto a 6,965 millones del mismo periodo del año anterior.**

En términos de dólares, las Ventas acumuladas a junio del 2025 sumaron un equivalente a 411.3 millones, monto 1.1% mayor a los 406.8 millones de dólares del mismo periodo del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la depreciación de 16.7% observada al comparar el tipo de cambio promedio de 19.97 pesos por dólar en el primer semestre del 2025, respecto a 17.12 pesos por dólar en el mismo semestre del año anterior.

### **Ventas Nacionales**

Las Ventas al mercado doméstico acumuladas a junio del 2025 sumaron 7,119 millones de pesos, presentando un crecimiento de 12.7% respecto al mismo periodo del 2024.

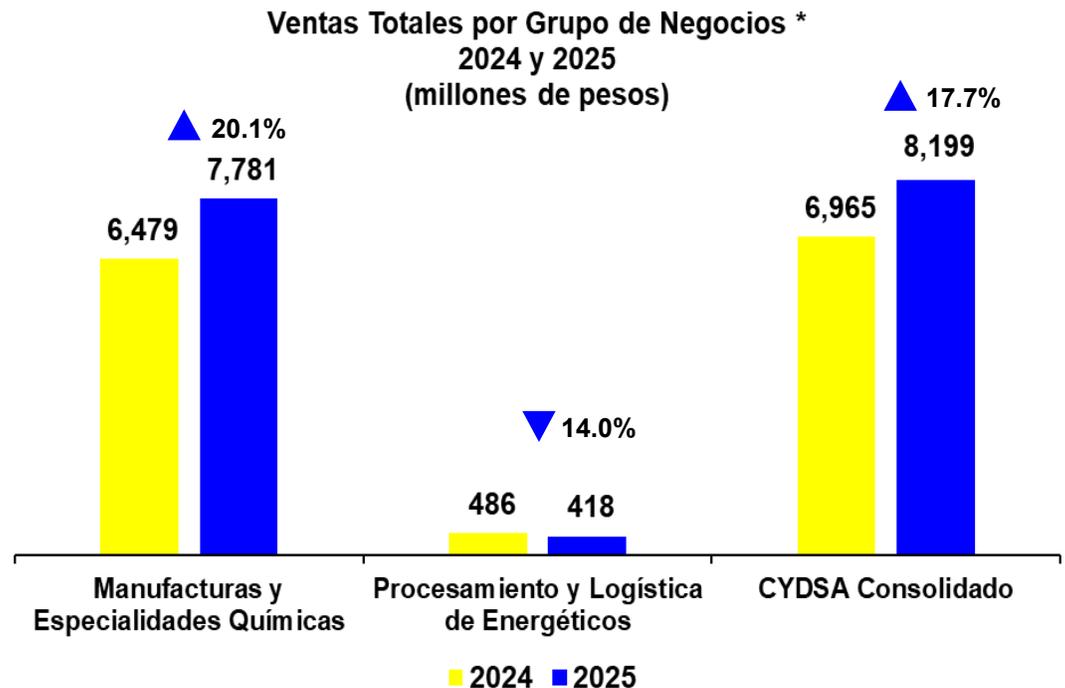
Las Ventas Nacionales presentaron comportamientos positivos en los negocios de Sal Comestible y Gases Refrigerantes. Asimismo, incrementaron los volúmenes de venta de cloro y sosa cáustica, impulsados principalmente por las ventas provenientes de la mayor capacidad de producción en la nueva planta con tecnología de punta ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz. Asimismo, se observó en el semestre un aumento moderado en el precio promedio internacional de productos químicos cloro-alcalinos “commodities”, lo cual se combinó con un mayor tipo de cambio.

### **Ventas de Exportación**

Las Ventas de Exportación del primer semestre del 2025 totalizaron 54.2 millones de dólares, cifra 43.0% mayor a las exportaciones de 37.9 millones del mismo semestre del 2024. La mejora proviene esencialmente del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de cloro.

