

## [411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

<b>Reporte Anual:</b>	Anexo N
<b>Oferta pública restringida:</b>	No
<b>Tipo de instrumento:</b>	Acciones
<b>Emisora extranjera:</b>	No
<b>Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:</b>	<p>Contratación de Crédito Sindicado para el Sistema de Almacenamiento Subterráneo de Gas Licuado de Petróleo</p> <p>El 18 de octubre del 2018, Tenedora Almacенamientos LP 206, S.A. de C.V., subsidiaria de CYDSA, S.A.B. de C.V., dispuso un equivalente de \$156.6 millones de dólares, correspondientes a un Crédito Bancario a Largo Plazo.</p> <p>El Crédito fue contratado en dos tramos, uno de 85.6 millones de dólares y otro de \$1,356 millones de pesos, ambos a un plazo de 18 años, con amortizaciones crecientes y pagos trimestrales de principal e intereses. El Crédito se estructuró como un financiamiento “Sin Recurso” para CYDSA, esto significa, que está respaldado exclusivamente por los activos y contratos relacionados con las entidades legales que constituyen el Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo cual no impacta las restricciones financieras contractuales (“covenants”) de la Compañía.</p> <p>Este crédito fue otorgado por un sindicato de bancos conformado por Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) y Banco Mercantil del Norte, S.A. (Grupo Financiero Banorte).</p> <p>Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 existen activos (contratos y acciones relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP) otorgados en garantía por un monto equivalente de \$2,712, \$2,768 y \$2,889 millones de pesos, respectivamente.</p>

La Cláusula Décima del Contrato de Fideicomiso (Fideicomiso Irrevocable de Garantía, Administración y Fuente de Pago Número F/3523) establece un procedimiento extrajudicial para ejecutar los bienes fideicomitidos en caso de que se declare vencido anticipadamente el crédito, conforme al artículo 403 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito (LGTOC). El proceso inicia con una notificación de vencimiento anticipado y una solicitud de ejecución por parte del Fideicomisario en Primer Lugar, seguida de un plazo para que los Fideicomitentes subsanen el incumplimiento o liquiden la deuda. Si no se subsana, se procede a la venta de los bienes mediante valuación independiente y subasta, aplicando los fondos obtenidos en orden de prelación. El procedimiento puede suspenderse si se regulariza la situación, y contempla obligaciones fiscales, requisitos legales y limitaciones de responsabilidad para las partes involucradas. El fiduciario de este fideicomiso es Banco Actinver, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver.

---

**En su caso, detallar la dependencia parcial o total:**

No

---



**CYDSA, S.A.B. DE C.V.**

Av. Ricardo Margáin Zozaya # 335 Torre 2 Piso 6  
Colonia Valle del Campestre  
Garza García, Nuevo León, México 66265

Serie [Eje]	serie
<b>Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]</b>	
Clase	I
Serie	A
Tipo	Capital Social Fijo, Normativas, Sin Expresión de Valor Nominal con Derecho a Voto
Número de acciones	600,000,000
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	CYDSASA
Tipo de operación	
Observaciones	

## Clave de cotización:

CYDSASA

## La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

## Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

## Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

## Periodo que se presenta:

2022

## Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual .....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	3
[413000-N] Información general .....	7
Glosario de términos y definiciones:.....	7
Resumen ejecutivo:.....	9
Factores de riesgo:.....	15
Otros Valores: .....	34
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro: .....	34
Destino de los fondos, en su caso: .....	35
Documentos de carácter público:.....	35
[417000-N] La emisora.....	37
Historia y desarrollo de la emisora:.....	37
Descripción del negocio: .....	52
Actividad Principal: .....	52
Canales de distribución: .....	54
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	55
Principales clientes:.....	55
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	55
Recursos humanos: .....	56
Desempeño ambiental:.....	57
Información de mercado:.....	62
Estructura corporativa:.....	64
Descripción de los principales activos:.....	66
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales: .....	70
Acciones representativas del capital social: .....	71
Dividendos:.....	72

[424000-N] Información financiera .....	73
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación: .....	79
Informe de créditos relevantes: .....	79
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: .....	84
Resultados de la operación: .....	84
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: .....	89
Control Interno: .....	98
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: .....	98
[427000-N] Administración .....	102
Auditores externos de la administración: .....	102
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: .....	103
Administradores y accionistas: .....	103
Estatutos sociales y otros convenios: .....	118
[429000-N] Mercado de capitales.....	120
Estructura accionaria: .....	120
Comportamiento de la acción en el mercado de valores: .....	121
[431000-N] Personas responsables.....	124
[432000-N] Anexos .....	131

## [413000-N] Información general

### Glosario de términos y definiciones:

---

ÁCIDO CLORHÍDRICO	Compuesto líquido incoloro fumante que se elabora agregando cloruro de hidrógeno al agua.
BMV	Bolsa Mexicana de Valores.
BTU	BTU o BTu es una unidad de energía inglesa. Es la abreviatura de British Thermal Unit. Se usa principalmente en los Estados Unidos. En la mayor parte de los ámbitos de la técnica y la física ha sido sustituida por el julio que es la unidad correspondiente del sistema internacional.
CETES	Certificados de Tesorería de la Federación.
CFE	Comisión Federal de Electricidad.
CLORO	Elemento reactivo, gaseoso, de color verde, que pertenece a los halógenos.
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
CYDSA	CYDSA, S.A.B. de C.V., empresa emisora y entidad legal.
CYDSASA	Clave de cotización de las acciones en circulación en la BMV de Cydsa, S.A.B. de C.V.
DELOITTE	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, Contadores Públicos Independientes.
EMISORA	CYDSA, S.A.B. de C.V.
EUA	Estados Unidos de América.
HCFC-22	Hidroclorofluorocarbono. Gas refrigerante monoclorodifluorometano.
HIPOCLORITO DE SODIO	Solución acuosa, clara, ligeramente amarilla "ambar", con olor característico penetrante e irritante; con contenido de hidróxido de sodio y carbonato de sodio.
IFD	Instrumentos Financieros Derivados
IFRS	International Financial Reporting Standards o Normas Internacionales de Información Financiera que emite el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad "International Accounting Standards Board".
IQUISA	Industria Química del Istmo, S.A. de C.V.

ISO 14001	Norma elaborada por la Organización Internacional para la Estandarización, que especifica los requisitos para un sistema de gestión ambiental (SGA), con el fin de permitir a una organización formular su política y sus objetivos, teniendo en cuenta los requisitos legales y la información relativa a los impactos ambientales significativos. Se aplica a aquellos aspectos ambientales que la organización puede controlar y sobre los que puede esperarse que tengan influencia. No establece criterios específicos de desempeño ambiental.
ISO 22000	Norma de la serie ISO enfocada en la Gestión de la Inocuidad de los alimentos, esta norma define y especifica los requerimientos para desarrollar e implementar un sistema de Gestión de Inocuidad de los alimentos, con el fin de lograr una armonización internacional que permita una mejora de la seguridad alimentaria durante el transcurso de toda la cadena de suministro.
ISO 9001	Norma elaborada por la Organización Internacional para la Estandarización, que especifica los requisitos para un sistema de gestión de calidad que puede utilizarse para su aplicación interna por las organizaciones, para certificación o con fines contractuales, con el fin de facilitar el intercambio de información y contribuir con estándares comunes para el desarrollo y transferencia de tecnologías.
LIBOR	London Interbank Offered Rate.
PIB	Producto Interno Bruto.
POTASA	Hidróxido de potasio, compuesto químico sólido, soluble, blanco y muy básico que se usa como reactivo y en la saponificación de las grasas: el jabón y el vidrio se fabrican con potasa.
PTU	Participación de los trabajadores en las utilidades.
RNV	Registro Nacional de Valores.
SAOs	Sustancias Agotadoras del Ozono.
SISA	Sales del Istmo, S.A. de C.V.
SOSA	Nombre común del hidróxido de sodio también conocido como soda cáustica o sosa cáustica es un hidróxido cáustico usado en la industria en la fabricación de papel, tejidos, y detergentes.
TIIE	Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio, que publica el Banco de México y que sirve de referencia para la contratación de créditos en México.
UAFIR	Utilidad de Operación. Se obtiene al deducir de las Ventas Netas, el Costo de Ventas y los Gastos de Operación.

UAFIRDA Es igual a la utilidad de operación más depreciaciones y amortizaciones; provisión de prima de antigüedad, pensiones y jubilaciones; y otras partidas virtuales.

---

## Resumen ejecutivo:

---

CYDSA es un grupo empresarial presente en cinco Áreas de Negocio: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Electricidad y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos. Con base en San Pedro Garza García, Nuevo León, México, cuenta con más de 20 subsidiarias en 9 poblaciones del país y exporta sus productos a más de 15 naciones.

CYDSA, S.A.B. de C.V. es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable constituida el 1º de septiembre de 1965 al amparo de la Ley General de Sociedades Mercantiles con una duración de 99 años. El domicilio de nuestras oficinas principales es Av. Ricardo Margáin Zozaya #335, Equus 335 Torre 2 Piso 6, San Pedro Garza García, N.L. 66265, México y nuestro teléfono: (52) 81-8152-4500. Nuestro domicilio social es San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

La Emisora cuenta con 600,000,000 millones de acciones ordinarias, nominativas de la Serie "A" sin expresión de valor nominal, listadas en la BMV desde 1973 e inscritas en el Registro Nacional de Valores y son identificadas con la clave de pizarra "CYDSASA".

## Resultados y avances del 2022.

Con el propósito de cumplir con los lineamientos de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a partir del 2012, los informes financieros divulgados al público inversionista, se deben realizar con las reglas establecidas por los "International Financial Reporting Standards" (IFRS).

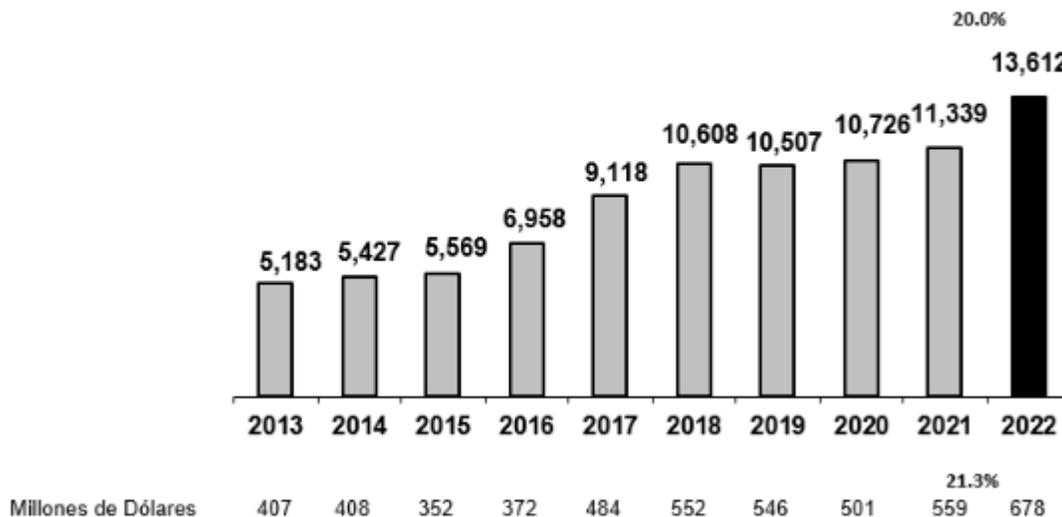
## Ventas y Utilidades.

El 2022 se caracterizó en el mundo por una desaceleración del crecimiento de las actividades económicas, así como por un incremento extraordinario en las tasas de inflación. Los precios de los productos comercializados por CYDSA, principalmente las cotizaciones internacionales de los químicos cloro-alcalinos, no fueron la excepción a esta última tendencia, lo cual, en combinación con aumentos de la presencia en algunos mercados nacionales y extranjeros atendidos por los Negocios del Grupo, repercutió favorablemente en las Ventas.

En este ambiente del 2022, se reportaron variaciones positivas en los ingresos provenientes de la comercialización en México, en prácticamente todos los Negocios del Grupo, tanto de Manufacturas y Especialidades Químicas, como de Procesamiento y Logística de Energéticos. Como resultado, las Ventas Nacionales al sumar 11,997 millones de pesos, se incrementaron 18.3%, respecto a los 10,146 millones del 2021. Por su parte, un aumento sustancial en los embarques de gases refrigerantes a clientes de mercados internacionales, impulsaron las Ventas de Exportación a un total de 81 millones de dólares en el 2022, cifra 37.1% superior a los 59 millones reportados el año anterior.

En consecuencia, **las Ventas Consolidadas de CYDSA del 2022 sumaron 13,612 millones de pesos, significando un aumento de 20.0%** sobre los 11,339 millones del 2021, como se aprecia en la siguiente gráfica. El tipo de cambio promedio de 20.11 pesos por dólar en el 2022, mostró una apreciación de 0.9% respecto a la cifra comparable de 20.29 pesos en el periodo previo. Por lo tanto, **las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron un monto equivalente a 678 millones de dólares en el 2022, cifra 21.3% superior** a los 559 millones del 2021.

### Ventas Totales Consolidadas Millones de Pesos



Nota: Para permitir la comparabilidad, las cifras se presentan ajustadas por el efecto de las Desinversiones y los Negocios Discontinuos.

El Costo de Ventas y los Gastos de Venta y Administración sumaron 11,087 millones de pesos, mostrando un aumento de 16.5% respecto a los 9,515 millones comparables del 2021, principalmente debido a los incrementos en los precios internacionales de gas natural, combustibles, tarifas eléctricas y materiales plásticos, los cuales motivaron mayores desembolsos en las partidas de energéticos, transporte y empaques. Así mismo, se incrementaron los cargos por depreciación asociados a las inversiones en activo fijo realizadas durante el año. Adicionalmente, en el 2022 se registró un monto negativo neto de 43 millones de pesos en Otros Ingresos de Operación, cuando en el 2021 se reportó un total positivo de 149 millones, en ambos casos relacionados con conceptos no recurrentes. En síntesis, **la Utilidad de Operación<sup>1</sup> del 2022 al sumar 2,482 millones de pesos, equivalente al 18.2% de las Ventas, aumentó 25.8%** respecto a los 1,973 millones reportados el año anterior, cuando representó el 17.4% de las Ventas.

El Gasto Financiero Neto sumó 594 millones de pesos en el 2022, mostrando una reducción de 522 millones respecto al comparable de 1,116 millones en el año anterior. Esta disminución proviene tanto de menores Gastos Financieros devengados, como del monto positivo ocasionado por la apreciación anual del peso respecto al dólar reportada a diciembre del año, en comparación con los efectos negativos de la depreciación cambiaria observada el año anterior.

Los últimos rubros del Estado de Resultados del del 2022, muestran 16 millones de pesos negativos netos de Participación en Resultados de Asociadas y Operaciones Discontinuas Netas; así como un cargo de 576 millones de Impuestos a la Utilidad. Finalmente, la **Utilidad Neta de 1,296 millones de pesos o 9.5% de las Ventas en el 2022**, se compara con la Utilidad Neta de 619 millones del 2021, cuando significó el 5.5% de las Ventas.

La composición de las diferentes partidas y otros aspectos relevantes del Estado de Resultados, se explican en la sección del Análisis de la Administración sobre los Estados Financieros de este Reporte.

### **Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA)**

**En el 2022, la Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA) de CYDSA, totalizó \$3,563 millones de pesos, esto es, un incremento de 580 millones o 19.4%** respecto a los \$2,983 millones obtenidos en el 2021. Estos resultados se presentan en la tabla siguiente:

**Recursos de Operación (UAFIRDA)**

Año	UAFIR	Depreciación	Depreciación por derecho de uso de activos arrendados	Amortización	Beneficio a Empleados	Deterioro y pérdida en venta de activo fijo	Millones de Pesos
2013	862	187	-	21	-9	-	1,061
2014	741	303	-	21	-9	-	1,056
2015	820	339	-	21	-33	-	1,147
2016	1,036	466	-	21	18	-	1,541
2017	1,510	779	-	21	-32	-	2,278
2018	2,187	886	-	21	-16	-	3,078
2019	2,108	786	54	21	-11	96	3,054
2020	2,155	895	74	21	-47	22	3,120
2021	1,973	893	86	30	-	1	2,983
2022	2,482	991	74	30	-24	10	3,563

Las causas del aumento en el UAFIRDA durante el 2022, para alcanzar el monto reportado, se sintetizan en tres efectos favorables y dos circunstancias negativas, explicados en los siguientes párrafos:

- **Aspecto favorable de 30 millones de dólares, proveniente de los Incrementos en las Cotizaciones Internacionales de la Sosa Cáustica.**

A mediados del 2021, se inició una tendencia ascendente de precios en la mayoría de los mercados internacionales de materias primas no diferenciadas (“commodities”), la cual se mantuvo durante el 2022. En específico, este comportamiento significó un cambio favorable en la situación de tres años de cotizaciones deprimidas de varios químicos cloro-alcalinos fabricados en plantas de EUA ubicadas en la región del Golfo de México. En consecuencia, se continuaron registrando incrementos en los valores de referencia de las presentaciones genéricas de la sosa cáustica comercializada por CYDSA en el mercado nacional, con precios de venta basados en estas cotizaciones internacionales. Con estas condiciones de mercado favorables, la comercialización de la sosa cáustica implicó un aumento de 30 millones de dólares en el UAFIRDA del Grupo.

- **Aumento de 29 millones de dólares, por la Mejora en los Márgenes de Utilidad, de las Especialidades Químicas Cloro-alcálicas, antes de considerar los incrementos en los Energéticos.**

El Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas, fabrica varios productos clasificados como especialidades químicas, debido a que son comercializados en mercados que requieren características técnicas y de servicio, diferentes a las de materias primas no diferenciadas o “commodities”. El comercio de estas especialidades, además de relacionarse con las tendencias generales de los productos químicos, presenta condiciones particulares que afectan sus precios de venta y por lo tanto, sus márgenes de utilidad. El crecimiento en la demanda de varias especialidades cloro-alcálicas, provocada por la recuperación económica en México, en combinación con la tendencia alcista en los precios internacionales de referencia mencionada en el párrafo anterior, se reflejó en el aumento de los márgenes de utilidad de estos productos, sin considerar los costos de energéticos. En consecuencia, el UAFIRDA de CYDSA presentó una mejora de 29 millones de dólares en el 2022.

- **Generación de 14 millones de dólares, por mayores Ventas de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, y de otros Negocios.**

En el 2022, el tipo de cambio promedio de 20.11 pesos por dólar, mostró una reducción de 0.9% respecto al 2021. Por lo tanto, los aumentos en los precios en pesos de los productos en México, necesarios para contrarrestar las presiones inflacionarias registradas en los costos, significaron adicionalmente mayores ingresos anuales en términos de dólares. Esta situación, si bien se reflejó principalmente en los productos comercializados por el Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, debido a su tamaño relativo en el Grupo, también afectó favorablemente las ventas de Gases Refrigerantes y del servicio de Almacenamiento Subterráneo de Gas LP. En total, los mayores márgenes de utilidad en estos Negocios, antes de incluir los costos de energéticos, significaron para CYDSA un aumento en UAFIRDA de 14 millones de dólares.

En síntesis, las mejoras en los márgenes de comercialización de los Negocios, sin incluir los costos de energéticos, representaron un monto favorable de 73 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA, el cual fue disminuido por los siguientes dos aspectos desfavorables:

- **Primera Circunstancia Desfavorable con un Impacto Negativo de 29 millones de dólares: Incremento en los Costos de Gas Natural y Electricidad.**

Las plantas de Cogeneración de CYDSA producen simultáneamente electricidad y vapor, utilizando turbinas de combustión de gas natural, por lo cual, este hidrocarburo representa el elemento esencial en su estructura de costos. En el 2022 aumentaron sustancialmente los precios de gas natural en el mercado de Texas, EUA. En consecuencia, las tarifas del gas natural para usuarios industriales en la región sur de México, establecidas con base en dicha referencia internacional, se incrementaron 39% al promediar 7.64 dólares por millón de BTUs, en comparación con 5.48 dólares en el 2021. También se explica en esa sección, que las tarifas de electricidad nacionales aumentaron 8% en el 2022.

Las plantas de cogeneración de CYDSA normalmente satisfacen las necesidades de energía eléctrica y vapor de las instalaciones ubicadas en el Centro Industrial del Grupo en Coatzacoalcos, Veracruz; y adicionalmente, se suministra el consumo de electricidad requerido por las plantas productivas de CYDSA localizadas en otras localidades, a través de incorporar la energía a la red de distribución de CFE. Sin embargo, debido a las inconsistencias entre las tarifas de electricidad determinadas por las autoridades gubernamentales para ser aplicadas en diferentes horas del día, se decidió reducir ocasionalmente la generación y adquirir electricidad de la CFE.

Por lo tanto, el incremento en los precios del gas natural y de la electricidad afectaron desfavorablemente los costos de operación, ya que estos energéticos representan un componente importante en varios procesos de fabricación de CYDSA, afectando con una reducción de 29 millones de dólares, el UAFIRDA de del Grupo.

- **Segunda Situación Adversa con un Resultado Negativo de 15 millones de dólares: Efectos de la Inflación, la Apreciación Cambiaria y Ajustes Contables Extraordinarios en los Costos Fijos Erogables.**

Un aspecto fundamental en el objetivo de mejorar la posición competitiva de CYDSA, ha sido la implantación de estrategias enfocadas a reducir los costos fijos erogables en los Negocios y en las Áreas de Apoyo Corporativas, por medio de mejorar la eficiencia de los procesos productivos y aumentar la productividad de las funciones administrativas.

Debido a que una proporción importante de estos gastos se encuentran denominados en pesos, los esfuerzos de reducción sistemática de costos fueron contrarrestados por dos tendencias desfavorables del 2022. En primer lugar, se registró nuevamente una alta tasa de inflación la cual alcanzó 7.8% anual, lo cual repercutió en movimientos alcistas en los precios de varios productos y servicios. Además, la apreciación cambiaria de 0.9%, implicó una variación negativa en los costos fijos medidos en términos de dólares.

Adicionalmente, se reportó que en ese año se presentaron situaciones que requirieron registrarse contablemente como partidas positivas no recurrentes, circunstancias que no se presentaron en el 2022. Por lo tanto, la variación en el UAFIRDA reportado incluye un efecto negativo relacionado con ajustes provenientes de aspectos extraordinarios.

De esta forma, el aumento de Costos Fijos Erogables debido a la inflación, la apreciación cambiaria y el efecto del registro de partidas no recurrentes, ocasionaron una disminución de 15 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA.

## **Comportamiento de las Acciones del Capital Social de Cydsa, S.A.B. de C.V. en el Mercado de Valores**

El volumen operado de la acción de CYDSASA durante 2022 fue de 17,825,141, correspondiendo un 49.15% al primer trimestre, 30.41% al segundo trimestre, 11.16% al tercer trimestre y 9.28% al cuarto trimestre.

Los precios durante el año fluctuaron entre un mínimo de \$12.45 pesos y un máximo de \$16.00 pesos, con un precio por acción de \$16.00 pesos, al cierre del ejercicio.

El indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2022, 2021, y 2020, fue de \$19.84, \$18.11 y \$15.58 pesos por acción, respectivamente.

En el 2022 se adquirieron 9,180,595 acciones propias a un costo total de \$121 millones, en 2021 se adquirieron 4,949,120 acciones propias a un costo total de \$68 millones y en 2020 se adquirieron 5,068,332 acciones propias a un costo total de \$104 millones. Al cierre del 2022, 2021 y 2020 se tienen 57,430,897, 48,250,302 y 43,301,182 acciones recompradas en tesorería, respectivamente.

---

## **Factores de riesgo:**

---

## **Riesgos Relacionados con Nuestra Compañía.**

### **a. Riesgos Financieros:**

Las actividades que realiza la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros que incluyen: Riesgo de liquidez, riesgo de crédito y riesgos de mercado, principalmente determinado por riesgo tasa de interés y riesgo cambiario, los cuales surgen de la obtención de deudas en moneda extranjera, deudas a tasa variable y de flujos a recibir en moneda extranjera.

La administración de riesgos financieros se rige por las Políticas de la Compañía aprobadas por el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, y se lleva a cabo por Tesorería Corporativa. La Tesorería Corporativa reporta sus actividades periódicamente al Comité de Planeación y Finanzas, un órgano del Consejo de Administración que monitorea los riesgos y las políticas implementadas para mitigar las exposiciones de riesgo.

**b. Valor razonable de instrumentos financieros.**

Los importes de efectivo, equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, se aproximan al valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo y devengan intereses a tasas vinculadas a los indicadores del mercado, según corresponda. Para determinar el valor razonable para los bonos internacionales “Senior Notes” se utilizaron los precios de mercado de dichos bonos al cierre de cada periodo. Los préstamos bancarios devengan una tasa de interés variable más un spread, considerando los riesgos de la empresa y del país, ligadas a los indicadores del mercado, por lo tanto su valor libros se aproxima a su valor razonable. La medición de los préstamos bancarios se considera Nivel 2 y los bonos se consideran Nivel 1 de la jerarquía de valor razonable, como se describe a continuación:

Jerarquía de valor razonable

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo con su jerarquía de valor razonable. Se usan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

**c. Exposición de la Compañía a riesgos de mercado.**

Riesgo de tasa de interés.

Como parte de la estrategia de mejorar la estructura de capital, la Compañía ha financiado parte de las inversiones de capital realizadas con líneas de crédito de instituciones financieras. La Compañía estima seguir aplicando dicha estrategia en el futuro.

Las líneas de crédito contratadas contemplan el pago de intereses a tasa variable, lo que expone a la Compañía al riesgo de la misma. La exposición al riesgo radica principalmente en las variaciones que pudieran darse en la tasa de interés de referencia usada como base en México y en los Estados Unidos de América (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio o “TIIE” a 91 días y la Tasa “London Interbank Offered Rate” o “LIBOR” a 3 meses, respectivamente).

La Compañía monitorea constantemente la evolución de dichas tasas de interés. Históricamente la tendencia de la TIIE a 91 días y la LIBOR 3M ha sido al alza, sin embargo, en los 2 últimos años se ha observado una volatilidad en dichas tasas. La TIIE a 91 días al 31 de diciembre de 2022 cerró en 10.9749%, mientras que la LIBOR 3M cerró en 4.78186%. Por lo anterior, la Compañía ha contratado instrumentos de cobertura para cubrirse del riesgo de las tasas de interés.

En respuesta a los anuncios de la Reforma IBOR, la Compañía está evaluando las alternativas para llevar a cabo una transición a IBOR, que comprende los siguientes flujos de trabajo: administración del riesgo, impuestos, tesorería, legal, contabilidad y sistemas. El programa está a cargo de la tesorería de la compañía. El objetivo del programa es entender dónde están las exposiciones de IBOR dentro de la Compañía y preparar acciones para permitir una transición a las tasas alternativas. La Compañía tiene por objetivo finalizar la transición en función de la evolución del mercado.

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía registró un saldo de deuda a corto y largo plazo por \$13,857 (excluyendo intereses devengados no pagados, comisiones y descuento), de los cuales \$1,227 causan interés a una tasa TIIE a 91 días más 2.5 puntos porcentuales, \$1,510 (77.5 millones de dólares) causan interés a una tasa LIBOR 3M más 2.9 puntos porcentuales, \$6,458 (331.7 millones de dólares) causan interés semestral a tasa fija de 6.25%, \$2,617 (134.4 millones de dólares) causan una tasa de interés LIBOR a 6M más 1.6% y \$2,045 (105.0 millones de dólares) a una tasa de SOFR 6M más 1.6%. Los intereses, provenientes de la deuda bancaria para 2022, 2021 y 2020 fueron \$ 649, \$972 y \$930, respectivamente.

#### Riesgo cambiario.

El principal riesgo de la Compañía involucra cambios en el valor del peso respecto al dólar, así como a los precios internacionales de algunos de sus insumos y productos. El 75%, 72% y 74% de los ingresos consolidados de la Compañía en 2022, 2021 y 2020, respectivamente, provienen del ingreso de las subsidiarias cuya moneda funcional es el dólar de EUA. El resto de los ingresos de la Compañía corresponden a ingresos denominados en pesos.

Para las empresas cuya moneda funcional es el peso, el saldo de efectivo y equivalentes en pesos representan el 71.1% del total del rubro. Asimismo mantiene saldos de proveedores y de deuda financiera en moneda extranjera por 572 millones de dólares respectivamente. La Compañía efectuó un análisis de sensibilidad de tipo de cambio que indica que ante una depreciación del 10% del peso frente al dólar, los efectos en la utilidad neta reflejarían un efecto de pérdida por \$753.

#### Objetivo de la administración de riesgos financieros de mercado.

La Compañía y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022, se encuentra expuesta a riesgos financieros por el curso de su negocio. Los riesgos financieros con los que cuenta son de tipos de cambio y de tasas de interés. Dichos riesgos surgen de la obtención de deudas en moneda extranjera, deudas a tasa variable y de flujos a recibir en moneda extranjera.

Los instrumentos de cobertura contratados relacionados a la cobertura son los siguientes:

<b>Derivado</b>	<b>Cobertura</b>	<b>Razón de Cobertura</b>
Call Spread	Revaluación de Deuda en Moneda Extranjera	86%
IRS Libor	Deuda en Tasa Variable (Libor)	100%
IRS TIIE	Deuda en Tasa Variable (TIIE)	100%
Forward USD/MXN	Flujo a Recibir en Moneda Extranjera	100%

El objetivo de dichos instrumentos financieros derivados es realizar una estrategia de coberturas para distintas partidas cubiertas. Para la relación de cobertura de los Call Spreads el objetivo es cubrir la fluctuación cambiaria del pasivo que tienen en moneda extranjera (USD). Para los IRS, se busca disminuir la variabilidad del pago de intereses de una deuda en tasa variable por un 75% del plazo de la deuda. Para los forwards USD/MXN, se busca disminuir la variabilidad del tipo de cambio de flujos que recibirán en el futuro en moneda extranjera.

La Compañía ha designado dichos instrumentos de Cobertura Contable bajo el esquema de cobertura de flujo de efectivo en términos de lo permitido por la normatividad contable internacional y ha documentado formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia de la Administración para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

Al 31 de diciembre de 2022, los resultados de la efectividad de la cobertura de los forwards confirman que la relación de cobertura es altamente efectiva, dado que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la Compañía (80%-125%).

El método que se utilizó es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Para la relación de cobertura de swaps de tasa de interés y los call spreads se documenta que estas coberturas son altamente efectivas dado que las características del derivado y del crédito están perfectamente alineadas y, por lo tanto, se confirma que existe una relación económica. Además, tanto el perfil crediticio de la Compañía como de la contraparte son buenos y no se espera que cambien en el mediano plazo; por lo que el componente de riesgo de crédito no se considera que domine la relación de cobertura. El método que se utilizó para evaluar la efectividad es a través de una evaluación cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos.

De acuerdo al calendario de los flujos de efectivo de los instrumentos de cobertura y de la partida cubierta, solamente pudiera existir un ligero desfase en tiempo en el caso de los forwards ya que la partida cubierta es un presupuesto de los flujos a recibir mientras que los derivados cuentan con vencimiento trimestrales. Bajo esta estructura, se obtiene la razón de cobertura promedio de la relación y se descarta el tema de alguna posible sobre cobertura.

En estas relaciones de cobertura, las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser algún movimiento en el perfil crediticio de las contrapartes o que el monto de la partida cubierta es menor que el notional del instrumento de cobertura.

Durante el primer trimestre del 2022 se contrataron forwards de divisa con vencimiento de abril 2022 a enero 2023, de los cuales vencieron 12 durante el año; sin embargo, resta un forward por vencer contratado con vencimiento en enero 2023.

Además, durante el tercer y cuarto trimestre del 2022 se contrataron forwards de tipo de cambio con vencimientos de enero 2023 a octubre 2023.

**d. Riesgos de la reforma de tasa de IBOR.**

Los siguientes son los riesgos clave para la Compañía derivados de la transición.

1. Riesgo de base de la tasa de interés: Hay dos elementos de este riesgo, como se describe a continuación.
  - a. Si las negociaciones bilaterales con las contrapartes de la Entidad no se concluyen con éxito antes del cese de las LIBOR, existen importantes incertidumbres con respecto a la tasa de interés que aplicaría. Esto da lugar a un riesgo de tasa de interés adicional que no se anticipó cuando se celebraron los contratos y no está reflejado en nuestra estrategia de gestión de riesgo de tasa de interés.
  - b. El riesgo de base de la tasa de interés puede surgir si un instrumento no derivado y el instrumento derivado mantenido para manejar el riesgo de interés en el instrumento no derivado pasa a tasas de referencia alternativas en diferentes momentos. Este riesgo también puede surgir cuando los derivados consecutivos hacen la transición en diferentes momentos. La Entidad hará un seguimiento de este riesgo contra su política de gestión de riesgos.
2. Riesgo de liquidez: Existen diferencias fundamentales entre las LIBOR y las distintas tasas de referencia alternativas que adoptará la Compañía. Las LIBOR son tasas prospectivas publicadas para un periodo (por ejemplo, 3 meses) al comienzo de este e incluyen un margen de crédito interbancario, mientras que las tasas de referencia alternativas son típicamente tasas de un día sin riesgo publicadas al final del periodo de un día sin diferencial de crédito incorporado. Estas diferencias resultarán en una incertidumbre adicional con respecto a los pagos de intereses de tasa variable, lo que requerirá una gestión adicional de la liquidez.