## Ventas por Grupo de Negocios

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por Grupo de Negocios, acumuladas a junio del 2024 y 2025:



<b>Millones de dólares</b>	378.4	390.3	28.4	21.0	406.8	411.3
<b>Variación 2025 sobre 2024</b>	Δ 3.1%		▽ 26.1%		Δ 1.1%	
			Tipo de Cambio Promedio:		17.12	19.97

\* Las Ventas de cada Grupo de Negocios son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas acumuladas a junio del 2025, del Grupo de los tres Negocios de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 7,781 millones de pesos ó 94.9% del total de CYDSA, mostrando un crecimiento de 20.1% respecto al mismo periodo del 2024. El incremento se explica por la mayor comercialización de sal en el mercado nacional; el aumento en las ventas de gases refrigerantes, tanto en México como al extranjero; así como a las ventas adicionales de la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz.

Las Ventas de los dos Negocios de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 5.1% del total de CYDSA, al sumar 418 millones de pesos. Estas ventas comprenden las Ventas del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, así como los sustancialmente menores ingresos de clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor.

## Utilidad de Operación

**La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA acumulada a junio del 2025 totalizó 1,211 millones de pesos, equivalentes al 14.8% de las Ventas. Este UAFIR representó una reducción de 158 millones, respecto a la Utilidad de Operación de 1,369 millones obtenida en el mismo periodo del 2024, cuando significó el 19.7% de las Ventas.**

Este resultado en el UAFIR proviene de circunstancias positivas por las utilidades operativas generadas por mayores volúmenes comercializados de la nueva planta de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana en Coatzacoalcos, Veracruz; el incremento en pesos de los precios de los cloro-alcalinos; así como por mejores resultados del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales.

Estas circunstancias positivas, no lograron compensar los siguientes tres aspectos adversos: 1. El incremento en los costos del gas natural; 2. La compra de electricidad a CFE con precios sustancialmente mayores al costo de producción en una de las dos plantas de Cogeneración de CYDSA, que como se comentó al principio de este Informe se encuentra temporalmente suspendida de la operación, esperando recuperar esta capacidad a más tardar durante el cuarto trimestre del 2025; y 3. El incremento en el gasto por depreciación, explicado anteriormente en los resultados del trimestre.

## Recursos de Operación

**En el primer semestre del 2025, los Recursos de Operación (UAFIRDA) de 2,046 millones de pesos representaron el 25.0% de las Ventas. Este resultado implicó un crecimiento de 3.1% ó 62 millones de pesos, respecto a los 1,984 millones en el mismo periodo del 2024, cuando significó el 28.5% de las Ventas. La explicación de este incremento en el UAFIRDA, proviene de los aspectos detallados en el párrafo anterior sin considerar el efecto del aumento en el gasto por depreciación, debido a que es una partida que no representa flujo de efectivo y por lo tanto, no afecta al UAFIRDA.**

En términos de dólares, el UAFIRDA acumulado a junio del 2025 sumó un equivalente a 102.4 millones, disminuyendo 11.7% respecto a los 116.0 millones de dólares del mismo periodo del 2024, contraria a la variación positiva en pesos, debido a la depreciación de 16.7% en el tipo de cambio.

## **Gastos Financieros, netos**

Acumulados a junio del 2025, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 995 millones de pesos, comparables con 571 millones registrados en el mismo periodo del 2024, como se muestra a continuación:

	<b>2025</b>	2024	<b>Variación</b>
Gastos Financieros de la Deuda	<b>(689)</b>	(586)	<b>(103)</b>
Otros Gastos Financieros	<b>(79)</b>	(59)	<b>(20)</b>
Gastos de Instrumentos Financieros Derivados	<b>(17)</b>	(49)	<b>32</b>
Ingresos Financieros	<b>67</b>	57	<b>10</b>
Efecto Cambiario, neto	<b>(277)</b>	66	<b>(343)</b>
<b>Gastos Financieros, netos</b>	<b>(995)</b>	(571)	<b>(424)</b>

Como se puede observar en la tabla anterior, los Gastos Financieros de la Deuda crecieron 103 millones de pesos, debido a los siguientes dos factores:

1. Incremento de 52 millones de pesos en el Gasto Financiero, derivados de la Contratación de Créditos en pesos; y
2. Debido al inicio de operaciones de la nueva Planta de Cloro y Sosa Cáustica con tecnología de membrana, se redujo 51 millones de pesos la capitalización de intereses de los créditos relacionados con este Proyecto.

Adicionalmente, el Efecto Cambiario presentó una variación negativa de 343 millones de pesos, debido a que la apreciación del tipo de cambio de 1.96 pesos por dólar, al pasar de 20.79 pesos al cierre de 2024 a 18.83 pesos al final de junio de 2025, generó contablemente una fluctuación cambiaria negativa de 277 millones de pesos en el primer semestre del 2025. Esta pérdida cambiaria se compara con una ganancia de 66 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior.

## **Utilidad Neta Consolidada**

**La Utilidad Neta Consolidada del primer semestre del 2025 de 193 millones de pesos**, disminuyó 293 millones respecto a la Utilidad Neta de 486 millones del mismo periodo del 2024. La Utilidad acumulada a junio del 2025 representó el 2.4% de las Ventas, en comparación con el 7.0% de las Ventas del mismo periodo del año anterior.

La reducción en la Utilidad de Operación de 158 millones y el incremento de 424 millones en los Gastos Financieros, Netos, explicados anteriormente, representaron dos efectos que influyeron negativamente a los Resultados del semestre. Cabe mencionar que estos dos efectos negativos, fueron contrarrestados parcialmente por la disminución de 286 millones en el gasto diferido de los Impuestos a la Utilidad, resultante de la apreciación en el tipo de cambio.

## Situación Financiera

### Variación en las principales partidas del Balance General

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de junio del 2025 y de diciembre del 2024:

	<u>Junio 2025</u>	<u>Diciembre 2024</u>	<u>Variación</u>
Activo Circulante	<u>8,638</u>	<u>9,285</u>	<u>(647)</u>
Activo no Circulante	<u>23,203</u>	<u>25,050</u>	<u>(1,847)</u>
Activo Total	<u>31,841</u>	<u>34,335</u>	<u>(2,494)</u>
Pasivo Circulante	<u>4,819</u>	<u>4,846</u>	<u>(27)</u>
Pasivo a Largo Plazo	<u>13,996</u>	<u>15,050</u>	<u>(1,054)</u>
Pasivo Total	<u>18,815</u>	<u>19,896</u>	<u>(1,081)</u>
Capital Contable	<u>13,026</u>	<u>14,439</u>	<u>(1,413)</u>

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Total disminuyó 2,494 millones de pesos, al pasar de 34,335 millones al 31 de diciembre del 2024 a 31,841 millones al cierre de junio de 2025. La reducción en el Activo Total se debe principalmente a las siguientes dos causas: 1. La baja de valor en pesos de los Activos Fijos denominados en dólares, derivada de la apreciación de 9.4% en el tipo de cambio, al pasar de 20.79 pesos por dólar al cierre de diciembre de 2024 a 18.83 pesos al final de junio de 2025; y 2. La reducción de los saldos de Clientes e Inventarios.

El Pasivo Total de 18,815 millones al 30 de junio del 2025, presentó una baja de 1,081 millones con respecto al cierre de diciembre del 2024, ocasionado principalmente por la reducción en pesos del saldo de la deuda denominada en dólares, por la apreciación del peso.

Finalmente, el Capital Contable al 30 de junio del 2025 registró un decremento de 1,413 millones respecto al cierre de diciembre del 2024, debido a los siguientes conceptos:

Utilidad Neta acumulada de enero a junio del 2025	193
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(350)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos	(94)
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP <sup>2</sup>	(1,162)
<b>Variación del Capital Contable</b>	<b>(1,413)</b>

El indicador de Valor Contable por Acción al 30 de junio del 2025 resultó en 23.60 pesos, el cual se compara con 26.20 pesos al cierre de 2024.