3. Contabilidad: Si la transición a tasas de referencia alternativas para ciertos contratos se finaliza de una manera que no permite la aplicación de las exenciones presentadas en las enmiendas de la Fase 2, esto podría conducir a la discontinuación de las relaciones de contabilidad de cobertura, aumento de la volatilidad en los resultados. Si las coberturas reasignadas no son completamente efectivas y la volatilidad en los resultados si los instrumentos financieros no derivados son modificados o dados de baja en cuentas. La Entidad tiene como objetivo acordar cambios en los contratos que permitan aplicar las exenciones de la IFRS 9. En particular, la Entidad no busca renovar derivados o liquidar derivados y suscribir nuevos derivados en el mercado donde los derivados han sido designados en relaciones de cobertura.
4. Riesgo de litigio: si no se llega a un acuerdo para implementar la reforma de la tasa de interés de referencia en los contratos existentes (por ejemplo, como resultado de una interpretación diferente de los términos alternativos existentes), existe el riesgo de disputas prolongadas con las contrapartes que podrían dar lugar a costos legales y otros adicionales. La Entidad está trabajando en estrecha colaboración con todas las contrapartes para evitar que esto ocurra

**e. Exposición a riesgo de precios.**

La Compañía depende de sus proveedores para el abastecimiento de las materias primas. El gas y la energía eléctrica son materias primas utilizadas en la producción de cloro y sosa cáustica, así como de la sal; en los últimos años, el precio de estos insumos ha presentado volatilidad. El precio de mercado de referencia para el gas natural es el “Henry Hub New York Mercantile Exchange” (NYMEX); los precios promedio por MBTU para el 2022, 2021 y 2020 fueron de 3.52, 3.82 y 2.36 dólares americanos, respectivamente. La CFE es la empresa pública descentralizada encargada de producir y distribuir la energía eléctrica en México. Las tarifas eléctricas se han visto influenciadas también por la volatilidad del gas natural, insumo que se utiliza para generar la energía eléctrica.

Los demás costos y gastos consolidados de la Compañía están denominados en pesos (salvo por los honorarios por asistencia técnica, en la medida en que sean pagados con base en un pago anual mínimo fijo).

**f. Exposición a riesgo de crédito.**

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual.

Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el Estado Consolidado de Posición Financiera.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

La Compañía reconoce una utilidad o pérdida por deterioro en resultados del periodo con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas.

El segmento de negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos, presenta una concentración de riesgo de crédito del 100% de su operación con un solo cliente.

#### g. Riesgo de liquidez.

Diferentes factores económicos o de la industria fuera del control de la Compañía, como crisis financieras, podrían afectar el flujo de efectivo de la Compañía. Sin embargo, la Compañía administra el riesgo de liquidez mediante el análisis y vigilancia continua de los flujos de efectivo reales y proyectados para anticipar y controlar cualquier eventualidad, con el objetivo de atender todas las obligaciones contraídas. La Administración de la Compañía ha establecido un marco apropiado para la administración del riesgo al mantener fondos para usos específicos, y establecer una adecuada diversificación de su deuda tanto en plazo como en fuentes de fondeo.

La siguiente tabla detalla el vencimiento esperado de la Compañía para sus pasivos financieros derivados y no derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los vencimientos contractuales no descontados de los pasivos financieros. La inclusión de información sobre pasivos financieros derivados y no derivados es necesaria para entender la administración del riesgo de liquidez de la Compañía.

	<u>2023</u>	<u>2024 y 2025</u>	<u>2026 y siguientes</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 3,937	\$ 273	\$ 794
Instrumentos financieros derivados	152	93	-
Deuda circulante y no circulante (excluyendo costos de emisión de deuda)	310	1,597	11,522
Pasivo por arrendamiento	83	127	55

**h. Administración de capital.**

Los objetivos de la Compañía en relación a la administración del capital contable son mantener un adecuado balance entre su capital contable y la deuda, para asegurar a sus accionistas un rendimiento sobre su inversión y seguir operando adecuadamente.

La Administración de la Compañía monitorea mensualmente la estructura del capital, el cual se puede ajustar o mantener a través de: pago de dividendos a sus accionistas, reducción de capital social aportado, emisión de nuevas acciones o venta de activos para reducir deuda.

La Compañía le da seguimiento al indicador de palanca financiera (pasivo total entre capital contable). Este indicador fue de 1.69 al 31 de diciembre del 2022, 1.87 al 31 de diciembre de 2021 y 2.00 al 31 de diciembre de 2020.

Adicionalmente, le da seguimiento periódico a los impactos externos que pudieran afectar el capital contable, como es la exposición al tipo de cambio, principalmente.

**i. Producimos y almacenamos materiales peligrosos que deben cumplir con disposiciones legales en materia ecológica, salud y seguridad.**

Producimos, distribuimos, transportamos y/o almacenamos materiales peligrosos como parte de nuestras operaciones que tienen el riesgo de fugarse y/o desparramarse en el ambiente o superficie, lo cual pudiera causar daños a personas, a la salud pública y el medio ambiente. Por consecuencia, estamos sujetos al cumplimiento de leyes ecológicas, de salud, seguridad y demás disposiciones legales que regulan la generación, almacenamiento, manejo, uso, remediación, disposición, transportación y/o descarga de materiales peligrosos en la superficie, aire, agua, salud y seguridad de nuestros trabajadores y población en general. Pudiéramos ser sujetos de responsabilidad y de todas las consecuencias que surjan de una fuga o derrame de materiales peligrosos.

**j. La emisora podría enfrentar condiciones desfavorables con respecto a sus concesiones mineras.**

En el negocio de sal para consumo doméstico y aplicaciones industriales se deben cumplir las obligaciones de las concesiones mineras de explotación otorgadas por autoridad gubernamental y las obligaciones derivadas de las disposiciones legales aplicables, por lo que debemos asegurar su correcto cumplimiento en tiempo y forma legal para continuar obteniendo la sal. El incumplimiento de las condiciones impuestas en las concesiones mineras o en las disposiciones legales aplicables, podría resultar en una multa o hasta la revocación de las mismas. Por otra parte, las concesiones mineras cuentan con una vigencia determinada y aún y cuando se soliciten en tiempo y forma las prórrogas para cada una de las concesiones, no se puede asegurar el otorgamiento de las renovaciones ni los términos de las mismas. La no renovación o revocación de las concesiones mineras podría ocasionar limitaciones o restricciones en la obtención de sal y por consecuencia un efecto materialmente adverso en el negocio.



**k. El suministro de agua pudiera verse afectado por cambios geológicos, terminación o revocación de nuestras concesiones.**

Utilizamos cantidades importantes de agua para extraer salmuera, misma que es procesada en nuestras instalaciones para la producción de sal. Parte importante del agua, propiedad de la nación, es extraída del subsuelo conforme con las concesiones otorgadas por la Comisión Nacional del Agua (“CNA”). El agua es esencial en los negocios de cloro y sosa caustica, cogeneración de electricidad y vapor y almacenamiento subterráneo de hidrocarburos. El acceso al agua pudiera afectarse por el agotamiento de agua en la zona, por cambios geológicos u otros factores naturales que están fuera de nuestro control. Adicionalmente, las concesiones cuentan con una vigencia determinada y aún y cuando se soliciten en tiempo y forma las prórrogas o renovación para cada una de las concesiones, no se puede asegurar su otorgamiento ni los términos de las mismas. La no renovación o revocación de las concesiones podría ocasionar un efecto materialmente adverso en el negocio.

**l. Altos precios de materias primas y energía pudieran incrementar los costos de producción y el costo de ventas.**

Las principales materias primas utilizadas para realizar nuestras actividades son sal, agua, ciertos refrigerantes y diferentes fuentes de energía como diésel, electricidad y gas. Si hubiera alguna interrupción o cese en el suministro de materias primas o energía, o un incremento sustancial en sus costos, pudiéramos tener un efecto material adverso en el negocio.

**m. Riesgos de enfrentar condiciones desfavorables en materia de permisos de autoridades regulatorias.**

Estamos obligados al cumplimiento del permiso para almacenar gas licuado de petróleo otorgado por la Comisión Reguladora de Energía (“CRE”) y de los permisos para generar energía eléctrica y vapor, otorgados por la CRE, (los “Permisos”), así como a las disposiciones legales que regulan la materia de los Permisos. El incumplimiento con las condiciones impuestas en los Permisos o en la legislación aplicable, podría resultar en una multa o hasta la revocación de los mismos. Por otra parte, los Permisos cuentan con vigencia determinada y aun y cuando se soliciten en tiempo y forma las prórrogas para los Permisos, no se puede asegurar el otorgamiento de las renovaciones ni los términos de los mismos. La no renovación de los Permisos podría ocasionar un efecto materialmente adverso en el negocio.

**n. Los ingresos del negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos provienen de un solo cliente.**

La Caverna 206 es nuestra única caverna terminada y operativa para el servicio de procesamiento y almacenamiento de hidrocarburos y toda su capacidad operativa (que consiste en 1.8 millones de barriles) ha sido contratada por Pemex Transformación Industrial ("PTI") (una subsidiaria propiedad total de Pemex), de conformidad con el Contrato de Almacenamiento. Además, las Cavernas 207, 208 y 209 no se han completado y no hemos celebrado ningún acuerdo o contrato definitivo relacionado con las Cavernas 207, 208 o 209. Por lo tanto, las operaciones de la Caverna 206 constituyen la única fuente de ingresos para nuestro negocio de procesamiento y almacenamiento subterráneo de hidrocarburos y PTI constituye nuestro único cliente. Cualquier falla o demora por parte de PTI en el pago de los montos adeudados a nosotros o nuestra incapacidad para recuperar los montos adeudados por PTI, cualquier daño o la terminación de nuestra relación comercial con PTI o nuestra incapacidad para celebrar un acuerdo o contrato relacionado con la capacidad de almacenamiento de las cavernas adicionales de manera oportuna o en lo absoluto, podría tener un efecto material adverso en nuestra situación financiera y resultados de operación.

**o. Estamos expuestos a los efectos por el brote del COVID-19.**

Las condiciones operativas, logísticas, comerciales, financieras, entre otras, tanto de CYDSA, como de sus clientes, proveedores, contratistas, entre otros, están expuestas a los efectos negativos del virus conocido como COVID-19. Lo anterior puede incluir, sin limitarse a, decretos de cuarentenas u otras disposiciones emitidas por autoridades, restricciones de movilidad, escasez de insumos, afectaciones en servicios de la cadena productiva, alteraciones en la oferta y demanda, problemas de liquidez, entre otros, por lo que la planeación y los resultados de CYDSA pudieran verse adversamente afectados.

**p. Estamos sujetos al riesgo general de litigios.**

Estamos sujetos al riesgo general de litigios, sea en el curso ordinario de sus negocios o no, relevantes o no. Los litigios pueden comprender, sin limitar acciones de clase o acciones colectivas que involucran a clientes, accionistas, colaboradores, personas afectadas, o reclamos de cualquier otra naturaleza, incluyendo sin limitar de naturaleza comercial, laboral, antimonopolios, administrativa, valores, regulatoria, accionara o ambiental, así como arbitrajes. El proceso de los casos de litigio puede ser muy costoso, aunque nos resulten favorables. Los litigios pueden exponernos a publicidad negativa, lo que podría afectar negativamente las marcas, la reputación, o la preferencia de clientes por nuestros productos. Podría haber reclamos o gastos para los cuales las compañías aseguradoras podrían negar cobertura, o no estar cubiertos plenamente por las pólizas de seguros, o ser superiores a los montos cubiertos o no asegurables. Las tendencias en materia de litigios, los gastos y el resultado de los litigios no pueden ser pronosticados con certeza y en algunos casos, podrían tener un efecto importante y/o adverso en los negocios.

**q. Exposición a riesgo por cambio en leyes.**

La Compañía está sujeta en todo momento a cambios en las legislaciones que le son aplicables, mismas que pudieran afectar sus operaciones y/o resultados. Los gobiernos pudieran proponer cambios a la legislación, políticas públicas y/o regulaciones que pudieran afectar la situación política y económica del país y de los países en donde operan los negocios de la empresa. No obstante, la compañía está comprometida en atender los riesgos de manera proactiva o haciendo uso de los medios legales a su alcance para disminuir los impactos que cualquier cambio legislativo pudiera tener en sus operaciones y/o resultados, sin que pueda asegurar que las medidas implementadas sean suficientes para mitigar el impacto que cada situación pudiera representar.

**Situaciones relativas a los países en los que opera.****a. Economía y Mercados Internacionales.**

Durante el 2022, el comportamiento de la economía mundial se caracterizó por un aumento extraordinario en las tasas de inflación, provocado tanto por la falta de sincronización entre la demanda y la oferta de bienes y servicios en varios mercados internacionales, así como por los efectos negativos de la guerra en Ucrania en los costos de energéticos y algunos productos agropecuarios y minerales. Consecuentemente, los bancos centrales de prácticamente todos los países iniciaron la implementación de políticas monetarias restrictivas, principalmente incrementando las tasas de interés de referencia, lo cual a su vez ocasionó la desaceleración del crecimiento de las actividades productivas y comerciales en todas las regiones. En consecuencia, se estima que la economía mundial creció 2.9% en el 2022, en comparación con el incremento de 6.0% del 2021, año en el cual se había superado el extraordinario entorno negativo observado en el 2020, generado por los efectos recesivos de las disposiciones gubernamentales y las recomendaciones de las autoridades sanitarias, orientadas a disminuir la propagación del virus COVID-19.

En referencia a la situación regional, en EUA, la economía había continuado mostrando indicadores de aceleración resultantes de los incentivos directos a las personas y a sectores industriales específicos, instrumentados por el Gobierno Federal durante la pandemia, provocando además un incremento importante en la inflación en el 2022, alcanzando un promedio anual de 8.0%, tasa no observada desde 1982. Por esta razón, la Reserva Federal de EUA que, con el objetivo de frenar el crecimiento de los precios, a principios del 2022 inició la implementación de aumentos en la tasa de interés de referencia, en el segundo semestre aceleró esta tendencia terminando el año con un porcentaje anual de hasta 4.5%, cifra no registrada desde el año 2000. Con estas circunstancias, el Producto Interno Bruto (PIB) de EUA mostró un incremento anual de 2.1% en el 2022, menor al crecimiento de 5.9% en el año anterior.

En el continente europeo, las economías mostraron en general las mismas condiciones de recuperación y aumentos en el crecimiento de los precios durante el 2022, por lo cual, aun cuando en menor grado en comparación con EUA, los bancos centrales de Europa también iniciaron la implementación de medidas monetarias restrictivas. Con estas condiciones, si bien todos los países registraron resultados positivos, el PIB de Europa Occidental terminó el 2022 con un incremento de 3.3%, menor al crecimiento de 5.5% del periodo previo. En Japón, aun cuando se redujeron las limitaciones a las actividades comerciales y a la entrada de viajeros internacionales, continuó la recuperación lenta de la demanda interna, por lo cual el PIB creció 1.2% en el 2022, cuando en el 2021 mostró una tasa de 1.7%. Finalmente, el gobierno chino, en respuesta a presiones políticas de la población, disminuyó parcialmente las estrictas medidas de confinamiento para su estrategia de lograr un grado de cero-COVID. Sin embargo, la disminución en el consumo y la problemática en la industria de la construcción, limitaron el desarrollo de China en 2022, registrándose un incremento de 2.8% en el PIB, inferior al 8.1% del año anterior.

En el mercado petrolero internacional, los precios registraron movimientos alcistas durante el primer semestre del 2022, debido a la recuperación generalizada de la producción de una diversidad de industrias y con ello, la demanda mundial de petrolíferos, provocando que las cotizaciones del crudo superaran niveles no observados desde el 2012. Aun cuando se redujeron sustancialmente los precios en el segundo semestre, este comportamiento ocasionó que el precio promedio mundial del petróleo crudo aumentara un 40%, al comparar los 101.95 dólares por barril en el 2022, respecto a los 72.67 dólares en el año anterior, con base en estadísticas del Departamento de Energía de EUA.

En forma similar, los mercados de gas natural de EUA cotizaron durante el 2022 en niveles superiores a los observados el año anterior, también mostrando una disminución en los últimos meses. Con esta tendencia, la cotización promedio en EUA de 6.45 dólares por millón de BTUs en el 2022, aumentó 66% respecto al promedio de 3.89 dólares del año previo. Los precios del gas natural en México se establecen con base en los valores registrados en el estado de Texas, incurriendo en tarifas y costos adicionales relacionados con el transporte, y en ocasiones, con condiciones de escasez de este hidrocarburo en EUA. En consecuencia, el precio del gas natural para usuarios industriales en la región sur de México, con un promedio de 7.64 dólares por millón de BTUs en el 2022, se incrementó 39% al compararse con 5.48 dólares registrados en el 2021. Además, este precio de 7.64 dólares en México en el 2022, significa un costo 18% mayor a los 6.45 dólares de la referencia en EUA.

Adicionalmente al sustancial incremento de 39% en los precios del gas natural, las tarifas industriales de la energía eléctrica en México, las cuales dependen de la administración de las políticas públicas del Gobierno Federal, aumentaron 8% en el 2022, al promediar 9.36 centavos de dólar por kWh, en comparación con 8.63 centavos en el 2021. Con esta tarifa de 9.36 centavos de dólar, se mantiene la desventaja en la competitividad internacional de las empresas mexicanas, al compararse en el 2022 con la tarifa de electricidad promedio anual de 7.50 centavos de dólar por kWh para usuarios industriales en Texas, EUA, esto es, un costo 25% mayor en México.

Debido a que los energéticos representan un componente importante en los procesos de fabricación de varios Negocios de CYDSA, adicionalmente al efecto desfavorable en la posición competitiva respecto al costo de la energía en EUA, estos aumentos en las tarifas del gas natural y de la electricidad afectaron negativamente la estructura de costos de algunos Negocios del Grupo.

## **b. Ambiente de Negocios en México**

En el 2022, en México, siguiendo el comportamiento observado en el resto del mundo, se registró una desaceleración de las actividades productivas y comerciales, como resultado de las medidas restrictivas aplicadas por el Banco de México con el objetivo de frenar la inflación, así como también por la continuidad en la ausencia de políticas públicas fiscales orientadas a promover la inversión privada. Por otro lado, la política monetaria de aumentos en la tasa de interés de referencia continuó propiciando estabilidad en el mercado cambiario, aun cuando fue insuficiente para controlar una inflación alcista, evidenciada prácticamente durante todo el año.

Las condiciones económicas internacionales del 2022 influyeron en el resultado de los diferentes componentes del comercio exterior de México. El aumento en las cotizaciones del petróleo, provocaron que la mezcla mexicana de exportación se comercializara con un precio promedio de 89.58 dólares por barril, 39% mayor a la cifra comparable de 64.66 dólares en el año anterior. Este incremento en precios permitió superar la disminución del volumen de ventas externas de crudo derivado del estancamiento de la producción, ocasionando que las exportaciones petroleras, con un total de 39 mil millones de dólares en el 2022, se incrementaran 33% respecto a los 29 mil millones del año previo.

Las ventas externas de mercancías no petroleras de México, se integran esencialmente por manufacturas destinadas a satisfacer la demanda de diversos mercados de EUA. Por lo tanto, el comportamiento positivo de la producción industrial en ese país estimuló la dinámica de las exportaciones no petroleras, las cuales, al acumular 539 mil millones de dólares y alcanzar un máximo histórico, crecieron 16% en el 2022 respecto a los 466 mil millones en el año anterior. En total, las exportaciones de mercancías, también obteniendo un nivel récord, sumaron 578 mil millones de dólares, aumentando 17% respecto a 495 mil millones registrados en el 2021.

En el mismo sentido, se incrementaron las compras de productos extranjeros, dirigidas a cubrir la demanda tanto de bienes de consumo, como de materias primas y maquinaria utilizadas en la fabricación de productos para los mercados nacionales y de exportación. Consecuentemente, las importaciones de mercancías, alcanzando un récord de 604 mil millones de dólares en el 2022, aumentaron 20% respecto a los 506 mil millones registrados en el año previo. Como resultado de un incremento en las importaciones superior al observado en las exportaciones, la balanza comercial reportó en el 2022 un déficit de 26 mil millones de dólares, en comparación con el saldo negativo de 11 mil millones en el 2021.

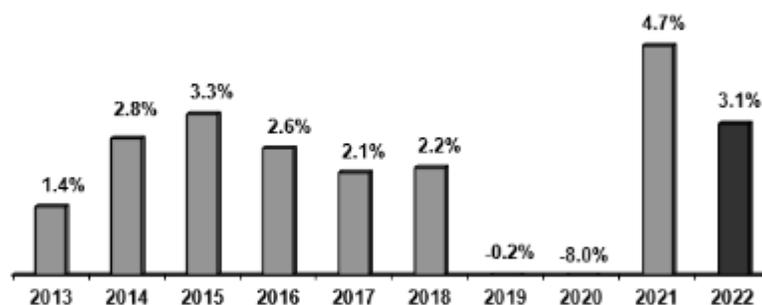
En lo referente al desarrollo sectorial de las actividades productivas, las ocupaciones de la pesca y la explotación forestal continuaron sin recibir estímulos públicos, y adicionalmente, algunas regiones enfrentaron sequías o condiciones climáticas adversas. En consecuencia, el avance de 2.8% en el PIB del Sector Agropecuario durante el 2022, fue ligeramente mayor al 2.5% en el año previo, participando en ambos años con el 4% del PIB nacional total.

El comportamiento industrial presentó una desaceleración provocada por el decremento de la construcción de infraestructura pública y falta de proyectos de inversión privada, así como por la continuidad en la debilidad de la explotación de petróleo y otros tipos de minerales. Estos comportamientos negativos, fueron parcialmente solventados por una recuperación de la producción de electricidad, así como por el comportamiento favorable de la producción industrial de EUA que se reflejó en un aumento de algunas manufacturas mexicanas. De esta forma, el PIB del Sector Industrial en México, aportando el 30% del PIB total, creció 3.3% en el 2022, comparable con un aumento de 5.4% en el año anterior.

En el área de servicios en México, durante el 2022, al permitirse condiciones más favorables para las actividades personales y sociales, se mostraron incrementos importantes en varios de sus segmentos, principalmente los relacionados con comercio, transporte, esparcimiento y alojamiento, afectados en años anteriores por las medidas de confinamiento y de limitaciones a la movilidad. De esta forma, en el 2022, el PIB del Sector Servicios se incrementó 2.8%, en comparación con un 4.3% en el periodo previo, manteniéndose como el mayor sector económico al contribuir con el 66% del PIB total.

Con estos resultados sectoriales, el Producto Interno Bruto de México reportó un crecimiento de 3.1% en el 2022, inferior al incremento de 4.7% observado en el 2021, como se puede observar en la siguiente gráfica. A pesar del incremento registrado en el 2022 en este indicador en términos de pesos constantes, el tamaño presentado por la economía mexicana en el 2022, es inferior al registrado en los años 2018 y 2019. Finalmente, favorecido con el comportamiento cambiario en las mediciones en términos de dólares, el PIB de México en el 2022 se calculó en un equivalente a 1,415 miles de millones de dólares y una estimación de 11,023 dólares per cápita.

**México. Crecimiento del Producto Interno Bruto**  
% anual

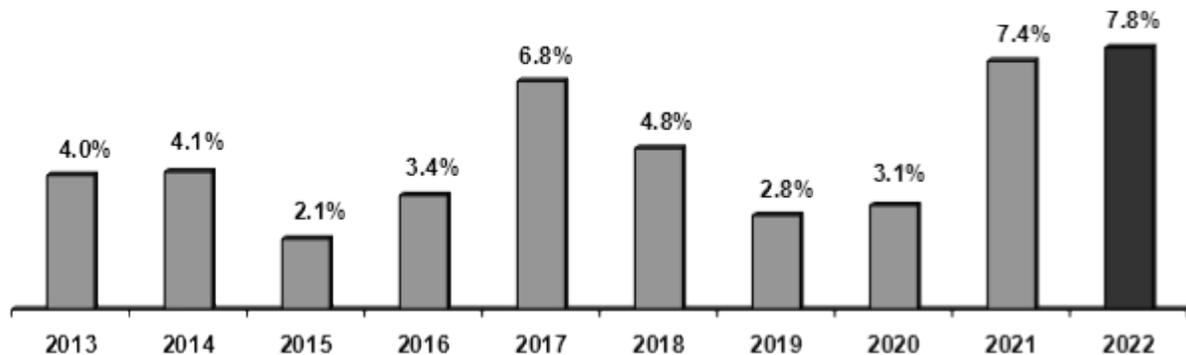


PIB (Miles de Millones de Dólares)	1,274	1,313	1,170	1,076	1,159	1,223	1,269	1,090	1,271	1,415
PIB per cápita (Dólares)	10,907	11,097	9,757	8,882	9,477	9,896	10,173	8,654	9,994	11,023

Fuente: INEGI

Los mercados financieros en México, fueron también influenciados sustancialmente por las condiciones internacionales durante el 2022. En lo referente a la inflación, la tendencia alcista creciente se mantuvo hasta finales del tercer trimestre. Las presiones en los aumentos en precios de diversos bienes y servicios, aun cuando disminuyeron posteriormente, no lograron ser subsanadas por menores cotizaciones de productos importados, derivadas de la estabilidad del tipo de cambio del peso respecto al dólar de EUA, ni por los esfuerzos gubernamentales dirigidos a controlar las tarifas de los energéticos administrados por las empresas del Sector Público. Finalmente, la inflación anual en México medida a través del Índice Nacional de Precios al Consumidor, registró un incremento acumulado de 7.8% a diciembre del 2022, cifra no solamente superior al 7.4% observado en el 2021, o a los reportados en los últimos diez años como se muestra en la siguiente gráfica, sino mayor a todos los aumentos anuales registrados desde el año 2001.

**México. Índice Nacional de Precios al Consumidor**  
% diciembre / diciembre



En el mercado doméstico de dinero, para enfrentar las presiones inflacionarias, el Banco de México aceleró sustancialmente la política restrictiva basada en aumentar las tasas de interés de referencia, no solo en paralelo a las decisiones del Banco Central de EUA (Reserva Federal), sino aumentando el diferencial en el rendimiento respecto a las alternativas en mercados extranjeros. De esta forma, en respuesta a las decisiones de varias veces importantes incrementos, durante las reuniones de política monetaria del Banco de México, los Certificados de la Tesorería de la Federación (CETES) a 28 días, registraron en diciembre una tasa anual de 9.9%, superior a la comparable de 5.2% observada en el último mes del 2021. Así mismo, estos Certificados promediaron en el 2022 una tasa de rendimiento nominal de 7.6% anual, mayor al 4.4% promedio del año anterior.

En referencia al mercado cambiario nacional, dos circunstancias afectaron sus movimientos en el 2022. Por un lado, se continuaron observando periodos de depreciación del dólar de EUA respecto a las principales monedas del mundo. Adicionalmente, la política monetaria del Banco de México generó aumentos sustanciales en la tasa de interés, generando un premio atractivo para las inversiones en pesos, en comparación con los rendimientos ofrecidos en EUA y otros mercados de dinero. De esta manera, se mantuvo una estabilidad cambiaria durante prácticamente todo el año, registrándose niveles inclusive menores a 20 pesos por dólar, sin periodos de volatilidad. Por lo tanto, el tipo de cambio promedio de 20.11 pesos por dólar en el 2022, implicó una apreciación de 0.9% en comparación con los 20.29 pesos en el 2021. En el mismo sentido, el tipo de cambio de 19.47 pesos por dólar reportado al final del 2022, se apreció 4.9% respecto a los 20.47 pesos al final del año anterior.

Finalmente, el déficit en las finanzas gubernamentales aumentó en valores absolutos, pero mostró resultados similares al año anterior en términos relativos al PIB. El incremento en los ingresos relacionados con las exportaciones de petróleo y el enfoque recaudador de las autoridades fiscales, permitieron subsanar el aumento en las erogaciones dirigidas a los proyectos principales del Gobierno Federal y a los programas sociales. Por lo tanto, el déficit económico del Sector Público se estima en un equivalente a 47 mil millones de dólares o 3.2% del PIB en el 2022, en comparación con el saldo negativo de 38 mil millones o 2.9% del PIB en el año previo.

### **c. Posición Financiera de la emisora.**

El Pasivo Total de 18,943 millones al 31 de diciembre del 2022, presentó una reducción de 575 millones, o 2.9%, con respecto al final del 2021, principalmente por la disminución en la valuación en pesos de la Deuda contratada en dólares, proveniente de la apreciación cambiaria.

En lo referente a la Deuda Bancaria y Bursátil del Grupo, al cierre de diciembre del 2022 totalizó un equivalente a 711.7 millones de dólares, integrada por los siguientes cuatro financiamientos:

1. 331.7 millones de dólares de “Senior Notes” con vencimiento el 4 de octubre de 2027.
2. 134.4 millones de dólares del Crédito a largo plazo con Banco Santander y garantía de SACE, con vencimiento el 22 de diciembre del 2029.
3. 105.0 millones de dólares del Financiamiento Sindicado a Largo Plazo liderado por Scotiabank, con vencimiento el 28 de abril del 2026.
4. El equivalente a 140.6 millones de dólares, correspondientes a los saldos en pesos y dólares del Crédito Sindicado originalmente contratado a 18 años, con vencimiento en octubre de 2036. Este último financiamiento se contrató para el Negocio de Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, y la responsabilidad de este crédito no involucra a la compañía tenedora Cydsa, S.A.B. de C.V.

Por su parte, la Deuda Bancaria y Bursátil neta de Efectivo, totalizó 10,828 millones de pesos al cierre de diciembre del 2022, equivalentes a 556.1 millones de dólares; comparables con 9,890 millones de pesos, equivalentes a 498.4 millones de dólares al cierre del 2021. Este aumento proviene principalmente de la aplicación de los recursos de un fondo financiado con una emisión de 120 millones de dólares de “Senior Notes” en diciembre del 2019, en la construcción de la nueva Planta para producir Cloro y Sosa Cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz, utilizando la tecnología con mayor eficiencia energética disponible.

#### **d. Mercados de CYDSA.**

La desaceleración de las actividades económicas, tanto nacionales como internacionales, influyó parcialmente en la comercialización de productos de CYDSA, en algunos mercados de consumo y manufactura.

En el Grupo de Negocios de Manufacturas y Especialidades Químicas, se incrementaron ligeramente las ventas domésticas en algunos mercados de cloro, sosa cáustica y sus especialidades derivadas, así como de gases refrigerantes; mientras se mantuvo estable la demanda de sal para consumo doméstico e industrial. Por el contrario, en el Grupo de Negocios de Procesamiento y Logística de Energéticos, disminuyó la generación de electricidad y vapor, debido a la implementación de estrategias para operar en condiciones óptimas. En total, sin incluir el Negocio para el Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas Licuado de Petróleo (Gas LP), por tratarse de una actividad no comparable con la producción de bienes o servicios, las ventas nacionales en unidades físicas de CYDSA mostraron en el 2022 un incremento ponderado de 0.6%.

En lo referente a la comercialización internacional, debido principalmente al aumento de las ventas de gases refrigerantes, se registró un incremento ponderado anual de 1.6% en las unidades físicas exportadas del Grupo.

En resumen, las ventas totales de CYDSA en unidades físicas, registraron en el 2022 un incremento ponderado de 0.7%, también sin considerar el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por no tratarse de una actividad de manufactura.

#### **Impacto de disposiciones ambientales.**

En todos los ámbitos de la administración y la operación, se reafirmará la ética empresarial característica de CYDSA desde su fundación, asegurando que se cumplan o superen los estándares de seguridad, calidad y cuidado del ambiente.

Particularmente, las condiciones extraordinarias del 2020 enfatizaron la importancia de la seguridad sanitaria en los lugares de trabajo. Las circunstancias inéditas ocasionadas por la pandemia del COVID-19, obligaron a responder aceleradamente con medidas y soluciones desconocidas anteriormente en la operación normal de los negocios. Por esta razón, en el mes de abril se constituyó un equipo corporativo de trabajo formado por personal de las áreas de medicina industrial, recursos humanos, comunicación, seguridad, operaciones y sistemas de información; dedicado específicamente a evaluar la situación de la Compañía y analizar las disposiciones necesarias para asegurar la salud de todo el personal. Posteriormente, este equipo coordinó en cada una de las instalaciones de CYDSA, la implementación de protocolos dirigidos a trabajar con higiene, seguridad y eficiencia, evitando los riesgos de contagio; mediante el diseño y el establecimiento de procedimientos que excedieron las recomendaciones de las autoridades sanitarias federales, estatales y locales.

De igual forma en el aspecto de la seguridad industrial, destaca el Negocio fabricante de cloro, sosa cáustica y especialidades derivadas. Todas las Plantas de este Negocio recibieron nuevamente diferentes tipos de Reconocimiento a la Excelencia en Seguridad, otorgados por la Presidencia del Chlorine Institute de EUA; así como fueron reconocidas como “Empresa Socialmente Responsable”, por parte del Centro Mexicano para la Filantropía.

El Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales ha certificado todas sus operaciones con la Norma FSSC-22000:2013, para garantizar la inocuidad de la sal en la manufactura de productos alimenticios. Adicionalmente, este Negocio cumple con estándares estrictos que lo acreditan como proveedor de clase internacional confiable y con prácticas de negocios éticas y responsables.