<sup>2</sup> De acuerdo a las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en estos Negocios, debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

## Integración de la Deuda Bancaria y Bursátil

En la siguiente tabla se presenta la composición de la **Deuda Bancaria y Bursátil** del Grupo al cierre de junio 2025 y de diciembre 2024:

### Cifras Equivalentes a Millones de Dólares

	<b>Junio 30, 2025</b>	<b>Diciembre 31, 2024</b>	<b>Variación</b>
“Senior Notes”, denominados en dólares	162.6	172.7	(10.1)
Crédito Santander-SACE, denominado en dólares	93.1	103.4	(10.3)
Bancomext (3,444.8 millones de pesos)	182.9	166.1	16.8
CEBURES (850 millones de pesos)	45.1	40.9	4.2
Nuevos Créditos Bancarios de Mediano Plazo (2,014.2 millones de pesos)	106.9	96.9	10.0
Nuevos Créditos Bancarios de Corto Plazo en millones de pesos (524.3 en junio 2025 comparado con 142.8 en diciembre 2024)	27.8	6.9	20.9
Financiamiento a 18 años del negocio de Almacenamiento de Gas LP (1,090 millones de pesos y 68.8 millones de dólares)	126.7	124.7	2.0
<b>Total Deuda Bancaria y Bursátil</b>	<b>745.1</b>	<b>711.6</b>	<b>33.5</b>
Tipo de Cambio de Cierre (pesos por dólar)	18.83	20.79	

Como se puede observar en la tabla anterior, el incremento de la Deuda Bancaria y Bursátil, en cifras equivalentes en dólares, proviene principalmente del efecto de la apreciación del tipo de cambio en la Deuda denominada en pesos.

## Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo

En las siguientes tablas se presenta el desglose de la **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo** del Grupo al cierre de junio 2025 y de diciembre 2024:

### Cifras Equivalentes a Millones de Pesos

	<b>Junio 30, 2025</b>	<b>Diciembre 31, 2024</b>	<b>Variación</b>
Deuda Bancaria y Bursátil	<b>14,033</b>	14,792	<b>(759)</b>
Menos Saldo de Efectivo	<b>(2,448)</b>	(2,740)	<b>292</b>
<b>Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo</b>	<b>11,585</b>	<b>12,052</b>	<b>(467)</b>

### Cifras Equivalentes a Millones de Dólares

	<b>Junio 30, 2025</b>	<b>Diciembre 31, 2024</b>	<b>Variación</b>
Deuda Bancaria y Bursátil	<b>745.1</b>	711.6	<b>33.5</b>
Menos Saldo de Efectivo	<b>(130.0)</b>	(131.8)	<b>1.8</b>
<b>Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo</b>	<b>615.1</b>	<b>579.8</b>	<b>35.3</b>

Como se muestra en las tablas anteriores, al cierre de junio del 2025, **la Deuda Bancaria y Bursátil neta de Efectivo equivalente en pesos de 11,585 millones**, disminuyó respecto a 12,052 millones de pesos al cierre del 2024. **En términos de dólares, la Deuda Neta de Efectivo equivalente a 615.1 millones en junio 30 del 2025**, se incrementó 35.3 millones respecto a los 579.8 millones de dólares a finales de 2024.

## **Cobertura de Análisis Financiero**

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV:CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters), Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

### ***Información Financiera a Continuación***

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre 2024  
(Cifras en millones de pesos)

	<b>Junio 2025</b>	Diciembre 2024	Variación %
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,219	\$ 2,420	- 8%
Efectivo restringido	115	185	- 38%
Clientes, neto	3,064	3,172	- 3%
Otras cuentas por cobrar, neto	1,735	1,788	- 3%
Inventarios	1,490	1,706	- 13%
Activo circulante de operaciones discontinuadas	15	14	+ 7%
<b>Activo circulante</b>	<b>8,638</b>	<b>9,285</b>	<b>- 7%</b>
Efectivo restringido	111	135	- 18%
Propiedades, planta y equipo, neto	18,505	20,297	- 9%
Arrendamiento financiero por cobrar a largo plazo	3,105	3,464	- 10%
Otros activos no circulantes	1,415	1,087	+ 30%
Activo no circulante de operaciones discontinuadas	67	67	
<b>Activo no circulante</b>	<b>23,203</b>	<b>25,050</b>	<b>- 7%</b>
<b>Activo total</b>	<b>\$ 31,841</b>	<b>\$ 34,335</b>	<b>- 7%</b>
<b>PASIVO</b>			
Créditos bancarios	\$ 1,127	\$ 752	+ 50%
Proveedores	1,731	1,995	- 13%
Otros pasivos circulantes	1,961	2,099	- 7%
<b>Pasivo circulante</b>	<b>4,819</b>	<b>4,846</b>	<b>- 1%</b>
Créditos bancarios	12,664	13,767	- 8%
Otros pasivos no circulantes	705	672	+ 5%
Beneficios a empleados	613	597	+ 3%
Pasivo no circulante de operaciones discontinuas	14	14	
<b>Pasivo a largo plazo</b>	<b>13,996</b>	<b>15,050</b>	<b>- 7%</b>
<b>Pasivo total</b>	<b>18,815</b>	<b>19,896</b>	<b>- 5%</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
Capital social	2,825	2,825	
Prima en emisión de acciones	1,176	1,176	
Acciones recompradas	(1,316)	(1,316)	
Utilidades retenidas	9,397	9,581	- 2%
Otras partidas de resultados integrales	460	1,655	- 72%
<b>Capital contable de la participación Controladora</b>	<b>12,542</b>	<b>13,921</b>	<b>- 10%</b>
Participación no controladora	484	518	- 7%
<b>Capital contable total</b>	<b>13,026</b>	<b>14,439</b>	<b>- 10%</b>
<b>Pasivo y capital contable total</b>	<b>\$ 31,841</b>	<b>\$ 34,335</b>	<b>- 7%</b>

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

por el segundo trimestre del 2025 y 2024 (1° de abril al 30 de junio)  
(Cifras en Millones de pesos)

	<u>2T2025</u>	<u>2T2024</u>	Variación %
<b>Ventas netas</b>	<b>\$ 4,241</b>	\$ 3,835	+ 11%
Costo de Ventas	<b>(2,635)</b>	(2,090)	+ 26%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1,606</b>	1,745	- 8%
Gastos de Operación	<b>(1,026)</b>	(994)	+ 3%
Otros Productos de Operación, netos	<b>(7)</b>	(18)	- 61%
<b>Utilidad de operación</b>	<b>573</b>	733	- 22%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros	<b>(333)</b>	(335)	- 1%
Otros Gastos Financieros	<b>(38)</b>	(26)	+ 46%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	<b>(1)</b>	31	n.a.
Ingresos Financieros	<b>30</b>	30	
Efecto Cambiario, neto	<b>(197)</b>	44	n.a.
Gastos Financieros, netos	<b>(539)</b>	(256)	+ 111%
Participación en Resultados de Asociadas	<b>1</b>	1	
<b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>35</b>	478	- 93%
Impuestos a la Utilidad	<b>28</b>	(207)	- 114%
<b>Utilidad de las Operaciones Continuas</b>	<b>63</b>	271	- 77%
Operaciones Discontinuas, netas de impuestos a la utilidad			
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$ 63</b>	\$ 271	- 77%
 <b>Participación controladora en la utilidad neta</b>	 <b>\$ 40</b>	 \$ 276	
Participación no controladora en la utilidad neta	<b>23</b>	(5)	