Con el propósito de garantizar consistentemente que los productos y servicios ofrecidos cumplan con las necesidades de los clientes y los requerimientos regulatorios, todas las plantas productivas y empresas comercializadoras cuentan con sistemas de administración de la calidad acordes a la Norma ISO-9001:2015. En relación con el cumplimiento de estándares internacionales de gestión ambiental, todas las instalaciones elegibles cuentan con certificación ISO-14001:2015.

Para promover la conservación del entorno natural, todos los centros productivos de CYDSA han obtenido la certificación de Industria Limpia otorgada por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT). Además, Quimobásicos, subsidiaria de CYDSA productora de gases refrigerantes; e Iquisa Tlaxcala, planta productora de especialidades de cloro y sosa cáustica; poseen el Certificado de Excelencia Ambiental otorgado por la SEMARNAT. Por último, las dos plantas del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor cuentan con la certificación de Inversión en Cogeneración Eficiente.

**Existencia de créditos que obliguen al emisor a conservar determinadas proporciones en su Estructura Financiera.**

Tanto las Notas “Senior Notes” a Largo Plazo como el Crédito Revolvente Sindicado y el Crédito Santander-SACE, contratados por CYDSA, S.A.B. de C.V., establecen la obligación de mantener dos indicadores financieros, siendo el primero un Índice de Intereses, y el segundo un Índice de Apalancamiento.

Adicionalmente, y relacionado con la Contratación del Crédito Sindicado a través de su subsidiaria Tenedora Almacenamientos LP 206, este Crédito se estructuró como un financiamiento “Sin Recurso” para CYDSA, esto es, que está respaldado exclusivamente por los activos y contratos relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo cual no impacta las restricciones financieras contractuales (“covenants”) de CYDSA.

---

**Otros Valores:**

La Emisora cuenta con 600,000,000 millones de acciones ordinarias, nominativas de la Serie “A” sin expresión de valor nominal, listadas en la BMV desde 1973 e inscritas en el Registro Nacional de Valores y son identificadas con la clave de pizarra “CYDSASA”.

Cydsa, S.A.B. de C.V. empresa tenedora de acciones ha cumplido en forma completa y oportuna en los últimos tres ejercicios tanto la información trimestral, eventos relevantes, información anual y demás información que de acuerdo con las disposiciones de la Circular Única de Emisoras y la Ley de Mercado de Valores obliga a las empresas que se cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores.

Durante los años 2020, 2021 y 2022, la Compañía no ha modificado el número de Acciones en circulación.

El número de acciones representativas del Capital Social son 600,000,000 de acciones, Serie A Clase I.

Al 31 de diciembre del 2022, 2021 y 2020, el precio de la acción ordinaria Serie “A” de CYDSA cerró a un valor de mercado de \$16.00, \$14.93 y \$20.80 pesos, respectivamente.

Por su parte las “Senior Notes” emitidas en 2017 se registraron en en la Bolsa de Singapur (Singapore Exchange Securities Trading Limited).

---

**Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:**

No existe ningún cambio a los derechos de los valores de la Emisora inscritos en el RNV.

---

### Destino de los fondos, en su caso:

---

Durante el 2022, 2021 y 2020, no hubo aumentos de capital, por lo que no se hace mención al destino de los fondos.

---

### Documentos de carácter público:

---

La información presentada por la Emisora a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y Comisión Nacional Bancaria de Valores (CNBV) podrá ser consultada en la página de Internet [www.cydsa.com](http://www.cydsa.com); así como en la página [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx) de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV); misma que podrá ser impresa.

### Contactos de Relaciones con Inversionistas:

<b>Nombre</b>	<b>Correo Electrónico</b>	<b>Teléfono</b>
Oscar A. Casas Kirchner	<a href="mailto:oscar.casas@cydsa.com">oscar.casas@cydsa.com</a>	+52 81 8152 4604
Laura de Haro Delgado	<a href="mailto:laura.deharo@cydsa.com">laura.deharo@cydsa.com</a>	+52 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	<a href="mailto:alberto.balderas@cydsa.com">alberto.balderas@cydsa.com</a>	+52 81 8152 4608
Relación con Inversionistas	<a href="mailto:ir@cydsa.com">ir@cydsa.com</a>	+52 81 8152 4500

Domicilio: Ave. Ricardo Margáin Zozaya 335 Torre 2 Piso 6,  
Col. Valle del Campestre,  
Garza García, Nuevo León, México, 66265



## [417000-N] La emisora

### Historia y desarrollo de la emisora:

---

#### Denominación social y nombre comercial de la emisora

CYDSA, S.A.B. de C.V.

#### Fecha de constitución y duración de la emisora

Constituida el 1 de septiembre de 1965, con una duración de 99 años.

#### Dirección y teléfonos de sus principales oficinas

Av. Ricardo Margáin Zozaya #335, Equus 335 Torre 2 Piso 6

San Pedro Garza García, N.L. 66267, México

Teléfono: (81) 8152-4500

Página de internet: [www.cydsa.com](http://www.cydsa.com)

Correo electrónico: [mthernandez@cydsa.com](mailto:mthernandez@cydsa.com)

#### Evolución que ha tenido la emisora y sus subsidiarias

##### 1945

La historia de Cydsa inicia en 1945 en los Lirios, antigua granja que estaba en las afueras de Monterrey, ese año, Cydsa produce, por primera vez en México, fibra de rayón para la creciente Industria Textil.

##### 1947

Dos años después de iniciar operaciones, CYDSA se embarca en la producción de lo que se conoce como seda artificial. A partir de este producto, y gracias a una capacidad de producción que se había duplicado como resultado del primer aumento de capital, CYDSA fabrica cuerda de rayón para la manufactura de llantas.

##### 1958

Entra en operación la Planta de Cloro y Sosa Cáustica.

##### 1959

Se integra la planta de bisulfuro de carbono.

**1961**

CYDSA se asocia con Allied Chemical para crear Quimobásicos, empresa proveedora de gases refrigerantes, bajo la marca de Genetrón.

**1967**

CYDSA adquiere Industria Química del Istmo, productora en México de cloro y sosa cáustica solidificada perteneciente a Pemex, IQUISA obtiene la concesión para la exploración de domos salinos en Coatzacoalcos, Veracruz, a través de Sales del Istmo, empresa productora de sal comestible e industrial.

**1971**

CYDSA se asocia con la empresa extranjera BF Goodrich, y adquiere la proporción mayoritaria de Polycyd, empresa del estado de México que utiliza la más avanzada tecnología en la fabricación de resinas de PVC (Policloruro de Vinilo) materia prima empleada en una amplia gama de productos plásticos.

**1973**

La expansión de CYDSA recibió un importante impulso al iniciar la cotización de sus acciones en la Bolsa Mexicana de Valores.

**1979**

Este año CYDSA crea Polycyd Altamira en Tamaulipas, la más grande productora de PVC en América Latina.

**1981**

CYDSA adquiere Plásticos Rex, ubicada en el D.F., que fabrica tuberías, conexiones de PVC y sistemas de riego presurizado por goteo.

**1988**

CYDSA adquiere la totalidad de las acciones de Polycyd Altamira, la más grande productora de PVC en Latinoamérica.

**1989**

Plásticos Rex expande su línea de productos y servicios en el campo de la extrusión e inyección de plásticos, al adquirir nuevas plantas en Nuevo León y Jalisco.

**2010**

CYDSA realiza la adquisición de la Planta Santa Clara, fabricante de Cloro, Sosa Cáustica y especialidades Químicas, cuya operación se encuentra a cargo de IQUISA en Ecatepec, Estado de México. Adicionalmente se realiza la venta de los Negocios de CYDSA de Resinas de PVC y de Tuberías y Conexiones Plásticas.

**2014**

Inicia la operación de la Planta I del nuevo Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor en Coatzacoalcos, Veracruz. CYDSA firma un contrato con PEMEX para desarrollar el primer Proyecto en América Latina de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP. Adicionalmente se incrementó la capacidad en el Negocio de Sal a 500 mil toneladas anuales.

**2016**

La Planta IQUISA Noreste de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Químicas inicia operaciones en García, Nuevo León. Asimismo, la Planta II de Cogeneración arranca operaciones en Coatzacoalcos, Veracruz.

**2017**

Sales del Istmo concluye la tercera y última etapa de la Ampliación de la Capacidad Instalada de Producción de Sal Evaporada, iniciada en el año 2013 para consolidar a esta planta de CYDSA como la mayor productora de sal evaporada del Continente Americano, incremento su capacidad productiva a 700 mil toneladas anuales y a la vez se elevó sustancialmente la eficiencia energética del proceso.

Asimismo, inició exitosamente operaciones el Negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos en Cavernas Salinas, ubicado en una zona cercana a Coatzacoalcos, Veracruz.

**2018**

Incremento en la Capacidad de Producción de Sal Natural Evaporada mediante la implementación de estrategias de productividad y mejores prácticas de manufactura, se logró superar la capacidad instalada de diseño sin necesidad de inversiones en activos fijos, lográndose una producción anual potencial de 800,000 toneladas. Adicionalmente, se han detectado proyectos sin requerimientos de inversión importantes, que ofrecen la posibilidad de producir hasta un millón de toneladas anuales.

**2019**

Perforación de Dos Pozos dedicados exclusivamente al Suministro de Salmuera para la fabricación de Sal Natural Evaporada lo cual permite garantizar el abastecimiento de salmuera por un periodo de al menos siete años.

**2020**

Se terminó e inició la operación de un moderno y eficiente almacén para asegurar el suministro de la sal industrial utilizada en las tres plantas de CYDSA fabricantes de cloro y sosa cáustica.

## 2021

Perforación de un pozo adicional, ubicado en la región del domo salino propiedad de CYDSA, al sur de Coatzacoalcos, Veracruz, dedicado exclusivamente a la extracción y suministro de salmuera para el negocio de Sal, el cual permite garantizar el abastecimiento de salmuera por un periodo de al menos cinco años. Adicionalmente, inició la operación de un nuevo centro de distribución de producto terminado, duplicando la capacidad de almacenaje e incorporando tecnologías actualizadas para la administración óptima de la gran cantidad de presentaciones empleadas en los productos fabricados y comercializados.

Debido a su impacto en el desarrollo del Grupo, **en el 2022** destacan tres logros que se resumen a continuación:

- **Transacciones para Disminuir el Costo Financiero y Mejorar el Perfil de Vencimiento de la Deuda Bancaria y Bursátil.**

A finales del 2021, se concretó la contratación de un financiamiento de 134.4 millones de dólares, con vencimiento en 2029, esto es un periodo de 8 años, incluyendo dos de gracia, mediante un crédito bancario con tasa de interés preferencial, garantizado casi totalmente por la Agencia Italiana de Crédito a la Exportación, conocida como SACE, por sus siglas en italiano.

Los fondos de este financiamiento, recibidos a principios del 2022, se utilizaron para liquidar un crédito revolvente contratado y vigente en pesos con "covenants" financieros más restrictivos, por lo cual, se mejoró la flexibilidad financiera, obteniendo también importantes ahorros en los pagos de intereses.

Posteriormente, se identificó la oportunidad de adquirir en el mercado financiero internacional, en condiciones favorables, Bonos de CYDSA, colocados en 2017 y 2019 en la forma de "Senior Notes", para lo cual se realizó en dos fases, la contratación de un crédito de 105 millones de dólares, sindicado con tres bancos y con vencimiento en 2026. De esta forma, se financiaron tres transacciones que permitieron la recompra de 118 millones de dólares de Bonos a valor nominal, con un descuento que implicó la disminución de la deuda bursátil y la reducción del costo financiero del Grupo.

Con estas iniciativas, se mantiene la flexibilidad financiera de CYDSA, obteniendo ahorros en el costo financiero, así como mejorando el perfil de vencimiento de la Deuda, como se explicará posteriormente.

- **Mejora en el Proceso de Empacado y Distribución de Sal Natural Evaporada.**

En el Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, además de contar con ventajas tanto en productividad por tamaño de planta, como en eficiencia energética, las funciones y actividades de empaquetado y distribución son esenciales para proporcionar un servicio adecuado a los clientes, y simultáneamente, asegurar un costo competitivo.

Con estas consideraciones, se desarrolló un proyecto de mejora en el Centro Industrial de CYDSA en Coatzacoalcos, Veracruz, para fabricar botes de plástico oxodegradables y amigables a la conservación del entorno natural, utilizados en el empaque de diferentes productos y presentaciones fabricados y comercializados por este Negocio. El proyecto, dirigido al empaque de la sal natural y los productos complementarios de Sales del Istmo, se diseñó en tres etapas, cuya primera inició operaciones en octubre del 2022, y se programa terminar las restantes durante el 2023.

- **Ejecución de Proyectos para el Aumento de Capacidad de los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas, y de Cogeneración de Electricidad y Vapor.**

Dentro de los proyectos identificados para elevar la capacidad competitiva y el potencial de crecimiento, se cuenta con iniciativas importantes en dos Negocios de CYDSA, las cuales prácticamente terminaron su ejecución en el 2022, y por lo tanto, se espera se incorporen a las operaciones durante el segundo trimestre del 2023.

La construcción de una nueva planta con tecnología de punta, para producir cloro y sosa cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz. Para la realización de este proyecto, cerca de ser concluido, CYDSA firmó un contrato “Llave en Mano” con una empresa de nacionalidad china, responsable de proporcionar la tecnología y realizar una parte significativa de la construcción de esta planta.

De esta manera, se completará el fortalecimiento del Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas, y se programa que la nueva planta inicie la etapa de acondicionamiento al principio del segundo trimestre del 2023, contando con una capacidad productiva inicial de 100,000 ECUs anuales.

Adicionalmente, en las dos Plantas de Cogeneración de Electricidad y Vapor, varios proyectos se encuentran en las últimas etapas de ejecución. De estas iniciativas destaca el incremento de la capacidad de generación de energía a 62 megawatts por planta, mediante sistemas de enfriamiento, y de esa forma, superar en 9% el diseño original de 57 megawatts. Se incluye también, una instalación para asegurar la estabilidad en la presión del gas natural empleado en la combustión de las turbinas; así como se diseñó la reposición de la tubería de las calderas para optimizar la producción de vapor.

En síntesis, con estas acciones, CYDSA continuó optimizando su posición financiera y fortaleciendo el Portafolio actual compuesto tanto por los Negocios tradicionales de Manufacturas y Especialidades Químicas, como por los Negocios en la nueva Área de Procesamiento y Logística de Energéticos.

La Administración de CYDSA confía en que la Organización cuenta con las capacidades necesarias, para continuar enfrentando exitosamente los retos que pudieran interponerse al desarrollo del Grupo. Por lo tanto, continuarán implementándose estrategias enfocadas hacia asegurar la Rentabilidad Sustentable del Portafolio de Negocios, y de esa forma, ofrecer mejores perspectivas de Creación de Valor para los Accionistas.

A continuación, se presentan los resultados y avances del 2022, organizados en los siguientes temas<sup>2</sup>:

- **Ventas y Utilidades.**
- **Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA).**
- **Fuentes de Financiamiento.**
- **Flujo de Efectivo.**
- **Visión del Futuro.**

### Ventas y Utilidades

El 2022 se caracterizó en el mundo por una desaceleración del crecimiento de las actividades económicas, así como por un incremento extraordinario en las tasas de inflación. Los precios de los productos comercializados por CYDSA, principalmente las cotizaciones internacionales de los químicos cloro-alcalinos, no fueron la excepción a esta última tendencia, lo cual, en combinación con aumentos de la presencia en algunos mercados nacionales y extranjeros atendidos por los Negocios del Grupo, repercutió favorablemente en las Ventas.

En este ambiente del 2022, se reportaron variaciones positivas en los ingresos provenientes de la comercialización en México, en prácticamente todos los Negocios del Grupo, tanto de Manufacturas y Especialidades Químicas, como de Procesamiento y Logística de Energéticos. Como resultado, las Ventas Nacionales al sumar 11,997 millones de pesos, se incrementaron 18.3%, respecto a los 10,146 millones del 2021. Por su parte, un aumento sustancial en los embarques de gases refrigerantes a clientes de mercados internacionales, impulsaron las Ventas de Exportación a un total de 81 millones de dólares en el 2022, cifra 37.1% superior a los 59 millones reportados el año anterior.

En consecuencia, **las Ventas Consolidadas de CYDSA del 2022 sumaron 13,612 millones de pesos, significando un aumento de 20.0%** sobre los 11,339 millones del 2021. El tipo de cambio promedio de 20.11 pesos por dólar en el 2022, mostró una apreciación de 0.9% respecto a la cifra comparable de 20.29 pesos en el periodo previo. Por lo tanto, **las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron un monto equivalente a 678 millones de dólares en el 2022, cifra 21.3% superior** a los 559 millones del 2021.

A continuación, se presentan las ventas consolidadas del 2013 al 2022:

Año	Millones de pesos	Millones de dólares
2013	5,183	407
2014	5,427	408
2015	5,569	352
2016	6,958	372
2017	9,118	484
2018	10,608	552
2019	10,507	546
2020	10,726	501
2021	11,339	559
2022	13,612	678

El Costo de Ventas y los Gastos de Venta y Administración sumaron 11,087 millones de pesos, mostrando un aumento de 16.5% respecto a los 9,515 millones comparables del 2021, principalmente debido a los incrementos en los precios internacionales de gas natural, combustibles, tarifas eléctricas y materiales plásticos, los cuales motivaron mayores desembolsos en las partidas de

energéticos, transporte y empaques. Así mismo, se incrementaron los cargos por depreciación asociados a las inversiones en activo fijo realizadas durante el año. Adicionalmente, en el 2022 se registró un monto negativo neto de 43 millones de pesos en Otros Ingresos de Operación, cuando en el 2021 se reportó un total positivo de 149 millones, en ambos casos relacionados con conceptos no recurrentes. En síntesis, la Utilidad de Operación del 2022 al sumar 2,482 millones de pesos, equivalente al 18.2% de las Ventas, aumentó 25.8% respecto a los 1,973 millones reportados el año anterior, cuando representó el 17.4% de las Ventas.

El Gasto Financiero Neto sumó 594 millones de pesos en el 2022, mostrando una reducción de 522 millones respecto al comparable de 1,116 millones en el año anterior. Esta disminución proviene tanto de menores Gastos Financieros devengados, como del monto positivo ocasionado por la apreciación anual del peso respecto al dólar reportada a diciembre del año, en comparación con los efectos negativos de la depreciación cambiaria observada el año anterior.

Los últimos rubros del Estado de Resultados del 2022, muestran 16 millones de pesos negativos netos de Participación en Resultados de Asociadas y Operaciones Discontinuas Netas; así como un cargo de 576 millones de Impuestos a la Utilidad. Finalmente, la Utilidad Neta de 1,296 millones de pesos o 9.5% de las Ventas en el 2022, se compara con la Utilidad Neta de 619 millones del 2021, cuando significó el 5.5% de las Ventas.

La composición de las diferentes partidas y otros aspectos relevantes del Estado de Resultados, se explican en la sección del Análisis de la Administración sobre los Estados Financieros.

## Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA)

En el 2022, la Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA) de CYDSA, totalizó \$3,563 millones de pesos, esto es, un incremento de 580 millones o 19.4% respecto a los \$2,983 millones obtenidos en el 2021. El UAFIRDA es igual a la utilidad de operación más depreciaciones y amortizaciones; provisión de prima de antigüedad, pensiones y jubilaciones; y otras partidas virtuales. Estos resultados se presentan en la tabla siguiente:

### Recursos de Operación (UAFIRDA)

Año	UAFIR	Depreciación	Depreciación por derecho de uso de activos arrendados	Amortización	Beneficio a Empleados	Deterioro y pérdida en venta de activo fijo	Millones de Pesos
2013	862	187	-	21	-9	-	1,061
2014	741	303	-	21	-9	-	1,056
2015	820	339	-	21	-33	-	1,147
2016	1,036	466	-	21	18	-	1,541
2017	1,510	779	-	21	-32	-	2,278
2018	2,187	886	-	21	-16	-	3,078
2019	2,108	786	54	21	-11	96	3,054
2020	2,155	895	74	21	-47	22	3,120
2021	1,973	893	86	30	-	1	2,983
2022	2,482	991	74	30	-24	10	3,563

Las causas del aumento en el UAFIRDA durante el 2022, para alcanzar el monto reportado, se sintetizan en tres efectos favorables y dos circunstancias negativas, explicados en los siguientes párrafos:

- **Aspecto favorable de 30 millones de dólares, proveniente de los Incrementos en las Cotizaciones Internacionales de la Sosa Cáustica.**

A mediados del 2021, se inició una tendencia ascendente de precios en la mayoría de los mercados internacionales de materias primas no diferenciadas (“commodities”), la cual se mantuvo durante el 2022. En específico, este comportamiento significó un cambio favorable en la situación de tres años de cotizaciones deprimidas de varios químicos cloro-alcalinos fabricados en plantas de EUA ubicadas en la región del Golfo de México. En consecuencia, se continuaron registrando incrementos en los valores de referencia de las presentaciones genéricas de la sosa cáustica comercializada por CYDSA en el mercado nacional, con precios de venta basados en estas cotizaciones internacionales. Con estas condiciones de mercado favorables, la comercialización de la sosa cáustica implicó un aumento de 30 millones de dólares en el UAFIRDA del Grupo.

- **Aumento de 29 millones de dólares, por la Mejora en los Márgenes de Utilidad, de las Especialidades Químicas Cloro-alcálinas, antes de considerar los incrementos en los Energéticos.**

El Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas, fabrica varios productos clasificados como especialidades químicas, debido a que son comercializados en mercados que requieren características técnicas y de servicio, diferentes a las de materias primas no diferenciadas o “commodities”. El comercio de estas especialidades, además de relacionarse con las tendencias generales de los productos químicos, presenta condiciones particulares que afectan sus precios de venta y por lo tanto, sus márgenes de utilidad. El crecimiento en la demanda de varias especialidades cloro-alcálinas, provocada por la recuperación económica en México, en combinación con la tendencia alcista en los precios internacionales de referencia mencionada en el párrafo anterior, se reflejó en el aumento de los márgenes de utilidad de estos productos, sin considerar los costos de energéticos. En consecuencia, el UAFIRDA de CYDSA presentó una mejora de 29 millones de dólares en el 2022.

- **Generación de 14 millones de dólares, por mayores Ventas de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, y de otros Negocios.**

Como se comentó en la sección anterior sobre Ventas y Utilidades, en el 2022, el tipo de cambio promedio de 20.11 pesos por dólar, mostró una reducción de 0.9% respecto al 2021. Por lo tanto, los aumentos en los precios en pesos de los productos en México, necesarios para contrarrestar las presiones inflacionarias registradas en los costos, significaron adicionalmente mayores ingresos anuales en términos de dólares. Esta situación, si bien se reflejó principalmente en los productos comercializados por el Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, debido a su tamaño relativo en el Grupo, también afectó favorablemente las ventas de Gases Refrigerantes y del servicio de Almacenamiento Subterráneo de Gas LP. En total, los mayores márgenes de utilidad en estos Negocios, antes de incluir los costos de energéticos, significaron para CYDSA un aumento en UAFIRDA de 14 millones de dólares.

En síntesis, las mejoras en los márgenes de comercialización de los Negocios, sin incluir los costos de energéticos, representaron un monto favorable de 73 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA, el cual fue disminuido por los siguientes dos aspectos desfavorables.

- **Primera Circunstancia Desfavorable con un Impacto Negativo de 29 millones de dólares: Incremento en los Costos de Gas Natural y Electricidad.**

Las plantas de Cogeneración de CYDSA producen simultáneamente electricidad y vapor, utilizando turbinas de combustión de gas natural, por lo cual, este hidrocarburo representa el elemento esencial en su estructura de costos. En el 2022 aumentaron sustancialmente los precios de gas natural en el mercado de Texas, EUA. En consecuencia, las tarifas del gas natural para usuarios industriales en la región sur de México, establecidas con base en dicha referencia internacional, se incrementaron 39% al promediar 7.64 dólares por millón de BTUs, en comparación con 5.48 dólares en el 2021. También se explica en esa sección, que las tarifas de electricidad nacionales aumentaron 8% en el 2022.

Las plantas de cogeneración de CYDSA normalmente satisfacen las necesidades de energía eléctrica y vapor de las instalaciones ubicadas en el Centro Industrial del Grupo en Coatzacoalcos, Veracruz; y adicionalmente, se suministra el consumo de electricidad requerido por las plantas productivas de CYDSA localizadas en otras localidades, a través de incorporar la energía a la red de distribución de CFE. Sin embargo, debido a las inconsistencias entre las tarifas de electricidad determinadas por las autoridades gubernamentales para ser aplicadas en diferentes horas del día, se decidió reducir ocasionalmente la generación y adquirir electricidad de la CFE.

Por lo tanto, el incremento en los precios del gas natural y de la electricidad afectaron desfavorablemente los costos de operación, ya que estos energéticos representan un componente importante en varios procesos de fabricación de CYDSA, afectando con una reducción de 29 millones de dólares, el UAFIRDA de del Grupo.

- **Segunda Situación Adversa con un Resultado Negativo de 15 millones de dólares: Efectos de la Inflación, la Apreciación Cambiaria y Ajustes Contables Extraordinarios en los Costos Fijos Erogables.**

Un aspecto fundamental en el objetivo de mejorar la posición competitiva de CYDSA, ha sido la implantación de estrategias enfocadas a reducir los costos fijos erogables en los Negocios y en las Áreas de Apoyo Corporativas, por medio de mejorar la eficiencia de los procesos productivos y aumentar la productividad de las funciones administrativas.

Debido a que una proporción importante de estos gastos se encuentran denominados en pesos, los esfuerzos de reducción sistemática de costos fueron contrarrestados por dos tendencias desfavorables del 2022. En primer lugar, se registró nuevamente una alta tasa de inflación la cual alcanzó 7.8% anual, lo cual repercutió en movimientos alcistas en los precios de varios productos y servicios. Además, la apreciación cambiaria de 0.9%, implicó una variación negativa en los costos fijos medidos en términos de dólares.

Adicionalmente, se reportó que en el año 2021 se presentaron situaciones que requirieron registrarse contablemente como partidas positivas no recurrentes, circunstancias que no se presentaron en el 2022. Por lo tanto, la variación en el UAFIRDA reportado incluye un efecto negativo relacionado con ajustes provenientes de aspectos extraordinarios.

De esta forma, el aumento de Costos Fijos Erogables debido a la inflación, la apreciación cambiaria y el efecto del registro de partidas no recurrentes, ocasionaron una disminución de 15 millones de dólares en el UAFIRDA de CYDSA.

### **Fuentes de Financiamiento.**

El Plan Estratégico de Competitividad y Crecimiento de CYDSA iniciado a finales del 2010, se ha realizado mediante la implementación de un Programa de Proyectos de Inversión. Este Programa, aprobado por el Consejo de Administración, ha requerido una erogación cercana a 900 millones de dólares, incluyendo gastos preoperativos de conceptualización y diseño, así como construcciones, maquinaria y otros activos fijos, financiados utilizando recursos propios del Grupo durante los primeros años de implementación, y posteriormente, mediante la contratación de diversos instrumentos financieros.

De esta forma, a finales del 2022, la Deuda Bancaria y Bursátil de CYDSA presentó un saldo de \$13,844 millones de pesos, equivalente a 711 millones de dólares, integrado por las siguientes cuatro obligaciones financieras:

#### **1. Crédito Bancario de 134.4 millones de dólares, equivalente a \$2,617 millones de pesos.**

A principios del 2022, se recibió un financiamiento garantizado casi totalmente por la Agencia Italiana de Crédito a la Exportación, conocida como SACE, por sus siglas en italiano (Servizi Assicurativi del Commercio Estero Depositi y Prestiti). Los términos de este crédito, contratado a finales de 2021 con una tasa de interés preferencial, incluyen el vencimiento en 2029, esto es un periodo de 8 años, incluyendo dos de gracia.

Los fondos de este **financiamiento de 134.4 millones de dólares**, se utilizaron básicamente para liquidar un crédito revolvente de 2,484 millones de pesos, con vencimiento en 2025 y "covenants" financieros más restrictivos. De esta manera, CYDSA mejoró su flexibilidad financiera, obteniendo también ahorros en los pagos de intereses.

#### **2. Notas a Largo Plazo de 331.7 millones de dólares, equivalente a \$6,458 millones de pesos, emitidas en el mercado internacional en la forma de "Senior Notes".**

En octubre del 2017 la compañía tenedora Cydsa, S.A.B. de C.V. realizó la emisión de 330 millones de dólares en Notas a Largo Plazo en el mercado internacional, en la forma de "Senior Notes", con vencimiento en 10 años, en octubre de 2027. Los recursos provenientes de esa emisión, se destinaron principalmente al pago anticipado de la deuda bancaria denominada en dólares de CYDSA y de sus subsidiarias, vigente en ese momento, con el objetivo de simplificar las fuentes de financiamiento y proporcionar mayor flexibilidad a largo plazo en la administración de la deuda.

Posteriormente, el 12 de diciembre del 2019, se concretó una nueva emisión de 120 millones de dólares en "Senior Notes", bajo los mismos términos y condiciones que las Notas emitidas en octubre de 2017. Con la inclusión de los recursos de esta emisión adicional, destinados a financiar la instalación de la nueva planta para producir cloro y sosa cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz, utilizando los procesos productivos disponibles más avanzados en eficiencia ambiental

y energética, el saldo de las Notas en circulación aumentó de 330 millones a un total de 450 millones de dólares.

Durante el 2022, se aprovecharon tres oportunidades para adquirir en el mercado financiero internacional, un total de 118.3 millones de dólares de estas "Senior Notes" a valor nominal, en condiciones favorables que incluyeron un descuento. De esta forma, se realizaron estas recompras que en total implicaron la **disminución de las Notas en circulación a un saldo de 331.7 millones de dólares**, con una reducción en el costo financiero del Grupo.

### **3. Crédito Sindicado de 105 millones de dólares, equivalente a \$2,045 millones de pesos, para la adquisición de "Senior Notes" emitidas por CYDSA.**

La realización de las transacciones para la recompra de "Senior Notes" emitidas por CYDSA, mencionadas en el párrafo anterior, se financió esencialmente mediante un crédito bancario contratado en dos fases. Este financiamiento, finalmente sindicado por tres bancos, con términos atractivos y vencimiento en 2026, sumó **105 millones de dólares en diciembre del 2022**.

### **4. Crédito Sindicado con un monto equivalente a 140 millones de dólares para el Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP.**

En octubre 18 del 2018, se realizó la disposición de un Crédito Sindicado con un total equivalente a 157 millones de dólares, compuesto por 85.6 millones de dólares y 1,356 millones de pesos, con vencimientos durante 18 años que terminarán en octubre del 2036. Este Crédito se contrató en acreditación y garantía con las entidades sociales del Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo que la responsabilidad de este financiamiento no involucró a la compañía tenedora Cydsa, S.A.B. de C.V.

Después de los pagos de principal contractuales y el efecto cambiario en la porción denominada en pesos, el remanente de este Crédito Sindicado presentó **al fin del 2022 un saldo equivalente a 140 millones de dólares**.

Por lo tanto, el saldo en términos de dólares de la Deuda Bancaria y Bursátil de CYDSA a diciembre 31 del 2022 totalizó el equivalente a 711 millones de dólares, incluyendo tres partidas acreditadas por Cydsa, S.A.B. de C.V.: **331.7 millones en "Senior Notes"** emitidas en 2017 y 2019, con vencimiento en octubre de 2027; **crédito de 134.4 millones de dólares**, garantizado casi en su totalidad por la agencia italiana SACE, con vencimiento en 2029; y un crédito sindicado de **105 millones de dólares** con vencimiento en 2026. La Deuda Total incluye también el equivalente a **140 millones de dólares del remanente del Crédito Sindicado** contratado para el Almacenamiento Subterráneo de Gas LP en 2018, con vencimiento en octubre de 2036. De esta manera, como se muestra en la siguiente gráfica, **el saldo equivalente a 711 millones de dólares de la Deuda Bancaria y Bursátil a finales de 2022**, se compara con 713 millones en el año anterior.

**Deuda bancaria y Bursátil**

Año	Deuda Total (millones de dólares)	Deuda Neta de Efectivo	Tipo de Cambio al Cierre	Deuda Total (millones de pesos)	Deuda Neta de Efectivo
2013	178	-120	13.0843	2,329	-1,570
2014	237	46	14.7414	3,494	678
2015	252	181	17.2487	4,347	3,122
2016	268	237	20.6194	5,526	4,887
2017	378	312	19.6629	7,433	6,135
2018	485	347	19.6512	9,531	6,819
2019	604	390	18.8642	11,394	7,357
2020	722	429	19.9087	14,374	8,541
2021	713	498	20.4672	14,593	10,193
2022	712	556	19.4715	13,864	10,826

Adicionalmente, considerando la totalidad de recursos invertidos en instrumentos líquidos, el saldo de la Deuda Bancaria Neta de Efectivo, finalizó en diciembre del 2022 con un monto equivalente a 556 millones de dólares, 57 millones superior al saldo comparable de 498 millones en el año anterior.

**Flujo de Efectivo**

En la siguiente tabla, se presentan los componentes del Flujo Neto de Efectivo para el 2022, cuya partida inicial corresponde a la Generación de Recursos de Operación (UAFIRDA) de \$3,563 millones de pesos.

La aplicación de estos recursos incluyó \$310 millones de pesos, dirigidos a cubrir nuevas necesidades de Capital Neto de Trabajo, principalmente en Cuentas por Cobrar a Clientes para financiar las mayores ventas realizadas durante los últimos meses del año. Adicionalmente, \$403 millones de pesos para Inversiones en Activo Fijo, se destinaron al mantenimiento de los procesos productivos en condiciones normales de operación, y a actualizar algunos de los activos del Grupo; y los Impuestos de Operaciones Normales requirieron \$541 millones de pesos.

Los rubros relacionados con aspectos financieros comprenden \$163 millones de pesos, para amortizar el ISR diferido derivado de las Reformas a la Consolidación Fiscal de 2010 y 2014. Los Intereses y Gastos Financieros Netos, incluyendo los rendimientos pagados y recibidos, así como los costos de contratación de préstamos, la compra de coberturas cambiarias y de tasa de interés, y los efectos de mercado y cambiarios en las transacciones financieras, suman \$1,085 millones de pesos. Los Dividendos para Accionistas de CYDSA y socios con participación no controladora, sumaron \$242 millones de pesos y adicionalmente, con el propósito de ofrecerles liquidez, durante el año se aprovecharon oportunidades coyunturales en el Mercado de Valores para adquirir 9,180,595 acciones propias con una erogación aproximada a \$122 millones de pesos.

## Flujo Neto de Efectivo 2022

### Millones de Pesos

	2022
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>	
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 1,876
Ajustes por:	
Depreciación	991
Depreciación por derecho de uso de activos arrendados	74
Amortización	30
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	12
Deterioro y pérdida en venta de activo fijo	10
Efecto cambiario	(214)
Ingreso financiero	(95)
Resultado de instrumentos financieros derivados	142
Gasto financiero	761
	3,587
Cambios en el capital de trabajo:	
Clientes	(174)
Inventarios	(531)
Proveedores	395
Variación en otros activos y pasivos:	
Otros activos y pasivos	44
Beneficios a empleados	(24)
Impuestos a la utilidad pagados	(704)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	2,593
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>	
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(2,443)
Efectivo restringido	(17)
Inversión neta en asociadas	4
Ingreso financiero	93
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,363)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>	
Flujos recibidos por contratación de préstamos bancarios	4,919
Pagos de préstamos bancarios	(4,819)
Instrumentos financieros derivados	(74)
Dividendos pagados a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(200)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(42)
Pagos por derecho de uso de activos arrendados	(74)
Gasto financiero	(1,104)
Aportación de capital	-
Recompra de acciones propias	(122)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(1,516)
Aumento de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,286)
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(100)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	4,155
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 2,769

**Descripción esquemática y numérica de las principales inversiones que se hayan realizado por los últimos 3 años.**

En el **2022**, las Inversiones para Competitividad y Crecimiento sumaron 90 millones de dólares. Este total comprende principalmente las erogaciones para la construcción de la nueva planta para fabricar cloro y sosa cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz, la cual iniciará operaciones en el segundo trimestre del 2023, con una capacidad nominal de 100 mil toneladas de cloro y 112 mil toneladas de sosa cáustica.

Adicionalmente, estas inversiones contienen el Proyecto del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales enfocado a la fabricación de botes de plástico oxodegradables y amigables a la conservación del entorno natural, utilizados en el empaque de diferentes productos y presentaciones fabricados y comercializados por este Negocio.

Finalmente, se agregan los Proyectos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, dirigidos a asegurar la estabilidad de la operación; así como partidas de otros Proyectos menores.

En el **2021**, las Inversiones para Competitividad y Crecimiento sumaron 82 millones de dólares. Este total comprende principalmente las erogaciones para la construcción de la nueva planta para fabricar cloro y sosa cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz. Esta planta se programa terminar a finales del 2022, con capacidad para producir anualmente 100 mil toneladas de cloro y 112 mil toneladas de sosa cáustica, con la posibilidad de incrementar hasta en un 50% esta capacidad mediante inversiones menores. Con la realización de este proyecto, se planea que, a partir del 2023, la totalidad de los productos de este Negocio sean fabricados mediante la tecnología disponible más eficiente en el uso de energía y con menor afectación al entorno.

Adicionalmente, estas inversiones contienen los Proyectos del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales enfocados a mejorar tanto la logística de comercialización, mediante la construcción de un Centro de Distribución para Producto Terminado, como la flexibilidad operativa a través de la perforación de un nuevo pozo para extracción de salmuera. Finalmente, se agregan los Proyectos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, dirigidos a asegurar la estabilidad de la operación; así como partidas de otros proyectos menores.

En el **2020**, las Inversiones para Competitividad y Crecimiento sumaron 43 millones de dólares. Este total incluye principalmente las erogaciones relacionadas con los Proyectos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, dirigidos a asegurar la estabilidad de la operación; y los Proyectos del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales enfocados a mejorar la logística de comercialización, mediante la construcción de un Almacén para Manejo de Sal Industrial y de un Centro de Distribución para Producto Terminado.

Este monto de Inversiones en Activos para Competitividad y Crecimiento también incluye, entre otros rubros, los desembolsos parciales para proyectos que serán terminados en el 2022.

De esta manera, posterior a la aplicación de 91 millones de dólares en la realización de Inversiones para Competitividad y Crecimiento, el Flujo Neto de Efectivo mostró un saldo negativo de 59 millones de dólares en el 2022, reportando 156 millones de dólares en el saldo de Efectivo al final de este año.

---

### **Descripción del negocio:**

---

CYDSA es un grupo empresarial presente en cinco Áreas de Negocio: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Electricidad y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos. Con base en San Pedro Garza García, N.L., México, cuenta con más de 20 subsidiarias en 9 poblaciones del país y exporta sus productos a más de 15 naciones.

---

### **Actividad Principal:**

---

En el grupo de los tres negocios de Manufacturas y Especialidades Químicas, se produce sal para consumo doméstico, sal para aplicaciones industriales, cloro, sosa cáustica, especialidades químicas derivadas y gases refrigerantes.

Este grupo de negocios tiene como proveedores principales a Pemex Gas, Occidental Chemical, Orbia y Sociedad Punta Lobos (SPL). No existe dependencia de un sólo proveedor para ninguna de las plantas de esta área de negocio. Los precios y costos de las materias primas de algunos de los productos de este segmento de negocio son productos homogéneos ("commodities") y, por lo tanto, fluctúan con precios internacionales. Este comportamiento es observado principalmente con los productos y materias primas asociados al cloro y la sosa cáustica.

En el Negocio de Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor su proceso de producción se realiza a través de un sistema basado en una turbina de gas natural, principal materia prima de este segmento, la cual al girar a una alta velocidad hace que un generador lleve a cabo la producción de electricidad; así mismo, los gases calientes que se obtienen de este proceso son introducidos a una caldera para la generación del vapor. CYDSA cuenta con dos plantas de cogeneración gemelas, la primera inició operaciones en abril de 2014 y la segunda en abril de 2016.

El Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos fue iniciado por CYDSA apoyando la Visión del Grupo dirigida a la creación de Parques Sustentables para

almacenar hidrocarburos en cavernas salinas, con el fin de contribuir a la operación limpia, eficiente y segura de energéticos en México. En noviembre del 2014, el Grupo formalizó un contrato con Petróleos Mexicanos, con el objetivo de desarrollar un proyecto para el almacenamiento subterráneo de Gas Licuado de Petróleo (Gas LP), en una caverna salina construida específicamente para este uso. Pionero en México, el Negocio se localiza en el Estado de Veracruz, cerca de la terminal marítima de Pajaritos. En abril del 2015 se recibió el permiso de la Comisión Reguladora de Energía para la realización de este Proyecto. En el 2016 se avanzó en los trabajos de construcción de instalaciones en la superficie, incluyendo diversas áreas de operación y de bombeo, así como los espacios físicos requeridos para la transferencia del Gas LP y de la salmuera. De esta manera, inició operaciones el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos dando servicio de almacenamiento de Gas LP en noviembre del 2017 a Pemex.

### Procesos de Transformación y de Conversión

Los procesos industriales de CYDSA se pueden clasificar en dos tipos: procesos de transformación y procesos de conversión.

Los procesos de transformación son aquellos en los que ingresa una materia prima, y a través de una reacción química se transforma la materia prima en un producto distinto. Los negocios que cuentan con este tipo de proceso son los que producen cloro-sosa cáustica, gases refrigerantes y cogeneración de energía eléctrica y vapor.

Los procesos de conversión son aquellos en los que se incorpora una materia prima en una presentación o estado, y al final del proceso, se obtiene básicamente la misma materia prima, pero en otra presentación. El negocio que cuenta con este tipo de procesos es el que produce sal.

El Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos no es considerado dentro de los procesos de transformación y de conversión por tratarse de actividad de servicio.

**Ingresos netos**  
(Millones de pesos)

	2022	2021	2020
<b>Manufactura y Especialidades Químicas</b>			
Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas	5,888	4,394	4,105
Sal Para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales	3,436	3,120	2,800
Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes	3,346	2,925	2,927
<b>Procesamiento y Logística de Energéticos</b>	917	900	894
<b>Cydsa y Otros</b>	25	-	-
<b>Total Consolidado</b>	<b>13,612</b>	<b>11,339</b>	<b>10,726</b>

Diversos expertos, organizaciones ambientales, entidades internacionales y autoridades reguladoras coinciden en que las alteraciones del clima global han incrementado, y probablemente seguirán incrementando, la incertidumbre, frecuencia e intensidad de fenómenos naturales como sequías, huracanes, tornados, heladas, tormentas e incendios en distintas regiones del planeta. En respuesta a esta preocupación, varios países han implementado normativas legales y regulatorias, además de promover iniciativas sociales, con el objetivo de disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero y dióxido de carbono, considerados por algunos como los principales responsables del cambio climático. No es posible anticipar con certeza cómo podrían afectar estos cambios climáticos, en caso de ocurrir, a nuestros resultados operativos o a nuestra situación financiera. Asimismo, tampoco podemos prever de qué manera las medidas legales, regulatorias o sociales adoptadas para enfrentar el cambio climático podrían influir en nuestras operaciones comerciales en el futuro.

### **Canales de distribución:**

Por tratarse de productos industriales, la mayoría de las ventas se hacen directamente al cliente. En los productos de consumo como sal o gases refrigerantes, se utilizan también distribuidores.

---

## **Patentes, licencias, marcas y otros contratos:**

---

Las principales marcas de Sal y Gases Refrigerantes, con las que cuenta el Grupo se mencionan a continuación:

Negocio de Sal: La Fina, Cisne, Marfil, Gallo, Palomitos, Bakara, Elefante, Klara, Carmen, Brisa de Occidente.

Negocio de Gases Refrigerantes: Genetron, Aquion, Eco Flush.

Dado que CYDSA es una empresa altamente diversificada, no hay contrato alguno que se considere individualmente importante.

---

## **Principales clientes:**

---

Ningún cliente representa más del 10% de las Ventas Consolidadas. Por lo tanto, la pérdida de un cliente no representaría un riesgo que pudiera afectar significativamente al Grupo.

---

## **Legislación aplicable y situación tributaria:**

---

CYDSA está constituida como sociedad anónima bursátil y sus Subsidiarias como sociedades anónimas de capital variable, acorde con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. CYDSA cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores por lo que le es aplicable la Ley del Mercado de Valores y sus disposiciones de carácter general.

Desde el 2014, la Ley del Impuesto sobre la Renta contiene un nuevo régimen llamado de Integración, el cual CYDSA y Subsidiarias ha adoptado, mismo que permite diferir por tres años el Impuesto sobre la Renta de las subsidiarias que obtengan utilidades aplicando las pérdidas que obtengan otras del mismo grupo. Hasta finales de 2013, CYDSA consolidó fiscalmente a todas sus

empresas subsidiarias, las cuales reunían la característica de sociedades controladas, por lo tanto, eran sujetas al régimen de consolidación fiscal del cual CYDSA era la empresa controladora.

Todas las empresas de CYDSA durante el 2022 estaban sujetas a la Ley del Impuesto sobre la Renta y a la Ley del Impuesto al Valor Agregado.

---

## Recursos humanos:

---

A diciembre del año 2022, el grupo de empresas de CYDSA contaba con 1,929 empleados; 1,008 sindicalizados y 921 no sindicalizados. A diciembre del año 2021, contaba con 1,885 empleados; 992 sindicalizados y 893 no sindicalizados. A diciembre del año 2020, contaba con 1,892 empleados; 1,007 sindicalizados y 885 no sindicalizados. Asimismo, del total de empleados en el 2022, 2021 y 2020, 331, 240 y 293 empleados fueron empleados temporales de CYDSA.

Las empresas del Grupo CYDSA mantienen un diálogo permanente con el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Química de Transformación, sus Derivados, Similares y Conexos de la República Mexicana, con el cual tienen negociados los Contratos Colectivos de Trabajo, los cuales fueron legitimados en tiempo y forma, para dar cumplimiento a las reformas constitucionales del 2017 y laboral del 2019.

Además, las revisiones contractuales del 2022 fueron sometidas a la consulta de todos los trabajadores sindicalizados.

Lo anterior confirma la relación institucional que se mantiene con el sindicato y los trabajadores sindicalizados.

En la siguiente tabla, se muestra el porcentaje de los empleados entre sindicalizados y no sindicalizados respecto al total del grupo en cada año.

	<b>2022</b>		2021		2020	
Sindicalizados	<b>1,008</b>	<b>52%</b>	992	53%	1,007	53%
No sindicalizados	<b>921</b>	<b>48%</b>	893	47%	885	47%
Total	<b>1,929</b>	<b>100%</b>	1,885	100%	1,892	100%

---

## Desempeño ambiental:

---

CYDSA mantiene su Política Ambiental orientada a la prevención de una posible afectación ambiental mejorando sus procesos continuamente para hacer un uso eficiente de los recursos a través de objetivos que aseguren la sustentabilidad. La aplicación de esta política es obligatoria para todos los negocios de CYDSA y su cumplimiento se audita y se reconocen los logros anualmente.

Así mismo, CYDSA cuenta con un Sistema de Administración Ambiental dentro del cual existe un protocolo de auditoría basado en los estándares ISO 14001-2015, el Programa Nacional de Auditoría Ambiental de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA), el Sistema de Administración de Responsabilidad Integral, el Protocolo de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, la legislación ambiental mexicana y las buenas prácticas de ingeniería.

Además, todas las plantas productivas y empresas comercializadoras elegibles renovaron o actualizaron las certificaciones que garantizan el crecimiento basado en una Rentabilidad Sustentable, incluyendo las siguientes normas nacionales e internacionales: El ISO-9001:2015 para sistemas de administración de la calidad; el ISO-14001:2015 para la gestión ambiental; y la FSSC-22000:2018 para la inocuidad en la manufactura de productos alimenticios. Así mismo, se mantuvieron los reconocimientos PROFEPA, por el Centro Mexicano para la Filantropía y por el Chlorine Institute de EUA. El detalle se describe a continuación:

### **Sales del Istmo, S.A. de C.V. (SISA)**

*Premio Shingo de Norteamérica para la Excelencia en Manufactura 1999, Certificados ISO-9001:2015, ISO-14001:2015 y FSSC-22000:2018.*

- En el Centro Industrial de Coatzacoalcos, Veracruz, **se concluyó e inició operaciones la primera de tres etapas a ser completadas durante el 2023, de una planta para fabricar botes de plástico oxodegradables**, los cuales serán utilizados en el empaque de sal natural y varios productos complementarios. Con este proyecto, **estos botes dirigidos a disminuir los impactos desfavorables en el entorno natural, se agregan a las bolsas plásticas biodegradables utilizadas desde hace varios años en los paquetes de sal comestible**. Adicionalmente, se modificará la formulación de estas bolsas plásticas para hacerlas más amigables a la conservación del entorno natural.
- Se aumentó la comercialización de **nuevos productos de sal en “pellets” con la marca Fine**, dirigidos principalmente a los mercados de EUA para el acondicionamiento de albercas y la suavización de agua, los cuales cuentan con la **certificación de estándares de NSF International** (National Sanitation Foundation de EUA).

## **Calidad Total, Seguridad y Cuidado del Ambiente**

- En el cumplimiento de la **Inocuidad Alimentaria**, se mantuvo la **certificación de la Norma FSSC-22000:2018**, en la planta de Sales del Istmo y en las instalaciones de distribución en el Valle de México. Esta certificación asegura el cumplimiento de los requerimientos de fabricantes que utilizan la sal para elaborar productos alimenticios. Así mismo, se recertificó la sal como **alimento Calidad Kosher y Calidad Halal**.
- Para fortalecer el enfoque de **Ética Empresarial**, se renovó la certificación del **cumplimiento de los estándares Sedex y Walmart-International**, con los cuales se acredita este Negocio como proveedor de clase mundial, confiable y con prácticas responsables y éticas. También se **mantuvieron actualizadas las auditorías** de clientes globales en aspectos de **Responsabilidad Social y Ambiental**.
- Con el propósito de apoyar a la conservación de la fauna, nuevamente **se proporcionaron equipos e instrumental a las comunidades y organizaciones dedicadas a vigilar la anidación y preservación de la Tortuga Lora**, en el Campamento tortuguero de Zapotitlán en el Estado de Veracruz.
- Como parte de las iniciativas para mejorar la interrelación con las áreas vecinas a las instalaciones, **se proporcionaron cursos y materiales para promover aspectos de protección civil a maestros y alumnos de una escuela pública** ubicada en una comunidad de Nanchital, Veracruz; a través de planes de evacuación y simulacros para casos de sismos y otras emergencias, así como capacitación en primeros auxilios y combate de incendios.
- Con el fin de asegurar la **Operación Sustentable**, se renovaron las **certificaciones con las normas ISO-9001:2015 e ISO-14001:2015** en todas las instalaciones productivas y de distribución. Adicionalmente, se renovó la **Certificación de Industria Limpia**, otorgada por la PROFEPA.
- En materia de prevención, Sales del Istmo, participó en el Día Nacional de la Preparación y Respuesta de Emergencias Químicas, recibiendo un reconocimiento de la PROFEPA.
- **SISA** cuenta con la **Certificación de Empresa Segura del Programa de Autogestión de Seguridad y Salud en el Trabajo**, entregado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

### **Industria Química del Istmo, S.A. de C.V. (IQUISA)**

#### **Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.**

#### **Iquisa Noreste, S.A. de C.V.**

*Premio Nacional de Calidad 1998, Premio Shingo de Norteamérica para la Excelencia en Manufactura 1998 (Planta Coatzacoalcos) y 2002 (Planta Tlaxcala), Reconocimiento a la Excelencia Ambiental 2014 y 2018 (Planta Tlaxcala); Certificados ISO-9001:2015 (Plantas Coatzacoalcos, Santa Clara, Noreste, Tlaxcala y Hermosillo) e ISO-14001:2015 (Plantas Coatzacoalcos, Santa Clara, Noreste, Tlaxcala y Hermosillo).*

## **Calidad Total, Seguridad y Cuidado del Ambiente**

- La planta **Santa Clara** continuó adecuando **el sistema para utilizar agua residual en sus procesos productivos**, con la posibilidad de reducir costos y liberar cerca de 450,000 metros cúbicos anuales de agua potable para su uso en la comunidad. La terminación de este proyecto se prevé durante el segundo trimestre de 2023.
- Las plantas Coatzacoalcos, Santa Clara, Noreste, Tlaxcala y Hermosillo; recibieron nuevamente **Reconocimientos de la Presidencia del Chlorine Institute de EUA en el máximo Nivel de Reconocimiento, el Nivel Diamante, otorgados a la Excelencia en Seguridad en el manejo del cloro, tanto en los Procesos Operativos, como en el Personal.**
- Se renovaron las **certificaciones ISO-9001:2015 e ISO-14001:2015**. Se recibieron las **recertificaciones de la NSF International** (National Sanitation Foundation de EUA) **y del Sistema de Administración de Responsabilidad Integral de Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ)**, para las plantas de Coatzacoalcos, Santa Clara, Noreste, Tlaxcala y Hermosillo. De igual forma, se obtuvo la **recertificación de producto Calidad Kosher**, en la planta Coatzacoalcos.
- La **Certificación de Industria Limpia**, otorgada por la PROFEPA fue renovada. Adicionalmente, **la Planta Tlaxcala cuenta con el Reconocimiento a la Excelencia Ambiental**, también otorgado por la PROFEPA.
- Se mantuvo la **Certificación de Empresa Socialmente Responsable** otorgada por el Centro Mexicano de Filantropía, en las cinco plantas productivas del Negocio.
- **Las plantas Santa Clara, Tlaxcala y Hermosillo**, cuentan con la **Certificación de Empresa Segura del Programa de Autogestión de Seguridad y Salud en el Trabajo**, entregado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.
- La planta Tlaxcala cuenta con el Reconocimiento a la Promoción de la Seguridad y Salud en el Trabajo dentro de la Convocatoria de Mejores Prácticas en Responsabilidad Integral por parte de la ANIQ.
- La planta Santa Clara cuenta con el Reconocimiento a la Eficiencia Energética 2022 dentro de la Convocatoria de Mejores Prácticas en Responsabilidad Integral por parte de la ANIQ.
- En materia de prevención, todas las plantas del negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas, participaron en el Día Nacional de la Preparación y Respuesta de Emergencias Químicas, recibiendo un reconocimiento de la PROFEPA.

**Quimobásicos, S.A. de C.V.****Sociedad 51%/49% con Honeywell (EUA)**

*Reconocimiento a la Excelencia Ambiental 2004 y 2015; Certificados ISO-9001:2015 e ISO-14001:2015.*

**Calidad Total, Seguridad y Cuidado del Ambiente**

- Se continuaron promoviendo el **“Eco Flush 1233zd”**, una solución de limpieza ecológica de última generación HFO, sin afectación a la capa de ozono y prácticamente nulo impacto en el calentamiento global; así como presentaciones en lata del gas refrigerante automotriz de última generación **HFO-1234yf** y del **HFC R-410A**, gas de nulo efecto en la capa de ozono. Estos desarrollos, en conjunto con el **producto ecológico “Genetron 134a ECO”**, refuerzan la imagen de Quimobásicos como empresa responsable del cuidado del entorno.
- Se operó al **100% en el índice de servicios, tanto como fabricante de equipos originales** (OEM por sus siglas en inglés), **como atendiendo a la industria automotriz.**
- Se logró la **publicación del Protocolo de Halocarbonos para México Versión 1.0 de la Reserva de Acción Climática**, actualizado por una organización gubernamental ubicada en California, EUA, que establece la guía para explicar, reportar y verificar la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero asociadas con la destrucción de Halocarbonos de origen mexicano en instalaciones ubicadas en México.
- Se obtuvieron las **recertificaciones de las Normas ISO-9001:2015 e ISO-14001:2015**. Así mismo, se recibió la renovación de la **Certificación del Sistema de Administración de Responsabilidad Integral de ANIQ**, obtenida originalmente en el 2013.
- Quimobásicos recibió por octavo año consecutivo, la **Recertificación de Industria Limpia en Nivel 2**. Adicionalmente, a este Negocio se le ha entregado en los años 2004 y 2015, el **Reconocimiento a la Excelencia Ambiental**, otorgado por la PROFEPA.
- Se mantuvo el **certificado como Empresa Segura del Programa de Autogestión de Seguridad y Salud en el Trabajo**, entregado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.
- El Negocio cuenta con **instalaciones, únicas en América Latina, capaces de destruir Sustancias Agotadoras del Ozono (SAOs)**, y gases de efecto invernadero mediante una tecnología de Arco de Plasma de Argón y conforme a las normas internacionales establecidas por la Organización de las Naciones Unidas.
- En materia de prevención, Quimobásicos, participó en el Día Nacional de la Preparación y Respuesta de Emergencias Químicas, recibiendo un reconocimiento de la PROFEPA.

### **Cogeneración de Electricidad y Vapor**

- Las dos Plantas del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, cuentan con la Acreditación como **Sistema de Cogeneración Eficiente**, otorgada por la Comisión Reguladora de Energía (CRE) de México, lo cual les permite contar con mayor flexibilidad en la utilización de la electricidad generada. Además, se mantuvo la **Certificación de Industria Limpia**, otorgada por la PROFEPA.
- En materia de gestión de Seguridad y Cuidado del Ambiente, SES cuenta con la aprobación del Sistema de Administración de Seguridad Industrial, Seguridad Operativa y Protección al Medio Ambiente (SASISOPA), otorgado por la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA).
- En materia de prevención, SES, participó en el Día Nacional de la Preparación y Respuesta de Emergencias Químicas, recibiendo un reconocimiento de la PROFEPA.

### **Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos**

- Este Negocio se ha desarrollado de acuerdo con normas que aseguraron la nula afectación a la flora y la fauna de la región. En este sentido de sustentabilidad, se cuenta con un **invernadero forestal, con capacidad para cultivar 30,000 plantas anuales** de especies nativas de la región; así como, durante siete años se han realizado campañas que han logrado **reforestar 28 hectáreas de terrenos propios**.
- En materia de gestión de Seguridad y cuidado del ambiente, ASSE cuenta con la aprobación del Sistema de Administración de Seguridad Industrial, Seguridad Operativa y Protección al Medio Ambiente (SASISOPA), otorgado por la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA).
- En materia de prevención, ASSE, participó en el Día Nacional de la Preparación y Respuesta de Emergencias Químicas, recibiendo un reconocimiento de la PROFEPA.

Con la operación de este Negocio, se ratifica la viabilidad de la estrategia de CYDSA, dirigida a la creación de parques industriales sustentables para el manejo de hidrocarburos y almacenarlos en cavernas salinas, con el fin de contribuir a la operación limpia, eficiente y segura de energéticos en México.

Existen algunos procesos productivos clasificados como de alto riesgo, en particular los relacionados con la producción de cloro y sosa cáustica, sin embargo, estos procesos se encuentran debidamente evaluados, caracterizados y se han aplicado las medidas de prevención y mitigación de riesgo (encapsulamiento de procesos) de acuerdo a las mejores prácticas internacionales y al Sistema de Gestión de Seguridad basado en el Control Total de Pérdidas y en el OSHA (Occupational Safety and Health Administration) CFR (Code of Federal Regulation) 1910.119 gestión de la seguridad de procesos de productos químicos altamente peligrosos (process safety management of highly hazardous chemicals) y el Sistema de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente de Cydsa.

En el año de 1992, Cydsa inició los estudios para definir su perfil de riesgo social, Línea Holandesa (Dutch Line), lo cual permite la armoniosa convivencia entre la industria y la comunidad.

Estos estudios están basados en las más estrictas normas de Holanda para operar la industria en centros habitacionales. La metodología de los estudios consiste en identificar riesgos potenciales y establecer medidas de prevención, control y mitigación.

Posteriormente, las autoridades ambientales mexicanas han requerido estudios de manifiesto de impacto ambiental, estudios de riesgo ambiental y planes de prevención de accidentes, lo cual Cydsa cumple adecuadamente gracias a su cultura de mejora continua y prevención de accidentes.

Por otra parte, CYDSA continúa con programas permanentes de reducción y control de emisiones en todas sus plantas, en cumplimiento a los compromisos internacionales del país, establecidos en el Acuerdo de París y el Protocolo de Montreal.

Así mismo, es importante destacar los logros provenientes de la participación conjunta del Gobierno de México y de CYDSA, en la tarea de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, de heredar a las siguientes generaciones un mundo más limpio y saludable.

Finalmente, en este sentido y confirmando el compromiso de impulsar la mejora de la viabilidad futura en sus áreas de influencia, en septiembre del 2022, CYDSA oficializó su adhesión **al Pacto Mundial**, la importante iniciativa de las Naciones Unidas, dirigida a fomentar en la comunidad empresarial global, la sostenibilidad en las áreas del entorno natural, la responsabilidad social y la gobernanza institucional.

---

## Información de mercado:

---

A continuación, se incluye información de mercado por negocio, incluyendo los productos, aplicaciones y marcas:

### **Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales**

- PRODUCTOS

Sal para consumo humano y sal para aplicaciones industriales.

Especialidades de sal comestible: Sal Light, Sustituto de Sal, Sal Grado Kosher y Halal, Sal con Chile y Limón; Sal en Grano.

Pellets para condicionamiento de albercas y suavización de agua.

- **MERCADOS**

Nacional y de exportación, principalmente a EUA y Centroamérica.

- **APLICACIONES**

Consumo humano doméstico y comercial; industria alimenticia y procesos industriales.

- **MARCAS**

La Fina, Cisne, Marfil, Gallo, Palomitos, Bakara, Elefante, Klara, Carmen, Brisa de Occidente, Fine.

### **Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas**

- **PRODUCTOS**

Cloro líquido; sosa cáustica líquida; sosa cáustica sólida, grado membrana y grado rayón; cloro en cilindros; hipoclorito de sodio; potasa cáustica; ácido clorhídrico sintético; ácido muriático.

- **MERCADOS**

Nacional y de exportación, principalmente a Centroamérica.

- **APLICACIONES**

Industria química, petroquímica, tratamiento de aguas, petrolera, celulosa, papel, pesticidas, blanqueadores, jabones, detergentes, embotelladoras, minero-metalurgia, plásticos, pigmentos y pinturas, entre otras.

### **Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes**

- **PRODUCTOS**

Gases refrigerantes, propelentes y espumantes. Gases precursores para fabricación de fluoropolímeros y productos anestésico-medicinales.

- **SERVICIOS**

Destrucción de sustancias que afectan la capa de ozono, mediante tecnología de arco de plasma.

- **MERCADOS**

Nacional y de exportación, principalmente a Latinoamérica y EUA.

- **APLICACIONES**

Refrigeración industrial, comercial y doméstica; industria medicinal, automotriz y de electrodomésticos.

- **MARCAS**  
Genetron, Aquion, Eco Flush.

---

## Estructura corporativa:

---

La Emisora no es parte de otro Grupo. CYDSA es una empresa tenedora de acciones.

A continuación, se incluye el diagrama de afiliación de CYDSA y de sus principales subsidiarias:

<b>Empresa</b>	<b>Porcentaje de Participación Directa e Indirecta</b>
Sales del Istmo, S.A. de C.V.	100%
Industria Química del Istmo, S.A. de C.V.	100%
Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.	100%
Iquisa Noreste, S.A. de C.V.	100%
Sistemas Energéticos SISA, S.A. de C.V.	100%
Almacенamientos Subterráneos de México, S.A. de C.V.	100%
Tenedora Almacенamiento LP 206, S.A de C.V.	95%
Almacенamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V.	95%
Quimobásicos, S.A. de C.V.	51%

**ESTRUCTURA DE CAPITAL DE CYDSA, S.A.B. DE C.V.  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**

<b>CYDSA, S.A.B. DE C.V.</b>
------------------------------



<b>QUÍMICA EMPRESARIAL DE MÉXICO</b>			
CYDSA	99.99%	IQUISA	0.01%



<b>VALORES QUÍMICOS</b>			
QUÍMICA EMPRESARIAL	60.57%	SALES DEL ISTMO	3.25%
CYDSA	30.54%	SALINAS DE MÉXICO	0.11%
IQUISA	5.51%	OTRAS	0.02%

<b>IQUISA SANTA CLARA</b>	
VALORES QUÍMICOS	50.10%
CYDSA	45.54%
IQUISA NORESTE	2.69%
IQUISA	1.24%
OTRAS FILIALES	0.43%

<b>INDUSTRIA QUÍMICA DEL ISTMO</b>	
VALORES QUÍMICOS	99.99%
SALES DEL ISTMO	0.01%

<b>IQUISA NORESTE</b>	
VALORES QUÍMICOS	98.97%
OTRAS FILIALES	1.03%

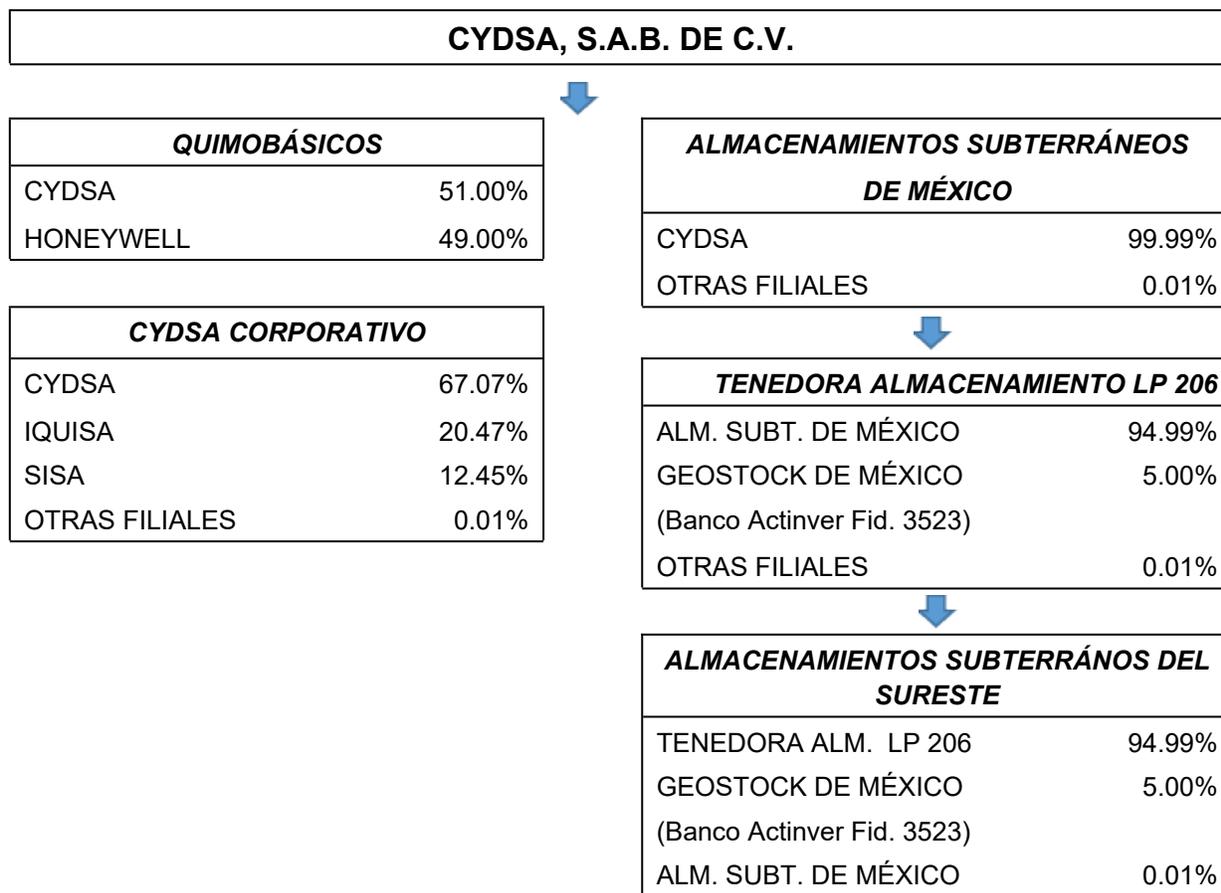
<b>SALES DEL ISTMO</b>	
VALORES QUÍMICOS	99.99%
OTRAS FILIALES	0.01%

<b>SISTEMAS ENERGÉTICOS SISA</b>	
SISA	99.99%
OTRAS FILIALES	0.01%

<b>SAL ELEFANTE</b>	
VALORES QUÍMICOS	99.99%
QUÍMICA EMPRESARIAL	0.01%

<b>SAÑUDO</b>	
VALORES QUÍMICOS	99.77%
QUÍMICA EMPRESARIAL	0.23%

**ESTRUCTURA DE CAPITAL DE CYDSA, S.A.B. DE C.V.  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022**



Los derechos de voto son iguales en todas las empresas en donde CYDSA tiene participación directa e indirecta, excepto en Sistemas Energéticos SISA.