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES**

**Segundo Trimestre del 2025 y 2024**

	<u>2T2025</u>	<u>2T2024</u>	<u>Variación %</u>
<b><u>Resultados</u></b>			
<b>(Millones de pesos)</b>			
Ventas Netas	<b>4,241</b>	3,835	+ 11%
<i>Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	<b>217.4</b>	222.4	- 2%
<i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>	<b>29.0</b>	19.2	+ 51%
Utilidad de Operación	<b>573</b>	733	- 22%
Utilidad Neta	<b>63</b>	271	- 77%
<b><u>Flujo de efectivo</u></b>			
<b>(Millones de pesos)</b>			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	<b>979</b>	1,031	- 5%
<i>Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	<b>50.2</b>	59.9	- 16%
<b><u>Indicadores de operación</u></b>			
<b>(Porcentaje)</b>			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	<b>13.5%</b>	19.1%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	<b>23.1%</b>	26.9%	

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

por los periodos del 1º de enero al 30 de junio del 2025 y 2024  
(Cifras en Millones de pesos)

	<b>Acum E-J 2025</b>	<b>Acum E-J 2024</b>	<b>Variación %</b>
<b>Ventas Netas</b>	<b>\$ 8,199</b>	\$ 6,965	+ 18%
Costo de Ventas	<b>(4,970)</b>	(3,678)	+ 35%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>3,229</b>	3,287	- 2%
Gastos de Operación	<b>(1,999)</b>	(1,881)	+ 6%
Otros (Gastos) de Operación, netos	<b>(19)</b>	(37)	- 49%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>1,211</b>	1,369	- 12%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros de Deuda	<b>(689)</b>	(586)	+ 18%
Otros Gastos Financieros	<b>(79)</b>	(59)	+ 34%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	<b>(17)</b>	(49)	- 65%
Ingresos Financieros	<b>67</b>	57	+ 18%
Efecto Cambiario, neto	<b>(277)</b>	66	n.a.
Gastos Financieros, netos	<b>(995)</b>	(571)	+ 74%
Participación en Resultados de Asociadas	<b>2</b>	(1)	n.a.
<b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>218</b>	797	- 73%
Impuestos a la Utilidad	<b>(24)</b>	(310)	- 92%
<b>Utilidad de las Operaciones Continuas</b>	<b>194</b>	487	- 60%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	<b>(1)</b>	(1)	
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$ 193</b>	\$ 486	- 60%
<b>Participación Controladora en la Utilidad Neta</b>	<b>\$ 166</b>	\$ 488	
Participación No Controladora en la Utilidad Neta	<b>27</b>	(2)	

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES**

**Acumulados a junio del 2025 y 2024**

	<u>Acum E-J 2025</u>	<u>Acum E-J 2024</u>	<u>Variación %</u>
<b><u>Resultados</u></b>			
<b>(Millones de pesos)</b>			
Ventas Netas	<b>8,199</b>	6,965	+ 18%
<i>Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	<b>411.3</b>	406.8	+ 1%
<i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>	<b>54.2</b>	37.9	+ 43%
Utilidad de Operación	<b>1,211</b>	1,369	- 12%
Utilidad Neta	<b>193</b>	486	- 60%
<b><u>Flujo de efectivo</u></b>			
<b>(Millones de pesos)</b>			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	<b>2,046</b>	1,984	+ 3%
<i>Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	<b>102.4</b>	116.0	- 12%
<b><u>Indicadores de operación</u></b>			
<b>(Porcentaje)</b>			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	<b>14.8%</b>	19.7%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	<b>25.0%</b>	28.5%	

**Al cierre de junio 2025 y diciembre 2024**

	<u>Junio 2025</u>	<u>Diciembre 2024</u>
<b><u>Indicadores financieros</u></b>		
<b>(veces)</b>		
Deuda bancaria / capital contable	<b>1.08</b>	1.02
Activo circulante / pasivo circulante	<b>1.79</b>	1.92
Valor contable por acción (pesos) <sup>(1)</sup>	<b>23.60</b>	26.20

<sup>(1)</sup> En base a 531,372,793 acciones en circulación al cierre de junio 2025 y de diciembre del 2024