### Descripción de los principales activos:

A continuación, se detallan los activos que representan el 10% o más de los activos de CYDSA, así como los de negocios actuales que se operan:

**Sales del Istmo, S.A. de C.V.** cuenta con una planta productiva localizada en Coatzacoalcos, Veracruz, donde fabrica sal para consumo doméstico, tanto empacada en diversas presentaciones para ser comercializada al consumidor final utilizando varias marcas propias como La Fina, como a

granel para la industria de alimentos principalmente. Así mismo, fabrica sal para aplicaciones industriales dirigida a la producción de cloro-sosa cáustica. Durante el 2017, se incorporaron modificaciones y nuevos equipos al proceso de fabricación, con el objetivo de aumentar la capacidad productiva nominal en un 23%, es decir, de 570,000 a 700,000 toneladas anuales.

En enero del 2017, se terminó la última etapa de la ampliación de la capacidad instalada de producción de sal evaporada, para alcanzar un total de 700,000 toneladas anuales, consolidándose como la mayor productora de sal evaporada en el Continente Americano. Adicionalmente, a partir del 2018, mediante la implementación de estrategias de productividad y mejores prácticas de manufactura, se logró superar la capacidad instalada de diseño, lográndose una producción anual potencial de 800,000 toneladas.

**Industria Química del Istmo, S.A. de C.V.** produce cloro y sosa cáustica, así como cloro en cilindros, hipoclorito de sodio, ácido clorhídrico e hidróxido de potasio (potasa cáustica). Cuenta con una planta productiva ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz, donde fabrica todos estos productos, así como plantas en Tlaxcala, Tlaxcala y Hermosillo, Sonora, especializadas en hipoclorito de sodio y cloro en cilindros. La capacidad instalada de producción anual total de la planta productiva de Coatzacoalcos es de 90,000 toneladas de cloro, 100,800 de sosa cáustica. En el 2022, la utilización de capacidad en la producción de cloro-sosa cáustica fue de 80%. Durante el 2020, se inició el proyecto para construir una nueva planta productora con tecnología de punta, con capacidad para fabricar anualmente de 100,000 a 150,000 toneladas de cloro y de 112,000 a 169,000 toneladas de sosa cáustica.

**Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.** produce cloro y sosa cáustica, así como hipoclorito de sodio y ácido clorhídrico. Cuenta con una planta productiva ubicada en Ecatepec, Edo de México donde fabrica todos estos productos. La capacidad instalada de producción anual total de la planta es de 40,000 toneladas de cloro, 44,800 de sosa cáustica, 150,000 toneladas de hipoclorito de sodio y 70,000 de ácido clorhídrico. En el 2022, la utilización de capacidad en la producción de cloro-sosa cáustica fue de 100%.

**Iquisa Noreste, S.A. de C.V.** en marzo 19 del 2016 inició operaciones en el municipio de García, Nuevo León. Cuenta con una capacidad nominal de producción anual de 62,000 toneladas de cloro y 69,440 toneladas de sosa cáustica. Esta Planta también produce hipoclorito de sodio, ácido clorhídrico y ofrece diversas presentaciones de cloro envasado. En el 2022 la capacidad de producción fue del 99%.

**Quimobásicos, S.A. de C.V.**, fabricante del gas refrigerante HCFC-22, además de servir a sus clientes con la distribución de nuevos gases refrigerantes, espumantes y propelentes, cuenta con dos plantas situadas en Monterrey, N.L. Su capacidad instalada total de producción del gas HCFC-22 es de 20,000 toneladas anuales y su producción está en línea con la reducción progresiva del Protocolo de Montreal. Adicionalmente, en los últimos años, el negocio ha complementado su línea de productos comercializando gases refrigerantes de nueva generación.

También, el negocio participa en el mercado internacional creciente de HCFC-22 como precursor para la fabricación de fluoropolímeros.

**Las plantas de Cogeneración de Electricidad y Vapor** cuentan cada una con una potencia máxima de 57 megawatts de energía eléctrica y capacidad para producir 62 toneladas por hora de vapor, utilizando un sistema basado en una turbina de combustión de gas natural. Durante el 2022, estas plantas generaron 612 millones de kilowatts-hora de electricidad y 641 mil toneladas de vapor, con lo cual se cubrió la mayoría de las necesidades de las empresas de CYDSA, tales como: de Industria Química del Istmo, S.A. de C.V., Sales del Istmo, S.A. de C.V., Iquisa Noreste, S.A. de C.V. e Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.

**Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V.** en noviembre 16 del 2017 inició operaciones en Coatzacoalcos, en el Estado de Veracruz. Cuenta con una capacidad de almacenaje de 1.8 millones de barriles de Gas Licuado de Petróleo (Gas LP), así como la infraestructura requerida en la superficie, para el procesamiento, inyección, extracción y traslado de hasta 120,000 barriles diarios de este hidrocarburo.

**Las Inversiones en Activo Fijo del 2022** totalizaron 116 millones de dólares. De este monto, 26 millones de dólares se destinaron al mantenimiento de los procesos productivos en condiciones normales de operación, y a actualizar algunos de los activos de la Compañía. Los restantes 90 millones de dólares incluyen principalmente las erogaciones para la construcción de la nueva planta para fabricar cloro y sosa cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz, la cual se planea iniciar operaciones en el segundo trimestre del 2023, con una capacidad nominal de 100 mil toneladas de cloro y 112 mil toneladas de sosa cáustica.

Adicionalmente, estas inversiones contienen el Proyecto del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales enfocado a la fabricación de botes de plástico oxodegradables y amigables a la conservación del entorno natural, utilizados en el empaque de diferentes productos y presentaciones fabricados y comercializados por este Negocio.

Finalmente, se agregan los Proyectos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, dirigidos a asegurar la estabilidad de la operación; así como partidas de otros Proyectos menores.

Las plantas productivas están ubicadas en terrenos propios.

Los terrenos de CYDSA y sus subsidiarias tienen una extensión de 974.6 hectáreas, los cuales se detallan a continuación:

<b>Estado</b>	<b>Hectáreas</b>
Veracruz	749.0
Nuevo León	96.0
Tlaxcala	35.2
Aguascalientes	27.5
Baja California	25.0
Estado de México	18.0
Coahuila	16.0
Tamaulipas	4.8
Sonora	2.0
Yucatán	1.1
Jalisco	0.01
<b>Total</b>	<b>974.6</b>

## Seguros

CYDSA tiene contratados los siguientes seguros:

- Seguro de todo riesgo: Incluye incendio, riesgos hidrometeorológicos, terremoto y erupción volcánica para edificio, contenidos (maquinaria y equipo), inventarios y ganancias brutas.
- Seguro de transporte de mercancía: Ampara todos aquellos embarques en donde las empresas subsidiarias tengan interés asegurable (compras, ventas, importación y exportación, etc.). Los montos máximos por embarque asegurados, hasta 3 millones de dólares de EUA.
- Seguro de responsabilidad civil: Ampara los daños a terceros en sus bienes y en sus personas. Las sumas aseguradas varían entre \$5 y \$50 millones de dólares de EUA.
- Seguro de Flotilla para autos utilitarios: incluye daños materiales, robo total y responsabilidad civil general.

El 18 de octubre del 2018, Tenedora Almacенamientos LP 206, S.A. de C.V., subsidiaria de CYDSA, S.A.B. de C.V., dispuso un equivalente de \$156.6 millones de dólares, correspondientes a un Crédito Bancario a Largo Plazo.

El Crédito fue contratado en dos tramos, uno de 85.6 millones de dólares y otro de \$1,356 millones de pesos, ambos a un plazo de 18 años, con amortizaciones crecientes y pagos trimestrales de

principal e intereses. El Crédito se estructuró como un financiamiento “Sin Recurso” para CYDSA, esto significa, que está respaldado exclusivamente por los activos y contratos relacionados con las entidades legales que constituyen el Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo cual no impacta las restricciones financieras contractuales (“covenants”) de la Compañía.

Este crédito fue otorgado por un sindicato de bancos conformado por Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) y Banco Mercantil del Norte, S.A. (Grupo Financiero Banorte).

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 existen activos (contratos y acciones relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP) otorgados en garantía por un monto equivalente de \$2,712, \$2,768 y \$2,889 millones de pesos, respectivamente.

La Cláusula Décima del Contrato de Fideicomiso (Fideicomiso Irrevocable de Garantía, Administración y Fuente de Pago Número F/3523) establece un procedimiento extrajudicial para ejecutar los bienes fideicomitidos en caso de que se declare vencido anticipadamente el crédito, conforme al artículo 403 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito (LGTOC). El proceso inicia con una notificación de vencimiento anticipado y una solicitud de ejecución por parte del Fideicomisario en Primer Lugar, seguida de un plazo para que los Fideicomitentes subsanen el incumplimiento o liquiden la deuda. Si no se subsana, se procede a la venta de los bienes mediante valuación independiente y subasta, aplicando los fondos obtenidos en orden de prelación. El procedimiento puede suspenderse si se regulariza la situación, y contempla obligaciones fiscales, requisitos legales y limitaciones de responsabilidad para las partes involucradas. El fiduciario de este fideicomiso es Banco Actinver, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver.

---

## **Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:**

---

La emisora y las personas relacionadas a ésta son parte de procedimientos judiciales, administrativos y arbitrales dentro y fuera del curso normal de los negocios que se estiman no encuadran en la definición de relevantes (como se contiene en este párrafo) por lo que se estima no tendrían un impacto significativo adverso sobre los resultados de operación y la posición financiera de la emisora. Existe posibilidad que en el futuro puedan existir procesos judiciales, administrativos y arbitrales que formen parte o no del curso normal de los negocios y que pudieran ser o no relevantes. Conforme a la regulación legal aplicable, para efectos de esta sección, se considera que un proceso judicial, administrativo o arbitral es relevante, cuando pudiera representar un costo o beneficio al menos del equivalente al 10% de los activos de la emisora.

La Emisora no se encuentra en ninguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles y no ha sido declarada en concurso mercantil.

**Estamos sujetos al riesgo general de litigios.**

Estamos sujetos al riesgo general de litigios, sea en el curso ordinario de sus negocios o no, relevantes o no. Los litigios pueden comprender, sin limitar acciones de clase o acciones colectivas que involucran a clientes, accionistas, colaboradores, personas afectadas, o reclamos de cualquier otra naturaleza, incluyendo sin limitar de naturaleza comercial, laboral, antimonopolios, administrativa, valores, regulatoria, accionara o ambiental, así como arbitrajes. El proceso de los casos de litigio puede ser muy costoso, aunque nos resulten favorables. Los litigios pueden exponernos a publicidad negativa, lo que podría afectar negativamente las marcas, la reputación, o la preferencia de clientes por nuestros productos. Podría haber reclamos o gastos para los cuales las compañías aseguradoras podrían negar cobertura, o no estar cubiertos plenamente por las pólizas de seguros, o ser superiores a los montos cubiertos o no asegurables. Las tendencias en materia de litigios, los gastos y el resultado de los litigios no pueden ser pronosticados con certeza y en algunos casos, podrían tener un efecto importante y adverso en los negocios.

---

**Acciones representativas del capital social:**

Al 31 de diciembre del 2022, 2021 y 2020, Cydsa, S.A.B. de C.V., contaba con un capital suscrito y pagado por un monto de \$1,485'304,379.00 (un mil cuatrocientos ochenta y cinco millones, trescientos cuatro mil trescientos setenta y nueve pesos 00/100 Moneda Nacional), representado por 600'000,000 (seiscientos millones) de acciones Serie "A", nominativas, con plenos derechos de voto, de iguales características, sin expresión de valor nominal.

---

**Dividendos:**

---

A continuación, se detalla el año, el dividendo por acción y la fecha en que se decretaron los dividendos de CYDSA:

<b>Ejercicio</b>	<b>Pesos por Acción</b>	<b>Fecha de la Asamblea</b>
2022	\$0.46093862891	29 Marzo 2023
2021	\$0.36486811926	23 Marzo 2022
2020	\$0.35926068734	24 Marzo 2021
2019	\$0.53823358604	22 Abril 2020
2018	\$0.70172758858	27 Marzo 2019
2017	\$0.34339409584	22 Marzo 2018
2016	\$0.20593038459	27 Abril 2017

El Consejo de Administración de CYDSA analiza las utilidades y el efectivo generados durante el periodo en revisión, y tomando en cuenta las necesidades de inversión y operación del Grupo, en su caso, prepara un proyecto de pago de dividendos para proponer a los accionistas durante su Asamblea Anual.

**Controles cambiarios y otras limitaciones que afecten a los tenedores de los títulos.**

Los Tenedores de las acciones de CYDSA, S.A.B. de C.V., no tienen ninguna restricción, todas las acciones tienen los mismos derechos. Por tal motivo los títulos no tienen ninguna limitación o dificultad para hacer valer sus derechos.

---

**[424000-N] Información financiera**

Concepto	Periodo Anual Actual	Periodo Anual Anterior	Periodo Anual Previo Anterior
	MXN 2022-01-01 - 2022-12-31	MXN 2021-01-01 - 2021-12-31	MXN 2020-01-01 - 2020-12-31
Ingresos	13,612,303,000.0	11,338,913,000.0	10,726,073,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	5,454,754,000.0	4,388,536,000.0	4,062,782,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	2,481,061,000.0	1,973,000,000.0	2,155,935,000.0
Utilidad (pérdida) neta	1,296,264,000.0	618,636,000.0	495,457,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	2.23	1.01	0.81
Adquisición de propiedades y equipo	2,443,865,000.0	2,044,000,000.0	1,441,000,000.0
Depreciación y amortización operativa	1,095,269,000.0	1,009,000,000.0	990,292,000.0
Total de activos	30,144,941,000.0	29,893,447,000.0	29,016,074,000.0
Total de pasivos de largo plazo	14,461,142,000.0	15,881,001,000.0	16,394,003,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	51.0	46.0	51.0
Rotación de cuentas por pagar	76.0	64.0	66.0
Rotación de inventarios	7.0	8.0	8.0
Total de Capital contable	11,202,730,000.0	10,375,395,000.0	9,670,523,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0.46	0.36	0.36

**Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:**

**Resultados**  
(Millones de pesos)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Ventas netas	\$ 13,612	\$ 11,339	\$ 10,726
Ventas exportación	1,615	1,193	636
Ventas nacionales	11,997	10,146	10,090
Utilidad bruta	5,455	4,389	4,063
Utilidad de operación	2,482	1,973	2,155
Utilidad neta	1,296	619	495
Participación controlada	1,218	562	451
Participación no controlada	78	57	44
Utilidad integral	1,191	981	499
Participación controlada	1,100	911	456
Participación no controlada	91	70	43

**Recursos de Operación (UAFIRDA)**

<b>Año</b>	<b>UAFIR</b>	<b>Depreciación</b>	<b>Depreciación por derecho de uso de activos arrendados</b>	<b>Amortización</b>	<b>Beneficio a Empleados</b>	<b>Deterioro y pérdida en venta de activo fijo</b>	<b>Millones de Pesos</b>
<b>2020</b>	2,155	895	74	21	-47	22	<b>3,120</b>
<b>2021</b>	1,973	893	86	30	-	1	<b>2,983</b>
<b>2022</b>	2,482	991	74	30	-24	10	<b>3,563</b>

El UAFIRDA es igual a la utilidad de operación más depreciaciones y amortizaciones; provisión de prima de antigüedad, pensiones y jubilaciones; y otras partidas virtuales.

**Estado de Posición Financiera**  
(Millones de pesos)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Activo total	\$ <b>30,145</b>	\$ 29,893	\$ 29,893
Activo circulante	<b>7,700</b>	8,284	8,284
Activo no circulante	<b>22,445</b>	21,609	21,609
Inmueble, maquinaria y equipo neto	<b>17,897</b>	17,136	17,136
Otros activos no circulantes	<b>4,548</b>	4,473	4,473
Pasivo total	<b>18,943</b>	19,518	19,518
Pasivo corto plazo	<b>4,482</b>	3,637	3,637
Préstamos bancarios corto plazo	<b>310</b>	93	93
Otros pasivos corto plazo	<b>4,172</b>	3,544	3,544
Pasivo largo plazo	<b>14,461</b>	15,881	16,394
Préstamos bancarios largo plazo	<b>13,119</b>	14,202	13,964
Otros pasivos largo plazo	<b>1,342</b>	1,679	2,430
Capital contable	<b>11,202</b>	10,375	9,671
Participación controlada	<b>10,768</b>	9,990	9,347
Participación no controlada	<b>434</b>	385	324

**Algunas Cuentas del Flujo de Efectivo**  
(Millones de pesos)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	\$ <b>2,443</b>	\$ 2,044	\$ 1,441
Depreciaciones y amortizaciones	<b>1,095</b>	1,009	990

**Otros datos sobresalientes**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Rotación de clientes días	\$ <b>51</b>	\$ 54	\$ 52
Rotación de inventarios veces	<b>7</b>	8	8
Rotación de proveedores días	<b>76</b>	69	62
Activo circulante/Pasivo circulante	<b>1.72</b>	2.28	3.05
Pasivo total/Capital contable	<b>1.69</b>	1.88	2.00
Dividendos en efectivo por acción	<b>0.36</b>	0.36	0.36

**Información financiera trimestral seleccionada:****CYDSA S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS  
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

Por el cuarto trimestre del 2022, 2021 y 2020

(1o. de octubre al 31 de diciembre)

(Cifras en millones de pesos)

	<b>4T2022</b>	4T2021	4T2020
<b>Ventas netas</b>	<b>\$ 3,649</b>	\$ 3,107	\$ 2,745
Costo de ventas	<b>(2,036)</b>	(1,896)	(1,797)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1,613</b>	1,211	948
Gastos de Venta y Administración	<b>(785)</b>	(646)	(598)
Otros Ingresos, netos	<b>(23)</b>	148	358
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>805</b>	713	708
Ingresos Financieros, netos:			
Gastos Financieros	<b>(118)</b>	(249)	(239)
Resultados de Instrumentos Financieros Derivados	<b>(31)</b>	(39)	(31)
Productos Financieros	<b>38</b>	10	7
Fluctuación Cambiaria, neta	<b>82</b>	(32)	(364)
(Gastos) Ingresos Financieros, netos	<b>(29)</b>	(310)	(627)
Participación en Resultados de Asociadas	<b>(8)</b>	(16)	(3)
<b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>768</b>	387	78
Impuestos a la Utilidad	<b>(216)</b>	(36)	(38)
<b>Utilidad de las Operaciones Continuas</b>	<b>552</b>	351	40
Resultado de las Operaciones Discontinuas, neto	<b>(1)</b>	2	(4)
<b>Utilidad Neta</b>	<b>551</b>	353	36
<b>Participación Controladora en la Utilidad Neta</b>	<b>537</b>	341	19
<b>Participación no Controladora en la Utilidad Neta</b>	<b>14</b>	12	17

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES**

**Cuarto Trimestre del 2022, 2021 y 2020**

	<u>4T2022</u>	<u>4T2021</u>	<u>4T2020</u>
<b>Resultados</b>			
<b>(Millones de pesos)</b>			
Ventas Netas	<b>3,649</b>	3,107	2,745
<i>Ventas Netas</i> <i>(Equivalentes en Millones de dólares)</i>	<b>186</b>	150	134
<i>Ventas de Exportación</i> <i>(Millones de dólares)</i>	<b>28</b>	17	7
Utilidad de Operación	<b>805</b>	713	708
Utilidad Neta	<b>551</b>	353	36
<b>Flujo de Efectivo</b>			
<b>(Millones de pesos)</b>			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	<b>1,043</b>	976	986
Recursos de Operación, UAFIRDA <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>	<b>53</b>	47	49
<b>Indicadores de Operación</b>			
<b>(Porcentaje)</b>			
Utilidad de Operación (UAFIR)/Ventas	<b>22.1%</b>	22.9%	25.8%
Recursos de Operación (UAFIRDA)/Ventas	<b>28.6%</b>	31.4%	36.0%

## Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

<b>Ventas por Línea de Negocio</b> (Millones de pesos)			
	<b>2022</b>	2021	2020
Especialidades Químicas	\$ 9,349	\$ 7,514	\$ 6,905
Gases Refrigerantes	3,346	2,925	2,927
Procesamiento y Logística de Energéticos	917	900	894
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ 13,612</b>	<b>\$ 11,339</b>	<b>\$ 10,726</b>

<b>Ventas por Zona Geográfica</b> (Millones de pesos)			
	<b>2022</b>	2021	2020
México	\$ 11,997	\$ 10,146	\$ 10,090
Estados Unidos y Canadá	904	572	261
Centro y Sudamérica	431	346	236
Asia	174	139	-
Europa	106	136	139
<b>Total consolidado</b>	<b>\$ 13,612</b>	<b>\$ 11,339</b>	<b>\$ 10,726</b>

## Informe de créditos relevantes:

A continuación, se presenta una descripción de nuestros créditos relevantes. La compañía se encuentra al corriente en el pago de capital y el de los intereses que se generan por estos créditos.

### a. “Senior Notes” con vencimiento en 2027

El 4 de octubre del 2017 se realizó la emisión de instrumentos de Deuda a 10 años, denominados “Senior Notes”, en mercados internacionales, en la que se obtuvieron 330 millones de dólares a una tasa de 6.25% anual. Los recursos provenientes de esa emisión, se destinaron principalmente al pago anticipado de la deuda bancaria de CYDSA y de sus subsidiarias denominada en dólares, vigente en ese momento, con el objetivo de simplificar las fuentes de financiamiento y proporcionar mayor flexibilidad a largo plazo en la administración de la deuda.

El 12 de diciembre de 2019, se efectuó la reapertura de las “Senior Notes” emitidas en octubre 4 de 2017, obteniendo un monto de 120 millones de dólares en el mercado internacional. Las notas adicionales establecen, salvo por la fecha de emisión, los mismos términos y condiciones

de las emitidas originalmente. El monto total de las “Senior Notes” considerando la emisión en el 2017 y la reapertura en el 2019 es de 450 millones de dólares. Los fondos provenientes de esta emisión secundaria, es decir, 120 millones de dólares, serán destinados a financiar la instalación de una nueva planta para producir cloro y sosa cáustica, utilizando los procesos productivos disponibles más avanzados en eficiencia ambiental y energética. La construcción de esta planta ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz, inició en enero de 2021.

Las “Senior Notes” emitidas por CYDSA de 450 millones de dólares a valor nominal y con cupón de 6.25%, se redujeron a 331.7 millones de dólares mediante recompras efectuadas durante el 2022.

Las “Senior Notes” contienen ciertas obligaciones de hacer consistentes con emisiones similares en el mercado, entre las que destaca cumplir con un índice de cobertura de cargos fijos, según se define en el contrato correspondiente, igual o superior a 2.0 veces, medido en base a los últimos 12 meses y a nivel consolidado, excluyendo ingresos y gastos del Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP.

La compañía se encuentra al corriente en el pago de principal y el de los intereses que se generan por esta emisión.

#### **b. Crédito Sindicado para el Sistema de Almacenamiento Subterráneo de Gas Licuado de Petróleo**

El 18 de octubre del 2018, CYDSA, a través de su subsidiaria Tenedora Almacenamientos LP 206, S.A. de C.V. dispuso un equivalente de 156.6 millones de dólares, correspondientes a un Crédito Bancario a Largo Plazo.

El Crédito fue contratado en dos tramos, uno de 85.6 millones de dólares (a una tasa LIBOR 3M más 2.9 puntos porcentuales) y otro de \$1,356 (a una tasa TIIEE a 91 días más 2.5 puntos porcentuales) ambos a un plazo de 18 años, con amortizaciones crecientes y pagos trimestrales de principal e intereses. El Crédito se estructuró como un financiamiento “Sin Recurso” para CYDSA, esto significa, que está respaldado exclusivamente por los activos y contratos relacionados con las entidades legales que constituyen el Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo cual no impacta las restricciones financieras contractuales (“covenants”) del Grupo.

Este crédito fue otorgado por un sindicato de bancos conformado por Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) y Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte).

El contrato de crédito correspondiente a este crédito bancario sindicado contiene ciertas obligaciones de hacer entre las que destaca cumplir con un Índice de Cobertura del Servicio de la Deuda, según se define en el contrato de crédito y medido exclusivamente en base a los flujos de operación de este negocio, no menor a 1.2 veces para poder realizar pago de dividendos de este negocio a Cydsa Holding, y no menor a 1.1 veces para evitar pagos anticipados obligatorios de deuda. Ambos indicadores son calculados en base a los últimos 12 meses.

La compañía se encuentra al corriente en el pago de principal e intereses que se generan por este crédito.

**c. Crédito Sindicado Revolvente**

Se contrató un Crédito Revolvente de 2,484 millones de pesos, en mayo del 2020, con vencimiento a 3 años, en abril del 2023, pactado para ser potencialmente renovado por dos años más. Este préstamo, se invirtió en instrumentos líquidos en dólares con un total equivalente a 112 millones, y de esa forma contar con flexibilidad financiera para solventar alguna eventualidad que pudiera requerir el acceso a efectivo de corto plazo. Al final del 2020, este Crédito Revolvente presentó un saldo equivalente a 125 millones de dólares. Los bancos participantes de este sindicato son: Banco Santander México, S.A. (Santander), Banorte, Scotiabank Inverlat, S.A. (Scotiabank), y Sabcapital, S.A. de C.V., S.O.F.O.M., E.R. (Sabadell).

En el primer semestre del 2022, se pagó anticipadamente en su totalidad este crédito con los recursos del Crédito Santander-SACE.

El contrato de crédito correspondiente a este crédito bancario contiene ciertas obligaciones de hacer entre las que destacan mantener una razón de UAFIRDA a gastos por intereses no menor a 3.0 veces, y una Razón Máxima de Deuda Neta de Efectivo sobre UAFIRDA no mayor a 3.5 veces, ambos medidos en base a los últimos 12 meses y a nivel consolidado, excluyendo el UAFIRDA, gastos por intereses y deuda correspondientes al Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP.

La compañía se encuentra al corriente en el pago de principal y el de los intereses que se generan por este crédito.

**d. Crédito Santander-SACE**

El 22 de diciembre del 2021, CYDSA contrató un nuevo financiamiento de 134.4 millones de dólares, a un plazo de ocho años, incluyendo dos de gracia, con vencimiento final el 22 de diciembre del 2029; y a una tasa de interés de Libor + 1.60%. El acreditante de este nuevo financiamiento es Banco Santander y se encuentra garantizado por la Agencia Italiana de Crédito a la Exportación o SACE (Servizi Assicurativi del Commercio Estero Depositi e Prestiti). En el primer semestre del 2022, en tres disposiciones, CYDSA recibió la totalidad de este crédito, cuyo destino principal fue el pago total anticipado de la Línea de Crédito Revolvente de 2,484 millones de pesos contratada en abril del 2020.

El contrato de crédito correspondiente a este crédito bancario contiene ciertas obligaciones de hacer entre las que destacan mantener una razón de UAFIRDA a gastos por intereses no menor a 3.0 veces, y una Razón Máxima de Deuda Neta de Efectivo sobre UAFIRDA no mayor a 4.00 veces, ambos medidos en base a los últimos 12 meses y a nivel consolidado, excluyendo el UAFIRDA, gastos por intereses y deuda correspondientes al Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP.

La compañía se encuentra al corriente en el pago de principal y el de los intereses que se generan por este crédito.

**e. Crédito Sindicado Scotiabank, Bancomext y Banco Sabadell**

Entre abril y octubre del 2022, CYDSA contrató y dispuso de un Nuevo Crédito de 105.0 millones de dólares otorgado por un sindicato de bancos conformado por Scotiabank, Bancomext y Banco Sabadell, a un plazo de cuatro años incluyendo dos de gracia, con vencimiento el 28 de abril del 2026; y a una tasa de interés equivalente a Libor + 1.60%.

Utilizando principalmente los recursos de este financiamiento, CYDSA realizó compras parciales de sus "Senior Notes", con valor nominal de 118.3 millones de dólares, pagando un precio promedio de 940 dólares por cada mil, esto es, un monto de 111.2 millones de dólares, por lo cual, los "Senior Notes" emitidos por CYDSA de 450 millones de dólares a valor nominal y con cupón de 6.25%, se redujeron a 331.7 millones de dólares.

La recompra de Senior Notes generó una ganancia financiera de \$92 millones de pesos.

El contrato de crédito correspondiente a este crédito bancario contiene ciertas obligaciones de hacer entre las que destacan mantener una razón de UAFIRDA a gastos por intereses no menor a 2.5 veces, y una Razón Máxima de Deuda Neta de Efectivo sobre UAFIRDA no mayor a 4.00 veces, ambos medidos en base a los últimos 12 meses y a nivel consolidado, excluyendo el UAFIRDA, gastos por intereses y deuda correspondientes al Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP.

La compañía se encuentra al corriente en el pago de principal e intereses que se generan por este crédito.

La integración de los préstamos bancarios (no incluyen descuento y/o prima por emisión de Senior Notes ni gastos de contratación por \$428 en 2022, \$307 en 2021 y \$341 en 2020) a largo plazo al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 es la siguiente:

	2022	2021	2020
Emisión de "Senior Notes" en dólares sin garantía (Ver inciso a)	\$ 6,458	\$ 9,210	\$ 8,959
Crédito Sindicado Revolvente en moneda nacional sin garantía	-	2,484	2,484
Préstamos bancarios garantizados en dólares (Ver inciso b)	1,510	1,639	1,636
Préstamos bancarios garantizados en moneda nacional (Ver inciso b)	1,228	1,269	1,301
Préstamos bancarios garantizados en dólares (Ver inciso c)	2,617	-	-
Préstamos bancarios garantizados en dólares (Ver inciso d)	2,044	-	-
	<b>13,857</b>	14,602	14,380
Vencimientos de Deuda a corto plazo	310	93	75
	<b>13,547</b>	14,508	14,305
Descuentos y prima en emisión de Notas y gastos de contratación	(428)	(307)	(341)
Deuda a largo plazo	<b>\$ 13,119</b>	\$ 14,202	\$ 13,964

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 existen activos (contratos y acciones relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP) otorgados en garantía por un monto equivalente de \$2,712, \$2,768 y \$2,889 millones de pesos, respectivamente.

La Cláusula Décima del Contrato de Fideicomiso (Fideicomiso Irrevocable de Garantía, Administración y Fuente de Pago Número F/3523) establece un procedimiento extrajudicial para ejecutar los bienes fideicomitados en caso de que se declare vencido anticipadamente el crédito, conforme al artículo 403 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito (LGTOC). El proceso inicia con una notificación de vencimiento anticipado y una solicitud de ejecución por parte del Fideicomisario en Primer Lugar, seguida de un plazo para que los Fideicomitentes subsanen el incumplimiento o liquiden la deuda. Si no se subsana, se procede a la venta de los bienes mediante valuación independiente y subasta, aplicando los fondos obtenidos en orden de prelación. El

procedimiento puede suspenderse si se regulariza la situación, y contempla obligaciones fiscales, requisitos legales y limitaciones de responsabilidad para las partes involucradas. El fiduciario de este fideicomiso es Banco Actinver, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía está en cumplimiento con las obligaciones de hacer y no hacer, así como el cumplimiento de ciertas razones financieras de sus contratos de deuda.

Los vencimientos de los préstamos bancarios a largo plazo, son:

<b>Año</b>	<b>Monto</b>
2024	\$ 702
2025	895
2026	575
2027	7,417
2028 y siguientes	3,958
	<b>\$ 13,547</b>

---

## **Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:**

---

Las cifras que se presentan deberán ser analizadas en conjunto con los Estados Financieros dictaminados y sus notas, los cuales fueron preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés). Las cifras que aparecen en el presente reporte, salvo que se indique algo distinto, se expresan en millones de pesos. Las cifras expresadas en moneda extranjera se refieren a dólares de EUA.

**El Análisis de la Administración sobre los Estados Financieros se detalla a continuación, organizado en los siguientes apartados:**

- 1. Resultados de la Operación**
  - 2. Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital**
- 

### **Resultados de la operación:**

---

**Ejercicio que finalizó el 31 de diciembre del año 2022 en comparación con el ejercicio que finalizó el 31 de diciembre del año 2021**

#### **Ventas Totales.**

**Las Ventas Netas Consolidadas de CYDSA del 2022 totalizaron 13,612 millones de pesos, representando un incremento de 20.0% respecto a 11,339 millones del año anterior.** En términos de dólares, las Ventas del 2022 sumaron un equivalente a 677.7 millones, monto 21.3% superior a los 558.8 millones de dólares del 2021.

Las Ventas al mercado doméstico del 2022 ascendieron a 11,998 millones de pesos, presentando un incremento de 18.3% sobre el 2021.

En el 2022, las ventas nacionales se beneficiaron principalmente por los incrementos en los precios internacionales de varios productos cloro-alcalinos y especialidades químicas producidos por CYDSA. Adicionalmente, se presentaron comportamientos positivos en los mercados de sal comestible y gases refrigerantes.

Las Ventas de Exportación del 2022 totalizaron 80.6 millones de dólares, cifra 37.1% mayor a las exportaciones de 58.8 millones del 2021. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de gases refrigerantes, así como de cloro y sal comestible.

## Ventas por Grupo de Negocios

### a) Manufacturas y Especialidades Químicas

Las Ventas del 2022, del Grupo de los tres Negocios de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 12,696 millones de pesos o 93% del total de CYDSA, mostrando un incremento de 21.6% respecto al 2021. Este comportamiento proviene principalmente de mayores precios internacionales de los productos cloro-alcalinos, así como del crecimiento en las ventas de diversas presentaciones de sal y en las exportaciones de gases refrigerantes.

### b) Procesamiento y Logística de Energéticos

Las Ventas de los dos Negocios de Procesamiento y Logística de Energéticos sumaron 916 millones de pesos o el 7% del total de CYDSA, presentando un aumento de 2.3% respecto al año previo. Este total comprende tanto las ventas externas del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, así como las Ventas del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos.

## Utilidad de Operación.

El Costo de Ventas y los Gastos de Operación sumaron 11,087 millones de pesos en el 2022, esto es, un monto 1,572 millones superior a los 9,515 millones del 2021. Estos mayores costos y gastos se deben principalmente a incrementos en las tarifas de gas natural para usuarios industriales, así como a aumentos en los costos de transporte de mercancías y de materiales de empaque.

Sin embargo, el incremento en las Ventas superó el aumento en costos y gastos mencionado en el párrafo anterior, por lo cual **la Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA del 2022 totalizó 2,482 millones de pesos, equivalente al 18.2% de las Ventas.** Este comportamiento **representó un incremento de 509 millones o 25.8%**, respecto a la Utilidad de Operación de 1,973 millones obtenida en el año anterior, cuando significó el 17.4% de las Ventas.

**Gastos Financieros, netos.**

En el 2022, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 594 millones de pesos, representando una reducción de 522 millones respecto al Gasto Financiero de 1,116 millones registrado en el 2021, como se muestra a continuación:

	<b>2022</b>	2021	<b>Variación</b>
Gastos Financieros	<b>(761)</b>	(995)	<b>234</b>
Instrumentos Financieros Derivados	<b>(142)</b>	(132)	<b>(10)</b>
Ingresos Financieros	<b>95</b>	40	<b>55</b>
Efecto Cambiario, neto	<b>214</b>	(29)	<b>243</b>
<b>Gastos Financieros, Netos</b>	<b>(594)</b>	(1,116)	<b>522</b>

Como se puede observar en la tabla anterior, la reducción en los Gastos Financieros, netos, proviene principalmente de los siguientes dos factores:

1. La reducción de 234 millones de pesos en los Gastos Financieros, debido a las transacciones financieras mencionadas en la sección anterior de Contratación de Créditos Bancarios; y
2. Una variación positiva de 243 millones de pesos en el Efecto Cambiario, neto. La apreciación del tipo de cambio en el 2022 resultó en una fluctuación cambiaria positiva de 214 millones de pesos, principalmente por la reducción del valor en pesos de la deuda denominada en dólares de EUA, cuando en el año anterior se registró una pérdida cambiaria de 29 millones de pesos en este rubro.

**Utilidad Neta Consolidada.**

**La Utilidad Neta Consolidada del 2022 sumó 1,296 millones de pesos, equivalente al 9.5% de las Ventas.** Esta cifra representa un incremento de 677 millones, respecto a la Utilidad Neta de 619 millones de pesos obtenida en el 2021, cuando representó 5.5% de las Ventas.

**Ejercicio que finalizó el 31 de diciembre del año 2021 en comparación con el ejercicio que finalizó el 31 de diciembre del año 2020**

**Ventas Totales.**

**Las Ventas Netas Consolidadas de CYDSA del 2021 totalizaron 11,339 millones de pesos, representando un incremento de 5.7% respecto a 10,726 millones en el año anterior.**

En términos de dólares, las Ventas del 2021 sumaron un equivalente a 559 millones, implicando un aumento de 11.6% respecto a los 501 millones de dólares en el 2020. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la apreciación de 5.6%, observada al comparar el tipo de cambio promedio de 20.29 pesos por dólar en el 2021, respecto a 21.49 pesos en el año previo.

Las Ventas al mercado doméstico del 2021 ascendieron a 10,146 millones de pesos, presentando un incremento de 0.6% respecto al 2020.

En el 2021, las ventas al mercado mexicano se vieron beneficiadas por comportamientos positivos en los mercados de sal comestible, así como por incrementos en los precios internacionales de varios cloro-alcalinos genéricos y especialidades derivadas producidos por CYDSA.

En contraparte, se presentó una menor demanda de gases refrigerantes hacia el mercado de electrodomésticos, debido a que la producción de estos productos se afectó por el menor abastecimiento mundial de microcomponentes electrónicos.

Las Ventas de Exportación del 2021 totalizaron 59 millones de dólares, cifra 96.7% mayor a las exportaciones de 30 millones del 2020. La mejora proviene principalmente del crecimiento en las ventas de sal y gases refrigerantes a mercados internacionales.

### **Ventas por Grupo de Negocios.**

#### **a) Manufacturas y Especialidades Químicas**

Este Grupo incluye de los tres Negocios de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes;

Las Ventas del 2021 totalizaron 10,444 millones de pesos o 92% del total de CYDSA, mostrando un incremento de 6.2% respecto al 2020. Este aumento proviene principalmente del crecimiento en las ventas de diversas presentaciones de sal, del aumento en los precios internacionales de los productos cloro-alcalinos y de mayores exportaciones de gases refrigerantes.

#### **b) Procesamiento y Logística de Energéticos**

Este Grupo de Negocios comprenden la Cogeneración de Electricidad y Vapor; y el Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos.

Las Ventas de los dos Negocios de Procesamiento y Logística de Energéticos sumaron 895 millones de pesos o el 8% del total de CYDSA, presentando un incremento de 0.3% respecto al año previo. Este total comprende tanto las ventas a terceros del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, como las Ventas del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos.

### **Utilidad de Operación.**

**CYDSA mostró en el 2021 una Utilidad de Operación (UAFIR) de 1,973 millones, equivalente al 17.4% de las Ventas**, representando una disminución de 182 millones, u 8.4%, respecto a la Utilidad de Operación de 2,155 millones o 20.1% de las Ventas, obtenida en el año anterior.

A continuación, se presentan las causas primordiales que redujeron la Utilidad de Operación en el 2021, con respecto al año anterior:

1. El costo de ventas aumentó 287 millones de pesos, debido principalmente a que en el 2021 aumentaron 48% las tarifas promedio del gas natural para usuarios industriales en la región sur de México.
2. Los gastos de venta y administración crecieron 228 millones, esencialmente por el aumento en costos de transporte y materiales de empaque.
3. Adicionalmente, en el 2021 el rubro de Otros Productos de Operación mostró una reducción de 280 millones de pesos con relación al año anterior, debido a que en el 2020 se recibieron recursos no recurrentes provenientes de negociaciones con empresas involucradas en el diseño, la construcción y la cobertura de riesgos operativos de las dos plantas de Cogeneración de Electricidad y Vapor. Estos recursos se recibieron para compensar parcialmente los gastos extraordinarios realizados por CYDSA en los últimos años, dirigidos a resolver problemas del diseño en el sistema de alimentación del aire a las turbinas, que no consideró la calidad del ambiente donde operan las plantas.

### Gastos Financieros, netos.

En el 2021, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 1,116 millones de pesos, representando una reducción de 241 millones respecto al Gasto Financiero de 1,357 millones registrado en el 2020, como se muestra a continuación:

	2021	2020	Variación
Gastos Financieros	(995)	(1,062)	67
Instrumentos Financieros Derivados	(132)	(114)	(18)
Ingresos Financieros	40	99	(59)
Efecto Cambiario, neto	(29)	(280)	251
<b>Gastos Financieros, Netos</b>	<b>(1,116)</b>	<b>(1,357)</b>	<b>241</b>

Como se puede observar en la tabla anterior, la reducción en los Gastos Financieros, netos, proviene principalmente de la disminución de 251 millones de pesos en el Efecto Cambiario, neto. La depreciación del tipo de cambio de 56 centavos en el 2021, resultó en una fluctuación cambiaria negativa de 29 millones de pesos. En el año anterior, la moneda mexicana se depreció 1.04 pesos respecto al dólar, provocando que la posición monetaria de las partidas denominadas en moneda extranjera resultara en una pérdida cambiaria de 280 millones de pesos.

### Utilidad Neta Consolidada.

**La Utilidad Neta Consolidada del 2021 sumó 619 millones de pesos, equivalente al 5.5% de las Ventas.** Esta cifra representa un incremento de 124 millones, respecto a la Utilidad Neta de 495 millones obtenida en el 2020.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

---

### Recursos de Operación

En el 2022, los Recursos de Operación (UAFIRDA)<sup>4</sup> totalizaron \$3,563 millones de pesos para representar el 26.2% de las Ventas, implicando un aumento de 19.4% respecto a los \$2,983 millones del 2021, cuando significó el 26.3% de las Ventas.

En el 2021, los Recursos de Operación (UAFIRDA) totalizaron \$2,983 millones de pesos para representar el 26.3% de las Ventas, implicando una reducción de 4.4% respecto a los \$3,120 millones en el 2020, cuando significó el 29.1% de las Ventas.

En el 2020, los Recursos de Operación (UAFIRDA) sumaron \$3,120 millones de pesos, aumentando 2.2% respecto a los \$3,054 millones en el 2019. Como porcentaje de las Ventas, el UAFIRDA representó el 29.1% en ambos años.

### Créditos

#### a) Emisión de "Senior Notes"

El 19 de septiembre de 2017, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de CYDSA aprobó la contratación de Créditos a largo plazo hasta por 450 millones de dólares, mediante la obtención de créditos bancarios o emisiones de instrumentos de deuda, con el propósito principal de pagar la deuda existente a cargo de la Sociedad y/o de sus subsidiarias.

El 4 de octubre del 2017 se realizó la emisión de instrumentos de Deuda a 10 años, denominados "Senior Notes", en mercados internacionales, en la que se dispusieron 330 millones de dólares a una tasa de 6.25% anual.

Los recursos provenientes de esta Emisión, se destinaron principalmente a:

- Pago del Crédito de Corto Plazo de 80 millones de dólares, otorgado por Goldman Sachs Bank USA en abril del 2017, utilizado para terminar la construcción de las instalaciones de superficie del Proyecto de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas Licuado de Petróleo (Gas LP).
- La liquidación anticipada del Crédito de una Sub-Tenedora por el equivalente a \$232 millones de dólares.

El 12 de diciembre de 2019, se efectuó la reapertura de “Senior Notes” emitidas en octubre 4 de 2017 por un monto de 120 millones de dólares en el mercado internacional. Las notas adicionales establecen, salvo por la fecha de emisión, los mismos términos y condiciones de las emitidas originalmente.

Las Notas emitidas por Cydsa, S.A.B. de C.V. se colocaron en el mercado internacional de conformidad con la Regla 144 A y con la Regulación S de la Ley de Valores de 1933 de Estados Unidos de América y no se encontrarán registradas bajo dicha Ley de Valores de 1933.

- b) Contratación de Crédito Sindicado para el Sistema y Almacenamiento Subterráneo de Gas Licuado de Petróleo.

El 18 de octubre del 2018, CYDSA, a través de su subsidiaria Tenedora Almacenamientos LP 206, S.A. de C.V. dispuso un equivalente de 156.6 millones de dólares, correspondientes a un Crédito Bancario a Largo Plazo.

El Crédito fue contratado en dos tramos, uno de 85.6 millones de dólares (a una tasa LIBOR 3M más 2.9 puntos porcentuales) y otro de \$1,356 (a una tasa TIIE a 91 días más 2.5 puntos porcentuales) ambos a un plazo de 18 años, con amortizaciones crecientes y pagos trimestrales de principal e intereses. El Crédito se estructuró como un financiamiento “Sin Recurso” para CYDSA, esto significa, que está respaldado exclusivamente por los activos y contratos relacionados con las entidades legales que constituyen el Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo cual no impacta las restricciones financieras contractuales (“covenants”) del Grupo.

Este crédito fue otorgado por un sindicato de bancos conformado por Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) y Banco Mercantil del Norte, S.A. (Grupo Financiero Banorte).

- c) El 22 de diciembre del 2021, CYDSA contrató un nuevo financiamiento de 134.4 millones de dólares, a un plazo de ocho años, incluyendo dos de gracia, con vencimiento final el 22 de diciembre del 2029; y a una tasa de interés de Libor + 1.60%. El acreditante de este nuevo financiamiento es Banco Santander y se encuentra garantizado por la Agencia Italiana de Crédito a la Exportación o SACE (Servizi Assicurativi del Commercio Estero Depositi e Prestiti). En el primer semestre del 2022, en tres disposiciones, CYDSA recibió la totalidad de este crédito, cuyo destino principal fue el pago total anticipado de la Línea de Crédito Revolviente de 2,484 millones de pesos contratada en abril del 2020.
- d) Entre abril y octubre del 2022, CYDSA contrató y dispuso de un Nuevo Crédito de 105.0 millones de dólares otorgado por un sindicato de bancos conformado por Scotiabank, Bancomext y Banco Sabadell, a un plazo de cuatro años incluyendo dos de gracia, con vencimiento el 28 de abril del 2026; y a una tasa de interés equivalente a Libor + 1.60%.

Utilizando principalmente los recursos de este financiamiento, CYDSA realizó compras parciales de sus “Senior Notes”, con valor nominal de 118.3 millones de dólares, pagando un

precio promedio de 940 dólares por cada mil, esto es, un monto de 111.2 millones de dólares, por lo cual, los “Senior Notes” emitidos por CYDSA de 450 millones de dólares a valor nominal y con cupón de 6.25%, se redujeron a 331.7 millones de dólares.

La recompra de Senior Notes generó una ganancia financiera de \$92 millones de pesos.

- e) Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 existen activos (contratos y acciones relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP) otorgados en garantía por un monto equivalente de \$2,712, \$2,768 y \$2,889 millones de pesos, respectivamente.

La Cláusula Décima del Contrato de Fideicomiso (Fideicomiso Irrevocable de Garantía, Administración y Fuente de Pago Número F/3523) establece un procedimiento extrajudicial para ejecutar los bienes fideicomitidos en caso de que se declare vencido anticipadamente el crédito, conforme al artículo 403 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito (LGTOC). El proceso inicia con una notificación de vencimiento anticipado y una solicitud de ejecución por parte del Fideicomisario en Primer Lugar, seguida de un plazo para que los Fideicomitentes subsanen el incumplimiento o liquiden la deuda. Si no se subsana, se procede a la venta de los bienes mediante valuación independiente y subasta, aplicando los fondos obtenidos en orden de prelación. El procedimiento puede suspenderse si se regulariza la situación, y contempla obligaciones fiscales, requisitos legales y limitaciones de responsabilidad para las partes involucradas. El fiduciario de este fideicomiso es Banco Actinver, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Actinver.

La Compañía está en cumplimiento con las obligaciones de hacer y no hacer, así como el cumplimiento de ciertas razones financieras de sus contratos de deuda.

- f) El valor razonable de los Senior Notes al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 asciende a \$6,132, \$9,545 y \$9,464, respectivamente. Los préstamos bancarios devengan una tasa de interés variable más un spread, en el caso de Libor es de 2.9% y 1.6% y en caso de TIE es de 2.5%, considerando los riesgos de la empresa y del país, ligadas a los indicadores del mercado, por lo tanto su valor se aproxima a su valor razonable.

En lo referente a la Deuda Bancaria y Bursátil del Grupo, al cierre de diciembre del 2022 totalizó un equivalente a 711.7 millones de dólares, integrada por los siguientes saldos de cada uno de los financiamientos vigentes explicados previamente:

- 1) 331.7 millones de dólares de “Senior Notes” con vencimiento el 4 de octubre de 2027.
- 2) 134.4 millones de dólares del Crédito a largo plazo con Banco Santander y garantía de SACE, con vencimiento el 22 de diciembre del 2029.
- 3) 105.0 millones de dólares del Financiamiento Sindicado a Largo Plazo liderado por Scotiabank, con vencimiento el 28 de abril del 2026.
- 4) El equivalente a 140.6 millones de dólares, correspondientes a los saldos en pesos y dólares del Crédito Sindicado originalmente contratado a 18 años, con vencimiento en octubre de 2036. Este último financiamiento se contrató para el Negocio de Almacenamiento Subterráneo

de Gas LP, y la responsabilidad de este crédito no involucra a la compañía tenedora Cydsa, S.A.B. de C.V.

Por su parte, **la Deuda Bancaria y Bursátil neta de Efectivo**, totalizó 10,828 millones de pesos al cierre de diciembre del 2022, **equivalentes a 556.1 millones de dólares**; comparables con 9,890 millones de pesos, equivalentes a 498.4 millones de dólares al cierre del 2021. Este aumento proviene principalmente de la aplicación de los recursos de un fondo financiado con una emisión de 120 millones de dólares de “Senior Notes” en diciembre del 2019, en la construcción de la nueva Planta para producir Cloro y Sosa Cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz, utilizando la tecnología con mayor eficiencia energética disponible.

En la siguiente tabla se muestra el nivel de endeudamiento al cierre de los últimos 3 ejercicios:

<b>Año</b>	<b>Indicador de Endeudamiento Deuda Total/UAFIRDA (veces)</b>	<b>Indicador de Endeudamiento Deuda Neta/UAFIRDA (veces)</b>
2020	<b>4.89</b>	<b>2.89</b>
2021	<b>4.84</b>	<b>3.37</b>
2022	<b>3.99</b>	<b>3.10</b>

### **Situación Financiera.**

A continuación, se presentan las partidas más relevantes del Estado de Posición Financiera, al 31 de diciembre de cada año en millones de pesos:

	2020	2021	2022	Var 21 vs 20	Var 22 vs 21
Activo Circulante	9,015	8,284	<b>7,700</b>	(731)	<b>(584)</b>
Activo no Circulante	20,001	21,609	<b>22,445</b>	1,608	<b>836</b>
Activo Total	29,016	29,893	<b>30,145</b>	877	<b>252</b>
Pasivo Circulante	2,951	3,637	<b>4,482</b>	686	<b>845</b>
Pasivo no Circulante	16,394	15,881	<b>14,461</b>	(513)	<b>(1,420)</b>
Pasivo Total	19,345	19,518	<b>18,943</b>	173	<b>(575)</b>
Capital Contable	9,671	10,375	<b>11,202</b>	704	<b>827</b>

**En los siguientes apartados se presenta una explicación de las principales variaciones del Estado de Posición Financiera, al comparar el 2022 contra el 2021:**

**Activo Total.**

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Total incrementó 252 millones de pesos o 0.8%, al pasar de 29,893 millones al 31 de diciembre del 2021 a 30,145 millones al cierre del 2022.

**Pasivo Total.**

El Pasivo Total de 18,943 millones al 31 de diciembre del 2022, presentó una reducción de 575 millones, o 2.9%, con respecto al final del 2021, principalmente por la disminución en la valuación en pesos de la Deuda contratada en dólares, proveniente de la apreciación cambiaria.

En lo referente a la Deuda Bancaria y Bursátil del Grupo, al cierre de diciembre del 2022 totalizó un equivalente a 711.7 millones de dólares, integrada por los siguientes cuatro financiamientos:

- 1) 331.7 millones de dólares de “Senior Notes” con vencimiento el 4 de octubre de 2027.
- 2) 134.4 millones de dólares del Crédito a largo plazo con Banco Santander y garantía de SACE, con vencimiento el 22 de diciembre del 2029.
- 3) 105.0 millones de dólares del Financiamiento Sindicado a Largo Plazo liderado por Scotiabank, con vencimiento el 28 de abril del 2026.
- 4) El equivalente a 140.6 millones de dólares, correspondientes a los saldos en pesos y dólares del Crédito Sindicado originalmente contratado a 18 años, con vencimiento en octubre de 2036. Este último financiamiento se contrató para el Negocio de Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, y la responsabilidad de este crédito no involucra a la compañía tenedora Cydsa, S.A.B. de C.V.

Por su parte, **la Deuda Bancaria y Bursátil neta de Efectivo**, totalizó 10,828 millones de pesos al cierre de diciembre del 2022, **equivalentes a 556.1 millones de dólares**; comparables con 9,890 millones de pesos, equivalentes a 498.4 millones de dólares al cierre del 2021. Este aumento proviene principalmente de la aplicación de los recursos de un fondo financiado con una emisión de 120 millones de dólares de “Senior Notes” en diciembre del 2019, en la construcción de la nueva Planta para producir Cloro y Sosa Cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz, utilizando la tecnología con mayor eficiencia energética disponible.

**Capital Contable.**

El Capital Contable al 31 de diciembre del 2022 registró 11,202 millones, significando un incremento de 827 millones de pesos respecto a 10,375 millones al cierre de diciembre del 2021, debido a los siguientes conceptos:

Utilidad Neta del 2022	1,296
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(200)
Dividendos a accionistas con participación no controladora	(42)
Compra de Acciones Propias	(122)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos	205
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos <sup>5</sup> (incluyendo Beneficios a Empleados)	(311)
<b>Incremento del Capital Contable</b>	<b>827</b>

El indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2022 resultó en 19.84 pesos, el cual se compara con 18.11 pesos al cierre de 2021.

**En los siguientes apartados se presenta una explicación de las principales variaciones del Estado de Posición Financiera, al comparar el 2021 contra el 2020:**

**Activo Total.**

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Total incrementó 877 millones de pesos o 3.0%, al pasar de 29,016 millones al 31 de diciembre del 2020 a 29,893 millones al cierre de 2021. El aumento en el Activo Total proviene principalmente de las siguientes dos partidas: 1) El crecimiento en las cuentas por cobrar a Clientes, debido a mayores ventas al final del año; y 2) El incremento en Propiedades, Planta y Equipo Neto; el cual proviene principalmente de las inversiones en Proyectos para Competitividad y Crecimiento, así como de la revaluación de los Activos Fijos en dólares derivada de la depreciación del tipo de cambio.

**Pasivo Total.**

El Pasivo Total de 19,518 millones al 31 de diciembre del 2021, presentó un aumento de 173 millones, o 0.9%, con respecto al cierre del 2020, principalmente por el incremento en la valuación en pesos de la Deuda contratada en dólares, proveniente de la depreciación cambiaria.

En lo referente a la Deuda Bancaria y Bursátil del Grupo, al cierre de diciembre del 2021 totalizó un equivalente a 713.4 millones de dólares, integrada por los siguientes tres financiamientos: 1) 450 millones de dólares de "Senior Notes" con vencimiento el 4 de octubre de 2027; 2) 2,484 millones

de pesos de la Línea de Crédito Revolvente, equivalente a 121.4 millones de dólares, con vencimiento el 27 de abril del 2023, con una extensión opcional de dos años; y 3) El equivalente a 142.1 millones de dólares, correspondientes al remanente del crédito originalmente contratado a 18 años, con vencimiento en octubre de 2036. Este último financiamiento se contrató para el Negocio de Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, y la responsabilidad de este crédito no involucra a la compañía tenedora Cydsa, S.A.B. de C.V.

Por su parte, la Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo, totalizó 9,890 millones de pesos al cierre de diciembre del 2021, equivalentes a 498.4 millones de dólares; comparables con 8,539 millones de pesos, equivalentes a 428.9 millones de dólares al cierre de diciembre del 2020.

### Capital Contable.

El Capital Contable al 31 de diciembre del 2021 registró 10,375 millones, significando un crecimiento de 704 millones de pesos respecto a 9,671 millones al cierre del 2020, compuesto por los siguientes conceptos:

Utilidad Neta del 2021	619
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(200)
Dividendo a accionistas con participación no controladora	(9)
Compra de Acciones Propias	(68)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados	325
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos <sup>1</sup> (incluyendo Beneficios a Empleados)	37
<b>Aumento del Capital Contable</b>	<b>704</b>

El indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2021 resultó en 16.65 pesos por acción, el cual se compara con 15.58 pesos por acción al cierre de 2020.

1. De acuerdo a las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en estos Negocios, debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

### Instrumentos Financieros Derivados.

La Compañía y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022, se encuentra expuesta a riesgos financieros por el curso de su negocio. Los riesgos financieros con los que cuenta son de tipos de cambio y de tasas de interés. Dichos riesgos surgen de la obtención de deudas en moneda extranjera, deudas a tasa variable y de flujos a recibir en moneda extranjera.

Los instrumentos de cobertura contratados relacionados a la cobertura son los siguientes:

<b>Derivado</b>	<b>Cobertura</b>	<b>Razón de Cobertura</b>
Call Spread	Revaluación de Deuda en Moneda Extranjera	86%
IRS Libor	Deuda en Tasa Variable (Libor)	100%
IRS TIIE	Deuda en Tasa Variable (TIIE)	100%
Forward USD/MXN	Flujo a Recibir en Moneda Extranjera	100%

El objetivo de dichos instrumentos financieros derivados es realizar una estrategia de coberturas para distintas partidas cubiertas. Para la relación de cobertura de los Call Spreads el objetivo es cubrir la fluctuación cambiaria del pasivo que tienen en moneda extranjera (USD). Para los IRS, se busca disminuir la variabilidad del pago de intereses de una deuda en tasa variable por un 75% del plazo de la deuda. Para los forwards USD/MXN, se busca disminuir la variabilidad del tipo de cambio de flujos que recibirán en el futuro en moneda extranjera.

La Compañía ha designado dichos instrumentos de Cobertura Contable bajo el esquema de cobertura de flujo de efectivo en términos de lo permitido por la normatividad contable internacional y ha documentado formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia de la Administración para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.

Al 31 de diciembre de 2022, los resultados de la efectividad de la cobertura de los forwards confirman que la relación de cobertura es altamente efectiva, dado que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la Compañía (80%-125%).

El método que se utilizó es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Para la relación de cobertura de swaps de tasa de interés y los call spreads se documenta que estas coberturas son altamente efectivas dado que las características del derivado y del crédito están perfectamente alineadas y, por lo tanto, se confirma que existe una relación económica. Además, tanto el perfil crediticio de la Compañía como de la contraparte son buenos y no se espera que cambien en el mediano plazo; por lo que el componente de riesgo de crédito no se considera que domine la relación de cobertura. El método que se utilizó para evaluar la efectividad es a través de una evaluación cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos.

De acuerdo al calendario de los flujos de efectivo de los instrumentos de cobertura y de la partida cubierta, solamente pudiera existir un ligero desfase en tiempo en el caso de los forwards ya que la partida cubierta es un presupuesto de los flujos a recibir mientras que los derivados cuentan con vencimiento trimestrales. Bajo esta estructura, se obtiene la razón de cobertura promedio de la relación y se descarta el tema de alguna posible sobre cobertura.

En estas relaciones de cobertura, las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser algún movimiento en el perfil crediticio de las contrapartes o que el monto de la partida cubierta es menor que el notional del instrumento de cobertura.

Durante el primer trimestre del 2022 se contrataron forwards de divisa con vencimiento de abril 2022 a enero 2023, de los cuales vencieron 12 durante el año; sin embargo, resta un forward por vencer contratado con vencimiento en enero 2023.

Además, durante el tercer y cuarto trimestre del 2022 se contrataron forwards de tipo de cambio con vencimientos de enero 2023 a octubre 2023.

El detalle de los instrumentos de cobertura e instrumentos cubiertos se muestra como sigue (en millones de pesos a menos de que se indique lo contrario):

### Diciembre 2022 (cifras en millones)

	Call Spreads	Forwards	IRS USD	IRS MXN
Monto de referencia	285	10	78	1,227
Moneda	USD	USD	USD	MXN
Subyacente	USD/MXN	USD/MXN	Libor 3M	TIIIE 91D
Valor razonable	(107)	(7)	44	19
Strike Promedio en pesos	22 - 31	20.64	3.38%	8.54%
Vencimiento	30-sep-27	17-oct-23	19-abr-32	19-abr-32
Valor del derivado para medir la Inefectividad	\$(107)	\$(7)	\$44	\$19
Efecto Reconocido en ORI	(71)	(7)	44	19
Inefectividad Reconocida en ER	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a ER	(36)	-	-	-
Valor de la Partida Cubierta para medir la Inefectividad	\$107	\$7	\$(44)	\$(19)
Prueba Prospectiva	100%	99.77%	100%	100%
Exposición	Senior Notes USD	Ingresos	Deuda Tasa Variable	Deuda Tasa Variable
Valor en Libros de la Partida Cubierta	332	N/A	73	1,136
Presupuesto de Partida Cubierta	N/A	10	N/A	N/A
Razón de Cobertura	86%	100%	100%	100%

### Políticas que Rigen la Tesorería.

Es política de CYDSA administrar centralizadamente las Inversiones Temporales de los Excedentes de Efectivo en Moneda Nacional y en Dólares, a nombre de cada una de las Compañías del Grupo, utilizando módulos de centralización de efectivo, centralización de la deuda y pronósticos de efectivo.

Las Inversiones Temporales son efectuadas tanto en Moneda Nacional como en Dólares de Estados Unidos de Norteamérica.

La Emisora manifiesta que al cierre del último ejercicio fiscal no se registraron adeudos fiscales pendientes ante las autoridades correspondientes.

Durante el ejercicio fiscal más reciente, la Emisora no llevó a cabo transacciones que no estuvieran debidamente registradas en el balance general o en el estado de resultados, conforme a las disposiciones contables aplicables.

La construcción de la nueva planta con tecnología de punta, para producir cloro y sosa cáustica en Coatzacoalcos, Veracruz, sigue en proceso, el cual será concluido en el 2023.

---

## **Control Interno:**

---

En CYDSA existe un departamento de Auditoría Interna cuyo objetivo es informar a la Administración sobre el Apego a las Políticas y Prácticas Corporativas, la Calidad de la Información Financiera y la Salvaguarda de los Activos, tanto de la Corporación como de las Subsidiarias del Grupo.

Esta función se realiza mediante un Programa Anual de Auditoría Interna, en el cual se revisa y evalúa el cumplimiento de los Negocios, de las divisiones corporativas y de los Proyectos de Inversión, determinando las áreas de oportunidad para mejorar tanto la efectividad de los sistemas de control, como la aplicación y seguimiento de los planes de acción.

Adicionalmente, el Consejo de Administración de la Sociedad cuenta con un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría. El Presidente de este Comité y la totalidad de sus miembros son Consejeros Independientes.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría del Consejo se reúne periódicamente para revisar los avances y resultados del Programa de Auditoría Interna. También se reúne para analizar el Dictamen de los Auditores Externos sobre los Estados Financieros y para evaluar las Prácticas Societarias.

---

## **Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:**

---

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros si la modificación afecta tanto al período actual como a periodos subsecuentes.

## Juicios clave al aplicar las políticas contables.

El juicio aplicado para efectos de la determinación sobre el control de la subsidiaria Quimobásicos, S.A. de C.V. del 51% de participación, en el contrato social se establecieron iguales derechos de voto en la participación de CYDSA, con respecto de la participación minoritaria (49%), no obstante, también se estableció y se otorgó a CYDSA el poder de hecho para dirigir las actividades relevantes que afectan significativamente los rendimientos variables de la inversión, por lo cual se concluyó que CYDSA tiene el control de dicha subsidiaria.

## Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones contables.

Las fuentes clave al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo, que pueden derivar en un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante los siguientes períodos financieros futuros, son como sigue:

- Vidas útiles de inmuebles, maquinaria y equipo.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos de propiedad, maquinaria y equipo son utilizados para determinar el gasto por depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

- Valuaciones para determinar la probabilidad de recuperar los impuestos diferidos activos.

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperar los impuestos diferidos activos, tales como pérdidas y otros créditos fiscales.

- Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles.

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima generarán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

La Compañía define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que debería generar. Los cambios posteriores en la agrupación de las unidades generadoras de efectivo, o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores en libros de los respectivos activos.

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para

calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad, se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil, que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía con base en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía, refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro derivada de las unidades generadoras de efectivo, para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente. En caso de haberse registrado una pérdida por deterioro de crédito mercantil, no se aplica ningún procedimiento de reversión.

- Supuestos utilizados en los planes por beneficios a los empleados por terminación y al retiro.

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones, son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

- Moneda funcional

Para determinar la moneda funcional de la Compañía, la administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

- Supuestos utilizados para la determinación de la provisión de restauración de terrenos.

La administración de la Compañía, determina su mejor estimación del gasto en que incurrirá para la restauración de terrenos, con base en el monto que tendría que desembolsar para liquidar su obligación al final del periodo de reporte, esta estimación es presentada dentro del rubro de provisiones a largo plazo.

Los supuestos básicos respecto al futuro y otras fuentes clave en las estimaciones al final del período sobre el cual se informa, que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos, se revelan en las correspondientes notas de cada cuenta o rubro afectado.

La Compañía está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal a la fecha de la estimación, y la opinión de los asesores legales.

---

## [427000-N] Administración

### Audidores externos de la administración:

---

No ha habido cambio de despacho de auditores durante los últimos tres ejercicios, el despacho es Galáz, Yamazaki, Ruíz Urquiza, S.C., miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited; el socio encargado para los años 2016 y 2017 fue el C.P.C. Daniel Ayala Reyna; para los ejercicios 2020, 2021 y 2022 es el C.P.C. Gabriel González Martínez.

Con respecto a los estados financieros del emisor, durante los tres ejercicios que cubre este reporte, la Opinión de los Auditores Externos a los Estados Financieros Anuales 2020 al 2022, ha sido una "Opinión Limpia".

El despacho de auditores es seleccionado por el Emisor basándose en:

- Prestigio nacional e internacional, así como por su profesionalismo
- Estar registrado ante Autoridades Fiscales
- Certificación de sus socios ante el Instituto Mexicano de Contadores Públicos
- Capacidad Técnica
- Desempeño satisfactorio en las auditorías realizadas

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, seguido por el Consejo de Administración, autorizó para el ejercicio 2022 un pago de \$13.5 millones de pesos a los Auditores Externos correspondiente exclusivamente a servicios distintos al Dictamen de Estados Financieros y al Dictamen Fiscal; sin embargo, el monto efectivamente pagado por dichos servicios durante el ejercicio 2022 fue de \$3.8 millones de pesos, lo cual representa el 24% del total de erogaciones realizadas al despacho auditor, que corresponden principalmente a:

- Asesoría en temas contables;
- Asesorías relacionadas con ofertas públicas de acciones;
- Emisiones de deuda en México o en el extranjero;
- Asesoría en general sobre disposiciones fiscales;
- Auditorías o revisiones de cuentas contables;
- Asesorías en auditorías en materia de seguridad social, Infonavit y contribuciones locales;
- Estudios de precios de transferencia para fines fiscales;
- Emisión de informes sobre el resultado de la aplicación de procedimientos convenidos y revisión del cumplimiento sobre aspecto fiscales;
- Asesoría en materia de riesgos y regulación;
- Asesoría en respuesta a reguladores en México o en el extranjero respecto a comentarios sobre los estados financieros emitidos;

- Asesoría en investigaciones y en materia de documentación de los procesos;
  - Asesoría sobre auditorías en adquisiciones o actividades de debida diligencia (“Due Dilligence”);
  - Asesoría en requerimientos contractuales y de entidades reguladoras;
  - Diagnósticos, revisiones especiales y asesorías sobre aspectos de controles generales de sistemas, seguridad cibernética (“cyber-security”), plan de recuperación ante desastres (“disaster recovery plan”), seguridad en general y continuidad del negocio; y
  - Análisis de las brechas entre los controles diseñados y el marco de control interno (los “Servicios Adicionales”).
- 

## **Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:**

---

No existieron operaciones relevantes con partes relacionadas por el año terminado el 31 de diciembre del 2022.

Se realizaron entre compañías subsidiarias y entre éstas con la emisora, operaciones en el curso ordinario de los negocios a valores de mercado.

Tampoco hubo préstamos a Consejeros ni a los Directivos Relevantes de la Compañía.

---

## **Administradores y accionistas:**

---

### **Consejeros:**

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de marzo de 2023, se nombró al Consejo de Administración para el ejercicio social de 2022. El Consejo de Administración está conformado por 16 miembros propietarios:

Lic. Tomás Roberto González Casas (CR)

Dr. Herminio Blanco Mendoza (CI)

Lic. Álvaro Fernández Garza (CI)

Lic. Eugenio Garza Herrera (CI)

Lic. Francisco Javier Garza Zambrano (CI)

Lic. Laura Sofía González Casas (CR)  
Lic. Gabriela Alejandra González Casas (CR)  
Lic. Verónica Lucía González Casas (CR)  
Ing. Tomás Roberto González Sada (CPR)  
C.P. Mario Martín Laborín Gómez (CI)  
C.P. Humberto Francisco Lozano Vargas (CR)  
Lic. Abelardo Morales Purón (CR)  
Ing. Roberto Barón Rubio Barnes (CR)  
Lic. Adrián G. Sada González (CR)  
Lic. Carlos Salazar Lomelín (CI)  
Ing. Alejandro von Rossum Garza (CR)

(CPR) Consejero Patrimonial Relacionado  
(CI) Consejero Independiente  
(CR) Consejero Relacionado

Los Consejeros se designan por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas conforme al artículo 39 de los Estatutos Sociales.

El Consejo de Administración tiene las facultades y obligaciones a que se refiere el artículo 52° de los Estatutos Sociales, cuyo texto puede ser consultado en la Compulsa que se encuentra disponible en la página de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V.

El C.P. Mario Martín Laborín Gómez, el Lic. Abelardo Morales Purón y el C.P. Humberto Francisco Lozano Vargas cuentan con amplia experiencia como ejecutivos financieros en el área contable y financiera por lo que se consideran expertos financieros dentro del Consejo de Administración, así como a los Comités consultivos a los que pertenecen.

A continuación, se presenta información relevante de las personas que forman parte del Consejo de Administración de CYDSA:

#### **1. Ing. Tomás González Sada, Presidente**

Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de CYDSA. Miembro del Consejo de Administración de Vitro. Vice-Presidente del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO); Cónsul Honorario de Japón en Monterrey, México. Miembro del Consejo Regional de Banco de México, del Consejo Mexicano de Negocios (CMN) y del Grupo de Empresarios de Nuevo León. Miembro del Consejo y Tesorero de la Fundación Martínez Sada, organización que otorga becas académicas; y Miembro del Consejo de Directores de Cáritas de Monterrey, A.C.

Años como Consejero: 38

**2. Dr. Herminio Blanco Mendoza**

Fue Secretario de Comercio y Fomento Industrial de México, Subsecretario de Comercio Exterior y Jefe de la Negociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Actualmente es Presidente de IQOM Inteligencia Comercial. Presidente del Consejo de ArcelorMittal México. Miembro de los Consejos de Administración de Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (Bladex) y de Fibra Uno. Miembro de la Comisión Trilateral.

Años como Consejero: 18

**3. Lic. Álvaro Fernández Garza**

Director General de ALFA. Miembro de los Consejos de Administración de ALFA, Vitro y Grupo Aeroportuario del Pacífico. Presidente del Consejo de la Universidad de Monterrey.

Años como Consejero: 12

Presidente del Consejo de Administración de Xignux y Pak2Go. Presidente del Consejo Consultivo Norte de CitiBanamex. Presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Nemak. Miembro de los Consejos de Administración de Corporación EG, Nemak, México Evalúa, ArcelorMittal México, Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, y del Consejo Regional de Banco de México. Miembro del Consejo Consultivo del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la Universidad de Monterrey. Miembro del Comité de Desarrollo de MIT Corporation.

Años como Consejero: 7

**4. Lic. Francisco Javier Garza Zambrano**

Acosta Verde, Grupo Aeroportuario del Sureste, Internacional de Inversiones, Grupo Velatia y Grupo Xignux. Consejero de Banco de México; Nacional Financiera (NAFIN); Christus Muguerza; y Consejo Ciudadano de Nuevo León. Miembro del Consejo Ejecutivo de la Universidad de Monterrey; Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la Universidad de Monterrey; y del Comité Técnico FIDECULTURAL.

Años como Consejero: 11

**5. Lic. Gabriela Alejandra González Casas**

Miembro del Consejo del Colegio Liceo Anglo Francés, Arena Monterrey y Grupo Honda Tec. Fundadora y Presidenta del Consejo de Ya Puedo Escucharte, A.C.

Años como Consejero: 10

**6. Lic. Laura Sofía González Casas**

Delegada del Consejo y Co-Directora del Colegio Liceo Anglo Francés. Miembro del Consejo del Colegio Liceo Anglo Francés, Universidad de Monterrey (UDEM) y Grupo Honda Tec.

Años como Consejero: 11

**7. Lic. Verónica Lucía González Casas**

Presidenta del Consejo para la Cultura y las Artes de Nuevo León (CONARTE). Presidenta del Consejo de Las Artes Monterrey. Miembro del Consejo Directivo del Museo de Arte Contemporáneo (MARCO) de Monterrey. Miembro del Patronato de los Tres Museos: Museo de Historia Mexicana, Museo del Noreste (MUNE) y Museo del Palacio en Monterrey; del Patronato de los Museos de San Pedro Garza García, NL.; del Patronato del Festival Internacional de Santa Lucía y del Patronato del Festival Internacional de Cine en Monterrey (FIC). Representante del Patronato de Arte Contemporáneo (PAC) en Monterrey. Miembro del Consejo de Administración del Colegio Liceo Anglo Francés y de Grupo Honda Tec. Ex Sub-Directora de la Feria Internacional Zona Maco de la Ciudad de México.

Años como Consejero: 9

**8. Lic. Tomás Roberto González Casas**

Director General Operativo de Grupo Honda Tec. Miembro del Consejo de: Grupo Honda Tec, CIBanco Noreste y Parque Ecológico Chipinque.

Años como Consejero: 19

**9. C.P. Mario Martín Laborín Gómez**

Presidente de ABC Holding y ABC Capital. Ex-Director General de Nacional Financiera y del Banco Nacional de Comercio Exterior. Miembro del Consejo de Administración de Xignux, Megacable, Vitro, AXA, Fly Across, Avanzia y Banco de México.

Años como Consejero: 19

**10. C.P. Humberto Francisco Lozano Vargas**

Director General de Administración y Finanzas de CYDSA. Miembro de la Oficina de la Presidencia de CYDSA. Ex-Director de Financiamientos Corporativos y Relaciones Bancarias en CEMEX.

Años como Consejero: 6

**11. Lic. Abelardo Morales Purón**

Ex-Director General de Grupo Financiero Serfin, Banca Serfin y Operadora de Bolsa. Ex-Presidente del Consejo de PROSA. Presidente y Fundador de CONFICOR, S.C. (Consultoría Financiera Corporativa). Presidente de Mayazul, S.A. y M&M Real State, S.A. Promotor de Desarrollos Inmobiliarios y Turísticos en la Riviera Maya. Consejero Regional de NAFINSA y Bancomext. Presidente del Consejo de Administración Regional de CIBanco. Miembro del Consejo Consultivo del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la Universidad de Monterrey.

Años como Consejero: 17

**12. Ing. Roberto Barón Rubio Barnes**

Director General de Desarrollo Corporativo y Negocios Inmobiliarios de CYDSA. Miembro de la Oficina de la Presidencia de CYDSA. Miembro del Consejo de Administración de Glassia, S.A. de C.V. Miembro de los Consejos de COPARMEX Nuevo León y COPARMEX Nacional, American Chamber of Commerce de Nuevo León y Digital Hub de Monterrey.

Años como Consejero: 10

**13. Lic. Adrián G Sada González**

Presidente del Consejo de Administración de Vitro. Miembro del Consejo Mexicano de Negocios (CMN) y del Grupo de Empresarios de Nuevo León.

Años como Consejero: 38

**14. Lic. Carlos Salazar Lomelín**

Ex-Presidente del Consejo Coordinador Empresarial de México. Ex-Director General de Grupo FEMSA, Cervecería Cuauhtémoc-Moctezuma y Coca-Cola FEMSA. Ex-Presidente de la Comisión Siglo XXI en la ciudad de Monterrey y Promotor del Centro de Exposiciones y Convenciones de Monterrey (CINTERMEX). Emprendedor de diversos proyectos empresariales relacionados con la fabricación y venta de galletas y cereales, así como con negocios inmobiliarios. Presidente del Consejo de las Escuelas de Negocios y miembro del Consejo Académico del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Años como Consejero: 1.

**15. Ing. Alejandro von Rossum Garza**

Director General de la División Química de Grupo CYDSA. Miembro de la Oficina de la Presidencia de CYDSA. Presidente del Consejo de Quimobásicos, S.A. de C.V. Miembro del Consejo de Shingo Prize for Excellence in Manufacturing de Norteamérica.

Años como Consejero: 18

**Parentesco por consanguinidad**

Existe parentesco por consanguinidad entre los Consejeros siguientes: Ing. Tomás Roberto González Sada, Lic. Tomás Roberto González Casas, Lic. Gabriela Alejandra González Casas, Lic. Verónica Lucía González Casas y Lic. Laura Sofía González Casas; y entre ellos cinco con el Lic. Adrián G Sada González.

**Principales Funcionarios:****1. Ing. Tomás Roberto González Sada**

Cargo: Director General Ejecutivo y Presidente del Consejo de Administración de CYDSA

Tiempo que lleva laborando en la empresa: 29 años

**2. Ing. Alejandro von Rossum Garza**

Cargo: Director General de la División Química de Grupo CYDSA.

Tiempo que lleva laborando en la empresa: 52 años

**3. C.P. Humberto Francisco Lozano Vargas**

Cargo: Director General Corporativo de Grupo CYDSA  
 Tiempo que lleva laborando en la empresa: 6 años.

**4. Ing. Roberto Barón Rubio Barnes**

Cargo: Director General de Desarrollo Corporativo y Negocios Inmobiliarios de Grupo CYDSA.  
 Tiempo que lleva laborando en la empresa: 10 años

**5. Ing. Oscar Abundio Casas Kirchner**

Cargo: Director de Finanzas Corporativo de Grupo CYDSA  
 Tiempo que lleva laborando en la empresa: 28 años

**6. Oscar de Jesús Cisneros Cisneros**

Cargo: Director General Jurídico  
 Tiempo que lleva laborando en la empresa: 32 años

No existe ningún parentesco por consanguinidad, afinidad, ni concubinato, hasta el cuarto grado o civil, incluyendo a sus cónyuges, entre los directivos relevantes, antes mencionados.

La Asamblea General Ordinaria celebrada el pasado 29 de marzo de 2023 autorizó la siguiente remuneración a los consejeros: \$150,000 pesos anuales, más \$120,000 pesos por cada asistencia a Juntas de Consejo de Administración y \$100,000 pesos por cada asistencia a Juntas del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría y a Juntas de cualquier otro Comité que haya establecido o establezca el Consejo de Administración.

La Compañía pagó por el ejercicio 2022 la cantidad de \$16.0 pesos, por concepto de pago de honorarios a consejeros.

Para 2022, la cantidad total de compensación pagada a todos los Directivos Relevantes es de \$227.7 millones de pesos.

Los miembros del Consejo, no son beneficiarios de planes de pensiones y/o retiros por el desempeño de su función como consejeros.

- Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora:**

Accionista, Presidente del Consejo y Director General	Número de acciones	Porcentaje Sobre Serie "A"	Serie de acciones
Ing. Tomás Roberto González Sada	300,915,606	50.15%	Serie "A"

- **Accionistas que ejerzan control de mando:**  
Ing. Tomás Roberto González Sada.
- **No existe participación accionaria individual de otros Consejeros y principales funcionarios en el emisor con un porcentaje mayor al 1% y menor al 10% del capital social.**

- **Convenios o programas para involucrar a los empleados en el capital de la compañía:**

La Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada con fecha 24 de abril de 2013, aprobó un nuevo Plan de Opción de Compra de Acciones para Empleados de la Sociedad y / o Subsidiarias.

Adicionalmente, los planes de pensiones, retiros o similares, son planes generales; por lo tanto, no hay importes específicos ni acumulados para cada uno de los principales funcionarios.

- **Comités que auxilian al Consejo de Administración:**

- **Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría**

La emisora cuenta con un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría integrado por 6 Consejeros Independientes, de la siguiente manera:

C.P. Mario Martín Laborín Gómez (Presidente)

Dr. Herminio Blanco Mendoza

Ing. Álvaro Fernández Garza

Lic. Eugenio Garza Herrera

Lic. Francisco Javier Garza Zambrano

Lic. Carlos Salazar Lomelín

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría tiene, de acuerdo a los estatutos, todas las funciones y obligaciones a que se refiere la Ley del Mercado de Valores.

Además del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, el Consejo de Administración de la Sociedad puede constituir otros Comités para el desempeño de las funciones específicas, permanentes o temporales que señale el propio Consejo y que podrán ser de evaluación, compensaciones, finanzas, estrategia, planeación u otras. Estos Comités funcionarán y quedarán integrados conforme lo que decida el propio Consejo de Administración de la sociedad. Actualmente la Sociedad cuenta con los Comités de Políticas de Compensaciones y de Planeación y Finanzas, integrados por las personas que se señalan.

- **Comité de Políticas de Compensaciones**

Lic. Adrián G. Sada González (Presidente)

Dr. Herminio Blanco Mendoza

C.P. Mario Martín Laborín Gómez

Ing. Roberto Barón Rubio Barnes

- **Comité de Planeación y Finanzas**

Lic. Abelardo Morales Purón (Presidente)

Ing. Tomás Roberto González Sada

Lic. Gabriela Alejandra González Casas

Lic. Laura Sofía González Casas

Lic. Verónica Lucía González Casas

Lic. Tomás Roberto González Casas  
 C.P. Humberto Francisco Lozano Vargas  
 Ing. Roberto Barón Rubio Barnes  
 Lic. Adrián G. Sada González  
 Ing. Alejandro von Rossum Garza

## Consejeros de la empresa [Sinopsis]

### Independientes [Miembro]

Blanco Mendoza Herminio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Si	Si	Si	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Independiente	0	0%
Información adicional			

Fernández Garza Alvaro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Si	Si	No	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Independiente	0	0%
Información adicional			

Garza Herrera Eugenio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
Si	Si	No	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	

2023-03-29	Ordinaria Anual		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Independiente	0	0%
Información adicional			

Garza Zambrano Francisco Javier			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Si		Si	No
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Independiente	0	0%
Información adicional			

Laborín Gómez Mario Martín			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Si		Si	No
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Independiente	0	0%
Información adicional			

Salazar Lomelín Carlos			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Si		Si	No
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Independiente	0	0%
Información adicional			

## Relacionados [Miembro]

González Casas Tomás Roberto	
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre	Propietario
Participa en comités [Sinopsis]	

Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
No		No		No	
Otros					
Comité de Planeación y Finanzas					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación			Tipo de asamblea		
2023-03-29			Ordinaria Anual		
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)	
2023-2024		Consejero Relacionado		28	
Participación accionaria (en %)					
0%					
Información adicional					

González Casas Laura Sofía					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
No		No		No	
Otros					
Comité de Planeación y Finanzas					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación			Tipo de asamblea		
2023-03-29			Ordinaria Anual		
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)	
2023-2024		Consejero Relacionado		0	
Participación accionaria (en %)					
0%					
Información adicional					

González Casas Gabriela Alejandra					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
No		No		No	
Otros					
Comité de Planeación y Finanzas					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación			Tipo de asamblea		
2023-03-29			Ordinaria Anual		
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)	
2023-2024		Consejero Relacionado		0	
Participación accionaria (en %)					
0%					
Información adicional					

González Casas Verónica Lucía					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer			Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]					
Auditoría		Prácticas Societarias		Evaluación y Compensación	
No		No		No	
Otros					
Comité de Planeación y Finanzas					
Designación [Sinopsis]					
Fecha de designación			Tipo de asamblea		
2023-03-29			Ordinaria Anual		
Periodo por el cual fueron electos		Cargo		Tiempo laborando en la Emisora (años)	
2023-2024		Consejero Relacionado		0	
Participación accionaria (en %)					
0%					
Información adicional					

Lozano Vargas Humberto Francisco					
Sexo			Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		

Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Si		Si	No
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Relacionado	6	0%
Información adicional			

Morales Purón Abelardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Si		Si	No
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Relacionado	0	0%
Información adicional			

Rubio Barnes Roberto Barón			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No		No	Si
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejo Relacionado	10	0%
Información adicional			

Sada González Adrián Guadalupe			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No		No	Si
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Relacionado	0	0%
Información adicional			

von Rossum Garza Alejandro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
No	No	No	
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Relacionado	52	0%
Información adicional			

**Patrimoniales [Miembro]**

González Sada Tomás Roberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
No	No	No	
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Consejero Patrimonial	29 años	50.15%
Información adicional			

**Directivos relevantes [Miembro]**

González Sada Tomás Roberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
No	No	No	
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Directivo Relevante	29	50.15%
Información adicional			

von Rossum Garza Alejandro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	

No	No	No
Otros		
Comité de Planeación y Finanzas		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación	Tipo de asamblea	
2023-03-29	Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2023-2024	Directivo Relevante	52
Participación accionaria (en %)		
0		
Información adicional		

Lozano Vargas Humberto Francisco			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
Si		Si	No
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Directivo Relevante	6	0
Información adicional			

Rubio Barnés Roberto Barón			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No		No	Si
Otros			
Comité de Planeación y Finanzas			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Directivo Relevante	10	0
Información adicional			

Casas Kirchner Oscar Abundio			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No		No	No
Otros			
No Aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Directivo Relevante	28	0
Información adicional			

Cisneros Cisneros Oscar de Jesús			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	

Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
No		No	No
Otros			
No Aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2023-03-29		Ordinaria Anual	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2023-2024	Directivo Relevante	32	0
Información adicional			

**Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:**

100.00

**Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:** 0.00

**Porcentaje total de hombres como consejeros:** 81.25

**Porcentaje total de mujeres como consejeros:** 18.75

**Cuenta con programa o política de inclusión laboral:** Si

## Descripción de la política o programa de inclusión laboral

Dentro de nuestro Código de Conducta establece que el personal del Grupo debe evitar cualquier acción o actividad que conlleve a la discriminación por motivo de sexo, estado civil, edad, religión u otros, así como realizar actos que impliquen insinuaciones, hostigamiento, acoso sexual o violencia con compañeros de trabajo, por el contrario, debe mostrar un patrón de conducta honesta, responsable, respetuosa, colaborativa e innovadora.

El Código de Conducta es del conocimiento de todos los empleados del Grupo. Estamos trabajando en ampliar la política, con el propósito de ayudar activamente a la inclusión, diversidad y no discriminación, para promover la justicia, igualdad y dignidad en el ejercicio del trabajo.

## Accionistas de la empresa [Sinopsis]

### Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

González Sada Tomás Roberto	
Participación accionaria (en %)	50.15%
Información adicional	

**Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]**

González Sada Tomás Roberto	
Participación accionaria (en %)	50.15%
Información adicional	

**Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]**

González Sada Tomás Roberto	
Participación accionaria (en %)	50.15%
Información adicional	

**Estatutos sociales y otros convenios:****Estatutos sociales y otros convenios.**

- Conforme al artículo 40 de los Estatutos Sociales se establece que los servicios de los Consejeros de la Sociedad y de los miembros del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría o del Comité de Prácticas Societarias y del Comité de Auditoría y demás Comités que establezca el Consejo de Administración, se remunerarán con la suma que fije la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. El pago de dicha suma será hecho durante el ejercicio correspondiente. Dichas cantidades serán distribuidas y pagadas en la forma y términos en que lo acuerde el Consejo de Administración.
- El Consejo de Administración tiene facultad para Nombrar y remover al Director General, Directivos Relevantes, Directores, apoderados, gerentes, y demás empleados de la Sociedad, fijándoles sus atribuciones, obligaciones y remuneraciones ordinarias y extraordinarias.
- En los estatutos sociales en el artículo (16 Bis) se establecen medidas tendientes a prevenir la adquisición de acciones que otorguen el control de la sociedad por parte de terceros o de los mismos accionistas.
- La sociedad no tiene fideicomisos ni cualquier mecanismo, en virtud del cual se limiten los derechos corporativos que confieren las acciones.

**Modificaciones a los Estatutos sociales.**

- En los últimos 3 años, no ha habido reformas a los estatutos sociales, los cuales pueden ser consultados en la compulsas que aparece en la página de la Bolsa Mexicana de Valores y la página de Cydsa.

**Derechos corporativos que otorgan los distintos tipos de acciones.**

A la fecha existen solamente acciones serie A en circulación de la emisora, pero conforme a los Estatutos la Sociedad emitir diversas Series de acciones, las cuales tendrán las características que determine la Asamblea General de Accionistas, como las señaladas en el artículo 8° de los Estatutos Sociales cuyo texto puede ser consultado en la Compulsa de Estatutos de la Sociedad que actualmente se encuentra disponible en la página de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V.

Los derechos asociados a las acciones de la emisora solo pueden ser modificados por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de acuerdo a las disposiciones legales aplicables en su momento.

Por otro lado, conforme al artículo 11 de los Estatutos Sociales, se establecen limitaciones en caso de aumento de capital, para que los tenedores de las acciones series C, L, Preferentes de voto limitado u otras solo puedan suscribir las nuevas acciones que se emitan de su respectiva serie en la proporción que les corresponda, de acuerdo a las bases mencionada en el artículo citado ya transcrito anteriormente. Actualmente la Sociedad no ha emitido ningún otra Serie de acciones.

No existen fideicomisos o cualquier otro mecanismo, en virtud del cual se limiten los derechos corporativos que confieren las acciones.

La cláusula estatutaria que limita a los accionistas está contenida en el artículo 9° de los Estatutos Sociales, por el tipo de acciones que posean.

Existen cláusulas estatutarias que limitan la administración de la compañía como los artículos 25 fracción I, número 1 inciso (viii) y 52 de los Estatutos Sociales, cuyo texto puede ser consultado en la Compulsa de Estatutos de la Sociedad que actualmente se encuentra disponible en la página de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V.

**Otras prácticas de gobierno corporativo.**

El gobierno corporativo tiene fundamento en los Estatutos Sociales de la Sociedad y las leyes aplicables.

---

**[429000-N] Mercado de capitales****Estructura accionaria:**

---

**Al 31 de diciembre de**

	<b>2022</b>		<b>2021</b>		<b>2020</b>
Número de acciones	600,000,000		600,000,000		600,000,000
Capital social nominal	\$ 1,485	\$	1,485	\$	1,485

## Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Fuente: Infosel Financiero Plus

Razón Social: CYDSA, S.A.B. de C.V.

Ticker: CYDSASA

Serie: A

- Anual por los últimos cinco ejercicios:

<u>ACCIONES EN CIRCULACIÓN</u>	<u>AÑO</u>	<u>VOLUMEN</u>	<u>MÁXIMO</u>	<u>MÍNIMO</u>	<u>CIERRE</u>
600'000,000	2018	20'125,325	33.00	26.40	32.00
600'000,000	2019	20'673,901	32.50	22.00	26.00
600'000,000	2020	6'694,252	25.50	17.50	20.80
600'000,000	2021	29'533,747	20.80	12.08	14.93
600'000,000	2022	17'825,141	16.00	12.45	16.00

- Trimestral por los últimos dos ejercicios:

<u>ACCIONES EN CIRCULACIÓN</u>	<u>AÑO</u>	<u>VOLUMEN</u>	<u>MÁXIMO</u>	<u>MÍNIMO</u>	<u>CIERRE</u>
600'000,000	I-21	884,531	20.80	14.01	14.45
600'000,000	II-21	2'779,138	15.50	13.15	14.56
600'000,000	III-21	14'528,129	14.60	12.20	14.00
600'000,000	IV-21	11'341,949	14.98	12.08	14.93
600'000,000	I-22	8'761,057	14.93	12.45	13.60
600'000,000	II-22	5'420,901	14.20	12.90	13.00
600'000,000	III-22	1'989,699	13.99	12.50	13.00
600'000,000	IV-22	1'653,484	16.00	12.50	16.00

- Mensual por los últimos seis meses:

<u>ACCIONES EN CIRCULACIÓN</u>	<u>AÑO</u>	<u>VOLUMEN</u>	<u>MÁXIMO</u>	<u>MÍNIMO</u>	<u>CIERRE</u>
600'000,000	OCT.22	1'115,236	13.10	12.50	13.00
600'000,000	NOV.22	312,312	13.20	12.66	13.00
600'000,000	DIC.22	225,936	16.00	12.86	16.00
600'000,000	ENE.23	1'370,537	18.60	15.30	17.60
600'000,000	FEB.23	303,919	17.70	15.55	17.15
600'000,000	MAR.23	1'360,545	17.98	16.90	17.74

---

**Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior**

---

Actualmente no contamos con formador de mercado.

---

**Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado**

---

Dado que no tenemos un formador de mercado, este inciso no aplica a Cydsa.

---

**Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes**

---

Dado que no tenemos un formador de mercado, este inciso no aplica a Cydsa.

---

**Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes**

---

Dado que no tenemos un formador de mercado, este inciso no aplica a Cydsa.

---

**Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario**

---

Dado que no tenemos un formador de mercado, este inciso no aplica a Cydsa.

---



## [431000-N] Personas responsables



**Cydsa, S.A.B. de C.V.**  
Ricardo Margáin 335  
Edif. Equus Torre 2 Piso 6  
Col. Valle del Campestre  
San Pedro Garza García, N.L. 66265

San Pedro Garza García, N.L. a 26 de abril de 2023

**COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES**  
**Vicepresidencia de supervisión Bursátil**  
**Insurgentes Sur1971, Torre Sur, Piso 10**  
**Col. Guadalupe Inn**  
**01020, México, D.F.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora "Cydsa, S.A.B. de C.V." contenida en el presente Reporte Anual, correspondiente al 2022, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

  
\_\_\_\_\_  
**C.P. HUMBERTO FRANCISCO**  
**LOZANO VARGAS**  
DIRECTOR GENERAL CORPORATIVO

  
\_\_\_\_\_  
**ING. OSCAR ABUNDIO CASAS KIRCHNER**  
DIRECTOR DE FINANZAS CORPORATIVO

  
\_\_\_\_\_  
**LIC. OSCAR DE JESÚS CISNEROS CISNEROS**  
DIRECTOR GENERAL JURÍDICO

## **BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.**

**CLAVE DE COTIZACIÓN: CYDSASA**

**CYDSA, S.A.B. DE C.V.**

### **DECLARACIÓN DE FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN, RESPONSABLES DE LA INFORMACIÓN**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los Estados Financieros Dictaminados de Cydsa, S.A.B. de C.V., y Subsidiarias; por el año 2022, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos Estados Financieros, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

  
C.P. HUMBERTO FRANCISCO  
LOZANO VARGAS

DIRECTOR GENERAL CORPORATIVO

  
ING. OSCAR ABUNDIO CASAS KIRCHNER

DIRECTOR DE FINANZAS CORPORATIVO

  
LIC. OSCAR DE JESÚS CISNEROS CISNEROS

DIRECTOR GENERAL JURÍDICO

**San Pedro Garza García, N.L. a 29 de marzo 2023**

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: CYDSASA

CYDSA, S.A.B. DE C.V.

## DECLARACIÓN DE FUNCIONARIOS DE LA INSTITUCIÓN, RESPONSABLES DE LA INFORMACIÓN

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los Estados Financieros Dictaminados de Cydsa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias por el año 2022, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Manifestamos también que:

1. Hemos revisado la información presentada en los Estados Financieros Básicos dictaminados.
2. Los Estados Financieros dictaminados no contienen información sobre hechos falsos, así como no se han omitidos hechos o eventos relevantes, que sea de su conocimiento.
3. Los Estados Financieros Básicos dictaminados y la información adicional a estos, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera y los resultados de las operaciones de Cydsa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.
4. Hemos establecido y mantenido controles internos, así como procedimientos relativos a la revelación de información relevante.
5. Se han diseñado controles internos con el objetivo de asegurar que los aspectos importantes y la información relacionada con Cydsa S.A.B. de C.V., sus subsidiarias y asociadas se han hecho del conocimiento de la administración.
6. Se revela en forma oportuna a los Auditores Externos Independientes (Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.) cualquier deficiencia significativa que hayamos detectado en el diseño y operación del control interno que pueda afectar de forma adversa, entre otras, la función de registro proceso y reporte de la información financiera.
7. Se informa a los Auditores Externos Independientes (Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C), así como al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias en caso de irregularidades, presuntos fraudes que sea de nuestro conocimiento que involucre a la administración o

cualquier empleado que desempeñe papel importante y, relacionado con controles internos.



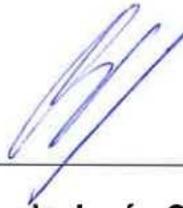
---

**C.P. Humberto Francisco Lozano Vargas**  
Director General Corporativo



---

**Ing. Óscar Abundio Casas Kirchner**  
Director de Finanzas Corporativo



---

**Lic. Óscar de Jesús Cisneros Cisneros**  
Director General Jurídico

*mb*

C.P. Mario Laborín Gómez  
Presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría  
CYDSA, S. A. B. de C. V.

Estimado C.P. Mario Laborín.

En los términos del Artículo 37 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de Estados Financieros Básicos (las "Disposiciones"), en mi carácter de auditor externo independiente de los estados financieros básicos consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 de CYDSA, S. A. B. de C. V. (la "Emisora") declaramos lo siguiente:

- I. Declaro que cumpro con los requisitos señalados en los artículos 4 y 5 de las Disposiciones, así como que soy contador público titulado con título expedido por la Secretaría de Educación Pública, con certificado emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. número 6683 expedido el 3 de septiembre de 2001 y renovado el 1 de mayo de 2021. Asimismo, cuento con Número de Registro en la Administración General de Auditoría Fiscal Federal ("AGAFF") del Servicio de Administración Tributaria ("SAT") 13926 expedido el 10 de octubre de 1997. Por otra parte, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. (el "Despacho") cuenta con número de registro 7433 en la AGAFF del SAT.
- II. Declaro que desde la fecha en que se prestan los servicios de auditoría externa, durante el desarrollo de la auditoría externa y hasta la emisión de nuestro Informe de Auditoría Externa de fecha 24 de febrero de 2023, así como de las fechas de los comunicados y opiniones requeridos conforme a lo señalado en el Artículo 15 de las Disposiciones, cumplimos con los requisitos a que se refieren los artículos 4 y 5 de las Disposiciones, así como que el Despacho se ajusta a lo previsto en los artículos 6, 9 y 10, en relación con el Artículo 14 de las Disposiciones.
- III. Declaro que el Despacho cuenta con evidencia documental de la implementación del sistema de control de calidad a que se refiere el Artículo 9 de las Disposiciones y participa en un programa de evaluación de calidad que se ajusta a los requisitos que se contemplan en el Artículo 12 de las Disposiciones.

Informo que tengo 5 años como auditor externo independiente y he realizado la auditoría de los Estados Financieros Básicos Consolidados de CYDSA, S.A.B. de C.V. y que Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C. ha prestado durante 25 años los servicios de auditoría externa a CYDSA, S.A.B de C.V.

Mediante este documento, manifiesto mi consentimiento expreso para proporcionar a la Comisión la información que esa nos requiera a fin de verificar el cumplimiento de los requisitos mencionados.

El Despacho se obliga a conservar la información que ampare el cumplimiento de los requisitos mencionados en este manifiesto, físicamente o través de imágenes en formato digital, en medio ópticos o magnéticos, por un plazo mínimo de cinco años contados a partir de que se concluya la auditoría de Estados Financieros Básicos Consolidados de la Emisora al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2022.

Atentamente



C.P.C. Gabriel González Martínez

24 de febrero de 2023



En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”) del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las “Disposiciones”) y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la “Circular Única de Emisoras”), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros básicos consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 de Cydsa, S. A. B. de C. V., manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos de que la información contenida en los Estados Financieros Básicos consolidados incluidos en el reporte anual, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos consolidados o del Informe de Auditoría Externa que presentamos coincide con la auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente,

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



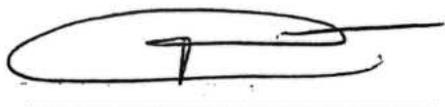
C.P.C. Gabriel González Martínez  
Representante Legal y  
Auditor Externo  
Monterrey, N. L., México  
28 de abril de 2023



El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 fueron dictaminados con fecha de 24 de febrero de 2023, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.



C.P.C. Gabriel González Martínez  
Representante Legal y  
Auditor Externo  
Monterrey, N. L., México



## [432000-N] Anexos

**Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:**



---

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y  
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos  
tres ejercicios

---

**Cydsa, S.A.B. de C.V. y  
Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por  
los años que terminaron el 31 de  
diciembre de 2022, 2021 y 2020, e  
Informe de los auditores  
independientes del 24 de febrero de  
2023



**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS POR  
LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020.**

<b>CONTENIDO</b>	<b>PÁGINA</b>
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados consolidados de posición financiera	5
Estados consolidados de resultados	6
Estados consolidados de resultados integrales	7
Estados consolidados de cambios en el capital contable	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas a los estados financieros consolidados	10



## Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Cydsa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la Compañía), que comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, y los estados consolidados de resultados, estados consolidados de resultados integrales, estados consolidados de cambios en el capital contable, y estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### **Fundamentos de la opinión**

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Cuestiones clave de la auditoría**

Las cuestiones clave de auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

#### Inversiones en proceso relacionadas con el negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos

La Compañía ha efectuado inversiones en el negocio de Almacenamientos Subterráneo de Hidrocarburos, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 por \$3,656, \$3,798 y \$3,541, respectivamente, que se presentan como parte de las inversiones en proceso en el estado de posición financiera consolidado, dentro del rubro de Inmuebles, Maquinaria y Equipo, ver Nota 11.

Por la relevancia de las cifras comentadas anteriormente, y considerando que se requiere un alto grado de juicio por parte de la administración, derivados de cambios en las regulaciones u otras condiciones, que pudieran impactar en identificar oportunamente potenciales indicios de deterioro, y en su caso reconocer las reservas necesarias.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros: obtener un entendimiento de los planes de la administración sobre estas inversiones, revisar el modelo de valuación por nuestros especialistas y el entendimiento de las regulaciones en materia de almacenamiento de hidrocarburos en el país, lo anterior con la finalidad de identificar posibles indicadores de deterioro.



### Impuestos a la utilidad diferidos

Como se menciona en la Nota 20 a los estados financieros consolidados, la Compañía reconoce los impuestos a la utilidad diferidos sobre las diferencias entre los valores en libros y las bases fiscales de sus activos y pasivos, y se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar.

Al 31 de diciembre de 2022 el monto de pérdidas fiscales por amortizar asciende a \$4,245 millones que representa un beneficio de impuesto a la utilidad diferido activo de \$1,274 millones, cuyo aprovechamiento está sujeto a que la Compañía genere utilidades fiscales futuras suficientes antes de la fecha de vencimiento de las pérdidas fiscales.

La NIIF relativa requiere que el valor en libros de un activo por impuestos diferidos se someta a revisión y se reduzca en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo, por lo tanto, al 31 de diciembre de 2022 la Compañía ha determinado que no se requiere una reserva por valuación sobre la realización de este activo, ya que realizó un análisis sobre las proyecciones de flujos de efectivo prospectivos y determinó que generaría suficiente base gravable para recuperar las pérdidas fiscales. La prueba de la estimación fue significativa para nuestra auditoría debido a que el proceso de evaluación es complejo y se basa en supuestos que están afectados por las expectativas futuras de los resultados de la operación.

Por la relevancia de las cifras comentadas anteriormente, un cambio en los supuestos y condiciones sobre la recuperación de las pérdidas fiscales puede originar un efecto material en el importe de los impuestos diferidos registrados por la Compañía en sus estados financieros consolidados.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros: i) analizar por entidad la tendencia de sus resultados fiscales de años anteriores; ii) revisar las proyecciones fiscales para determinar si la generación de utilidades fiscales en el futuro permitirá aprovechar las pérdidas fiscales antes de su vencimiento; y iii) utilizar un experto fiscalista para ayudarnos a evaluar los supuestos y metodologías utilizadas por la Compañía.

### **Otros asuntos**

Como se menciona en la Nota 2b), los estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2020, fueron reformulados.

### **Otra información**

La administración de la Compañía es responsable por la información que será incorporada en el Reporte Anual que esta misma está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual se espera que esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la otra información y nosotros no expresamos ni expresaremos, ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual, emitiremos la leyenda sobre la lectura del Informe Anual requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2 de las disposiciones.



## **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados**

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

## **Responsabilidad del Auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios, toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Gabriel González Martínez

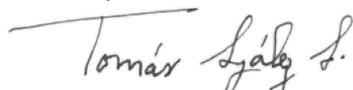
24 de febrero de 2023



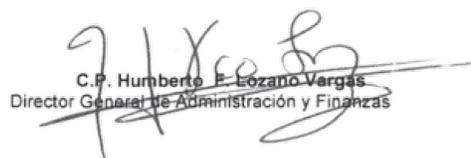
**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 y 2020**  
**(Millones de pesos)**

	Notas	2022	2021	2020
<b>ACTIVO</b>				
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 2,769	\$ 4,155	\$ 5,561
Efectivo restringido	5	151	108	155
Clientes, neto	6	2,010	1,865	1,523
Otros activos circulantes	7	1,329	1,244	947
Inventarios	8	1,441	912	829
Total activo circulante		<u>7,700</u>	<u>8,284</u>	<u>9,015</u>
Activo no circulante:				
Efectivo restringido	5	111	137	127
Instrumentos financieros derivados	4	194	116	73
Inversión en asociadas y negocios conjuntos	10	222	238	262
Inmuebles, maquinaria y equipo, neto	11	17,897	17,136	15,637
Derecho de uso de activos arrendados	12	257	180	211
Arrendamiento financiero por cobrar a largo plazo	9	3,352	3,518	3,455
Activos intangibles	14	254	217	169
Impuestos diferidos	20	91	-	-
Operaciones discontinuadas	2 g)	67	67	67
Total activo no circulante		<u>22,445</u>	<u>21,609</u>	<u>20,001</u>
Activo total		<u>\$ 30,145</u>	<u>\$ 29,893</u>	<u>\$ 29,016</u>
<b>PASIVO</b>				
Pasivo circulante:				
Vencimiento circulante de deuda financiera a largo plazo	15	\$ 310	\$ 93	\$ 75
Proveedores		1,718	1,338	1,137
Instrumentos financieros derivados	4	152	144	125
Pasivo por activos arrendados	13	83	58	33
Impuestos sobre la renta por pagar		577	394	343
Otros pasivos circulantes	16	1,642	1,610	1,238
Total pasivo circulante		<u>4,482</u>	<u>3,637</u>	<u>2,951</u>
Pasivo no circulante:				
Deuda financiera	15	13,119	14,202	13,964
Instrumentos financieros derivados	4	93	316	759
Pasivo por activos arrendados	13	182	122	178
Beneficios a empleados	17	569	567	544
Impuestos por pagar	20	432	595	633
Impuesto sobre la renta diferido	20	-	15	51
Provisiones a largo plazo	18	51	51	252
Pasivo no circulante de operaciones discontinuadas	2 g)	15	13	13
Total pasivo no circulante		<u>14,461</u>	<u>15,881</u>	<u>16,394</u>
Pasivo total		<u>18,943</u>	<u>19,518</u>	<u>19,345</u>
Compromisos y contingencias	18			
<b>CAPITAL CONTABLE</b>				
Capital social	19	2,825	2,825	2,825
Prima en emisión de acciones		1,176	1,176	1,176
Recompra de acciones		(1,114)	(992)	(924)
Utilidades retenidas		7,526	6,508	6,146
Otras partidas de resultados integrales		355	473	124
Capital atribuible a los accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.		<u>10,768</u>	<u>9,990</u>	<u>9,347</u>
Participación no controladora		434	385	324
Capital contable total		<u>11,202</u>	<u>10,375</u>	<u>9,671</u>
Pasivo y capital contable total		<u>\$ 30,145</u>	<u>\$ 29,893</u>	<u>\$ 29,016</u>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Ing. Tomás González Sada  
 Presidente del Consejo de Administración  
 y Director General Ejecutivo



C.P. Humberto E. Lozano Vargas  
 Director General de Administración y Finanzas



**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020**  
**(Millones de pesos)**

	<b>Notas</b>	<b>2022</b>	2021	2020 <sup>(1)</sup>
Ventas netas	24 b)	\$ 13,612	\$ 11,339	\$ 10,726
Costo de ventas		<b>(8,157)</b>	(6,950)	(6,663)
Gastos de venta		<b>(1,877)</b>	(1,689)	(1,523)
Gastos de administración		<b>(1,053)</b>	(876)	(814)
Otros (gastos) productos de operación, netos	23	<b>(43)</b>	149	429
Utilidad de operación		<b>2,482</b>	1,973	2,155
Gastos financieros		<b>(761)</b>	(995)	(1,062)
Ingresos financieros		<b>95</b>	40	99
Resultado por instrumentos financieros derivados		<b>(142)</b>	(132)	(114)
Efecto cambiario		<b>214</b>	(29)	(280)
Gastos financieros, neto		<b>(594)</b>	(1,116)	(1,357)
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	10	<b>(12)</b>	(18)	(9)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		<b>1,876</b>	839	789
Impuestos a la utilidad	20	<b>(576)</b>	(225)	(297)
Utilidad antes de partidas discontinuadas		<b>1,300</b>	614	492
Operaciones discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	2 g)	<b>(4)</b>	5	3
Utilidad neta consolidada		<b>\$ 1,296</b>	\$ 619	\$ 495
Utilidad neta atribuible a:				
Los accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.		<b>\$ 1,218</b>	\$ 562	\$ 451
La participación no controladora		<b>78</b>	57	44
Utilidad por acción básica de los accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V. <sup>(2)</sup>		<b>\$ 2.23</b>	\$ 1.01	\$ 0.81

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

<sup>(1)</sup> Estados financieros reformulados

<sup>(2)</sup> En pesos, determinada en base al promedio ponderado de acciones en circulación: 546,164,695 en 2022, 555,629,109 en 2021 y 558,096,569 en 2020.



**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020**  
**(Millones de pesos)**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Utilidad neta consolidada	<b>\$ 1,296</b>	<b>\$ 619</b>	<b>\$ 495</b>
Otras partidas de resultados integrales, neta de impuestos:			
Partidas reclasificables a la utilidad neta consolidada:			
Efecto de conversión de moneda extranjera	<b>(312)</b>	35	67
Valuación de la porción efectiva de instrumentos financieros derivados	<b>205</b>	325	(88)
Partidas no reclasificables a la utilidad neta consolidada, netas de impuestos:			
Remediación del plan de beneficios a empleados, neto	<b>2</b>	2	25
Total de los resultados integrales	<b>(105)</b>	362	4
Resultado integral consolidado	<b>\$ 1,191</b>	<b>\$ 981</b>	<b>\$ 499</b>
Resultado integral consolidado atribuible a:			
Los accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	<b>\$ 1,100</b>	\$ 911	\$ 456
La participación no controladora	<b>91</b>	70	43

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020**  
(Millones de pesos)

	Capital social	Prima en emisión de acciones	Recompra de acciones	Utilidades retenidas	Efecto de conversión de moneda extranjera	Valuación de la porción efectiva de instrumentos financieros derivados	Remediación del plan de beneficios a empleados	Capital atribuible a los accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	Participación no controladora	Capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	\$ 2,825	\$ 1,129	\$ (820)	\$ 5,995	\$ 410	\$ (305)	\$ 14	\$ 9,248	\$ 278	\$ 9,526
Dividendos decretados				(300)				(300)	(19)	(319)
Aportación de capital		47						47	22	69
Recompra de acciones			(104)					(104)		(104)
	2,825	1,176	(924)	5,695	410	(305)	14	8,891	281	9,172
Utilidad neta consolidada				451				451	44	495
Otros resultados integrales					68	(88)	25	5	(1)	4
Resultado integral consolidado	-	-	-	451	68	(88)	25	456	43	499
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	\$ 2,825	\$ 1,176	\$ (924)	\$ 6,146	\$ 478	\$ (393)	\$ 39	\$ 9,347	\$ 324	\$ 9,671
Dividendos decretados				(200)				(200)	(9)	(209)
Recompra de acciones			(68)					(68)		(68)
	2,825	1,176	(992)	5,946	478	(393)	39	9,079	315	9,394
Utilidad neta consolidada				562				562	57	619
Otros resultados integrales					22	325	2	349	13	362
Resultado integral consolidado	-	-	-	562	22	325	2	911	70	981
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	\$ 2,825	\$ 1,176	\$ (992)	\$ 6,508	\$ 500	\$ (68)	\$ 41	\$ 9,990	\$ 385	\$ 10,375
Dividendos decretados				(200)				(200)	(42)	(242)
Recompra de acciones			(122)					(122)		(122)
	2,825	1,176	(1,114)	6,308	500	(68)	41	9,668	343	10,011
Utilidad neta consolidada				1,218				1,218	78	1,296
Otros resultados integrales					(325)	205	2	(118)	13	(105)
Resultado integral consolidado				1,218	(325)	205	2	1,100	91	1,191
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	\$ 2,825	\$ 1,176	\$ (1,114)	\$ 7,526	\$ 175	\$ 137	\$ 43	\$ 10,768	\$ 434	\$ 11,202

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 y 2020**  
**(Millones de pesos)**

	2022	2021	2020
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 1,876	\$ 839	\$ 789
Ajustes por:			
Depreciación	991	893	895
Depreciación por derecho de uso de activos arrendados	74	86	74
Amortización	30	30	21
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	12	18	9
Deterioro y pérdida en venta de activo fijo	10	1	22
Efecto cambiario	(214)	29	280
Ingreso financiero	(95)	(40)	(99)
Resultado de instrumentos financieros derivados	142	132	114
Gasto financiero	761	995	1,062
	<b>3,587</b>	<b>2,983</b>	<b>3,167</b>
Cambios en el capital de trabajo:			
Clientes	(174)	(335)	(51)
Inventarios	(531)	(72)	105
Proveedores	395	284	1
Variación en otros activos y pasivos:			
Otros activos y pasivos	44	(411)	13
Beneficios a empleados	(24)	-	(47)
Impuestos a la utilidad pagados	(704)	(508)	(692)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<b>2,593</b>	<b>1,941</b>	<b>2,496</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>			
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo	(2,443)	(2,044)	(1,441)
Efectivo restringido	(17)	37	15
Inversión neta en asociadas	4	6	(46)
Ingreso financiero	93	36	98
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<b>(2,363)</b>	<b>(1,965)</b>	<b>(1,374)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>			
Flujos recibidos por contratación de préstamos bancarios	4,919	-	3,413
Pagos de préstamos bancarios	(4,819)	(75)	(1,017)
Instrumentos financieros derivados	(74)	(124)	(101)
Dividendos pagados a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(200)	(200)	(299)
Dividendos pagados a accionistas minoritarios	(42)	(9)	(19)
Pagos por derecho de uso de activos arrendados	(74)	(69)	(44)
Gasto financiero	(1,104)	(967)	(1,057)
Aportación de capital	-	-	69
Recompra de acciones propias	(122)	(68)	(104)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<b>(1,516)</b>	<b>(1,512)</b>	<b>841</b>
Aumento de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,286)	(1,536)	1,963
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(100)	130	(150)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	4,155	5,561	3,748
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<b>\$ 2,769</b>	<b>\$ 4,155</b>	<b>\$ 5,561</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022, 2021 Y 2020**  
**(Cifras expresadas en millones de pesos, salvo se indique lo contrario)**

**1. ACTIVIDADES**

Cydsa, S.A.B. de C.V. (CYDSA o la Compañía) tiene como actividad preponderante la participación accionaria en otras empresas (subsidiarias), con el propósito de controlar las actividades de operación y financieras de las mismas. Las actividades principales de las subsidiarias incluyen la producción y comercialización de sal, cloro, sosa cáustica, gases refrigerantes, cogeneración de electricidad y vapor, almacenamiento subterráneo de hidrocarburos.

El domicilio de CYDSA es Avenida Ricardo Margáin Zozaya # 335 Torre 2 Piso 6, Colonia Valle del Campestre, Código Postal 66265, San Pedro Garza García, Nuevo León.

**2. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por CYDSA y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

**a. Bases de preparación.**

Los estados financieros consolidados de CYDSA, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“CINIC”).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos relacionados.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

**b. Reformulación de estados financieros.**

Los estados financieros consolidados por los años que terminaron al 31 de diciembre de 2020, fueron reformulados con el propósito de hacer comparativa su presentación con los del 31 de diciembre de 2022, con la finalidad de dar efecto a un error en la valuación de activos fijos, como sigue:

Estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2020:

	Saldo reportado	Ajuste	Saldo reformulado
Utilidades retenidas	\$ 6,295	\$ (149)	\$ 6,146
Otros partidas de resultados integrales	(25)	149	124
Efecto de conversión en moneda extranjera	(151)	63	(88)
Impuestos a la utilidad	(234)	(63)	(297)



**c. Negocio en Marcha.**

Los Estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento (negocio en marcha).

Es importante mencionar que no se identificaron efectos adversos que impacten la continuidad como negocio en marcha.

**d. Bases de consolidación de estados financieros.**

Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de influir en los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que se pierde dicho control.

Con relación a la subsidiaria Quimobásicos, S.A. de C.V. (segmento de gases refrigerantes) que se lista en el cuadro de las principales subsidiarias, y cuya participación accionaria es del 51%, en el contrato social se establecieron iguales derechos de voto en la participación de CYDSA, con respecto de la participación minoritaria (49%), no obstante, también se estableció y se otorgó a CYDSA el poder de hecho para dirigir las actividades relevantes que afectan significativamente los rendimientos variables de la inversión, por lo cual se concluyó que CYDSA tiene el control de dicha subsidiaria.

La participación no atribuible a los accionistas de CYDSA se refleja como participación no controladora y se muestra como un componente del capital contable en el Estado Consolidado de Posición Financiera, y la participación en la utilidad se muestra en la utilidad del ejercicio en el Estado Consolidado de Resultado y en el Estado Consolidado de Resultado Integral.

Todos los saldos de cuentas por cobrar y por pagar, así como los ingresos y gastos entre las compañías que se consolidan son eliminados.

Combinación de negocios

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.



La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como otros gastos en el estado consolidado de resultados conforme se incurren.

El crédito mercantil se reconoce inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Las principales subsidiarias de CYDSA al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 son las siguientes:

Compañía	%	Actividades	Moneda * Funcional
Sales del Istmo, S.A. de C.V.	100%	Producción y comercialización de sal	Peso
Industria Química del Istmo, S.A. de C.V. (IQUISA)	100%	Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica	Dólar
Iquisa Santa Clara, S.A. de C.V.	100%	Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica	Dólar
Iquisa Noreste, S.A. de C.V.	100%	Producción y comercialización de cloro y sosa cáustica	Dólar
Sistemas Energéticos SISA, S.A. de C.V.	100%	Cogeneración de electricidad y vapor	Dólar
Almacenamientos Subterráneos de México, S.A. de C.V.	100%	Tenedora de acciones de los negocios de Almacenamiento subterráneos de hidrocarburos	Dólar
Tenedora Almacenamiento LP 206, S.A. de C.V.	95%	Tenedora de acciones de Almacenamientos Subterráneos del Sureste S.A. de C.V.	Dólar
Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V.	95%	Almacenamiento subterráneo de hidrocarburos	Dólar
Quimobásicos, S.A. de C.V.	51%	Producción y comercialización de gases refrigerantes	Dólar

\* Dólar de los Estados Unidos de América (EUA).

**e. Cambios en las participaciones de CYDSA en subsidiarias existentes.**

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de CYDSA que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital contable. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de CYDSA se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y se atribuye a los propietarios de CYDSA.



Cuando CYDSA pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre: 1) La suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y 2) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a utilidades acumuladas) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la ex-subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial en su tratamiento contable posterior, según la Norma Internacional de Información Financiera 9 ("IFRS 9" por sus siglas en inglés), Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Valuación, o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o compañía bajo control conjunto.

**f. Segmentos operativos.**

Los segmentos de operación reflejan la estructura de la Administración y la forma en que regularmente es revisada por el Director General para la toma de decisiones. Los segmentos a informar se detallan en la Nota 24.

**Operaciones discontinuadas.**

Derivados Acrílicos, S.A. de C.V negocio dedicado a la producción y comercialización de hilos acrílicos, durante el mes de abril de 2016 dejó de operar, debido a la disminución paulatina de sus operaciones en los últimos años, así como a la competencia creciente de productos textiles y prendas de vestir, procedentes primordialmente de la región Asia-Pacífico, e introducidos frecuentemente por medios desleales. Por tal motivo en el Estado Consolidado de Posición Financiera y en el Estado Consolidado de Resultados se presenta como operaciones discontinuadas y están valuadas a su valor de realización.

**g. Adopción de Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y modificadas ("IFRS" o "IAS") que son obligatorias para el año en curso.**

En el año en curso, la Compañía implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2022. La conclusión sobre la adopción de las enmiendas se describe a continuación:

**Modificaciones a IFRS 3 - Referencia al Marco Conceptual**

Las modificaciones actualizan la IFRS 3 en lo que se refiere al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco Conceptual de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de la IAS 37 Provisiones, Pasivos contingentes y Activos contingentes, un comprador aplica la IAS 37 para determinar si a la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado de un evento pasado. Para gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

La Compañía evaluó las modificaciones a la IFRS 3, y determinó que la implementación de estas modificaciones no tuvo efectos en su información financiera.



## **Modificaciones a IAS 16 - Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes de su uso planeado**

Las modificaciones prohíben deducir del costo de un activo de propiedad, planta y equipo cualquier ingreso por la venta de bienes producidos, antes de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos generados mientras el activo se lleva a una ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo con las intenciones de la Administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La Compañía mide los costos de esos bienes producidos conforme a la IAS 2 Inventarios.

La Compañía evaluó las modificaciones a la IAS 16, y determinó que la implementación de estas modificaciones no tuvo efectos en su información financiera.

## **Mejoras Anuales a las normas IFRS 2018-2021**

La Compañía ha adoptado las modificaciones incluidas en las Mejoras Anuales a las IFRS ciclo 2018-2021 por primera vez en el ejercicio. Las Mejoras Anuales incluyen modificaciones a cuatro normas, las cuales no han tenido un impacto en la información financiera:

- Modificaciones a IFRS 1, Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera
- Modificaciones a IFRS 9, Instrumentos Financieros
- Modificaciones a IFRS 16, Arrendamientos
- Modificaciones a IAS 41, Agricultura

## **Normas IFRS nuevas y modificadas que aún no son efectivas**

En la fecha de autorización de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes Normas IFRS nuevas y modificadas emitidas que aún no son efectivas, sin embargo se permite su aplicación anticipada:

IFRS 17	Contratos de Seguro <sup>(1)</sup>
Modificaciones a la IAS 1 y a las declaraciones de prácticas 2 de IFRS	Revelación de las políticas contables <sup>(1)</sup>
IFRS 10 e IAS 28 (modificaciones)	Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto <sup>(3)</sup>
Modificaciones a IAS 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes <sup>(2)</sup>
Modificaciones a la IAS 1	Clasificación de deuda con covenants <sup>(2)</sup>
Modificaciones a la IFRS 16	Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior <sup>(2)</sup>
Modificaciones a la IAS 8	Definición de las estimaciones contables <sup>(1)</sup>
Modificaciones a la IAS 12	Impuestos diferidos relacionados a los activos y pasivos que surgen de una sola transacción <sup>(1)</sup>

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2024

(3) Fecha de entrada en vigor aún pendiente de definirse por el IASB



La Administración no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía en periodos futuros.

La Compañía implementó una serie de IFRS nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés), las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2022.

**h. Inversión en asociadas y negocios conjuntos.**

Una asociada es una compañía donde CYDSA tiene influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre políticas financieras y de operación de la compañía en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo, tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, así como los activos y pasivos de las asociadas o negocios conjuntos en los que la Compañía mantiene una participación del 50% de su capital o menos, se incorporan a los estados financieros utilizando el método de participación.

**i. Conversión de estados financieros de ciertas subsidiarias consideradas como operaciones extranjeras.**

Para incorporar los estados financieros de las subsidiarias, cuya moneda funcional es el dólar americano (mencionadas en el inciso c)), se convierten sus estados financieros de la moneda de registro (peso mexicano) a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) De cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable; y 3) para los ingresos, costos y gastos el de la fecha en que se devengaron, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria. Los efectos por conversión, se registran en los Estados Consolidados de Resultados Integrales. Posteriormente, para convertir los estados financieros de la moneda funcional al peso mexicano, la cual es la moneda de reporte de la Compañía, se utilizan los siguientes tipos de cambio: 1) De cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable; y 3) para los ingresos, costos y gastos el de la fecha en que se devengaron. Los efectos por conversión, netos de impuestos, se registran en otras partidas de resultado integral, dentro del capital contable.

**j. Ingresos.**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el Estado Consolidado de Resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos, el cual está basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.



Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

Las obligaciones de desempeño no son separables y tampoco se satisfacen parcialmente, ya que las operaciones se derivan de la venta de productos y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas. Dichos descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una reducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce ingresos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo a los términos negociados. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; por su parte, las consideraciones recibidas antes de completar las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega se reconocen como anticipos de clientes.

Los ingresos por intereses se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente, aplicando el método de interés efectivo.

**k. Utilidad de operación.**

Se obtiene de disminuir a las ventas netas el costo de ventas, los gastos de venta, administración y los otros productos de operación, netos. Aún cuando la NIC 1, "Presentación de Estados Financieros", no lo requiere, se incluye este renglón en los Estados Consolidados de Resultados que se presentan, ya que la Administración considera que contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

**l. Instrumentos financieros.**

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido, asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.



i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que: i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.



i. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.) se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos. Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o,
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal, considerando la gestión de riesgos interna.

ii. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez al año, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.



Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

#### Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

#### Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el Estado Consolidado de Posición Financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

### **m. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura.**

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable.

El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

#### Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el Estado Consolidado de Resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

#### Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en el resultado integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.



### Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método del interés efectivo, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta del resultado integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

#### **n. Inventarios y costo de ventas.**

Los inventarios se valúan al menor, entre su costo o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado, menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente, es decir que el valor del inventario lo conforman tanto los costos variables como los fijos directos e indirectos de producción, con base en la fórmula de costos promedios.

La Compañía revisa el valor en libros de los inventarios, ante la presencia de algún indicio de deterioro que llegara a indicar que su valor en libros pudiera no ser recuperable, estimando el valor neto de realización, cuya determinación se basa en la evidencia más confiable disponible al momento en que se hace la estimación del importe en que se espera realizarlos. El deterioro se registra si el valor neto de realización es menor que el valor en libros. Los indicios de deterioro que se consideran son, entre otros, obsolescencia, baja en los precios de mercado, daño y compromisos de venta en firme.

#### **o. Inmuebles, maquinaria y equipo.**

Los inmuebles, maquinaria y equipo utilizados en el proceso de producción o para propósitos administrativos se registran inicialmente al costo de adquisición, el cual posteriormente se ve reducido por la depreciación acumulada y/o pérdidas por deterioro acumuladas, si existiesen. Los activos en proceso de construcción son clasificados en su correspondiente categoría de inmuebles, maquinaria y equipo cuando son completados. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo está listo para su uso.



Los costos netos, por préstamos asociados a financiamientos invertidos en inmuebles, maquinaria y equipo cuya adquisición o construcción requiere de un periodo sustancial, se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se capitalizaron los costos por préstamos atribuibles a inversiones relacionadas con construcciones y la instalación de maquinaria y equipo por un total de \$291, \$208 y \$129, respectivamente. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurra.

El rubro de inversiones en proceso del negocio de Almacенamientos Subterráneos de Hidrocarburos al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 ascienden a: \$3,656, \$3,798 y \$3,541, respectivamente.

Los terrenos no son depreciados.

La depreciación se calcula conforme al método de línea recta durante la vida útil estimada y los valores residuales de los activos. La estimación de las vidas útiles y los valores residuales son revisadas al final de cada periodo de reporte, los efectos de cualquier cambio son contabilizados prospectivamente como un cambio de estimación.

Los rangos de las vidas útiles estimadas de los principales activos de la Compañía son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios y construcciones	10 a 30
Maquinaria y equipo	1 a 20
Mobiliario y equipo de oficina	1 a 10
Equipo de transporte	1 a 5
Equipo de cómputo	2 a 4

**p. Arrendamientos.**

La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el periodo más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.



El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la compañía liquida la totalidad de la renta del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que se dé una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior, sin embargo en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo de uso correspondiente reconociendo la diferencia en el estado de resultados.

#### La Compañía como arrendador

Los arrendamientos para los cuales la Compañía funge como arrendador se clasifican como financieros u operativos. Siempre que los términos del contrato de arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los ingresos por arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento correspondiente. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y la organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los importes por arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos.



La subsidiaria Almacenamientos Subterráneos del Sureste, S.A. de C.V. (ASS) tiene celebrado un contrato de servicios de almacenamiento subterráneo de gas licuado de petróleo mediante una planta de depósito con Pemex-Gas y Petroquímica Básica (PEMEX) por un plazo de 20 años. El monto de la inversión fue de aproximadamente 180 millones de dólares. De conformidad con NIIF dentro del contrato mencionado se identificó un arrendamiento financiero implícito ya que los componentes que forman la tarifa estipulada consideran una porción fija asignada y aprobada para recuperar el monto de la inversión inicial. Adicionalmente, ASS otorgará a PEMEX el derecho de utilizar las instalaciones por un periodo de 20 años, el cual es representativo de la vida útil de los activos. Es importante mencionar que para efectos legales los activos siguen siendo propiedad de ASS.

**q. Activos intangibles.**

Estos activos representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida definida y activos con vida indefinida, de acuerdo con el periodo en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados a lo largo de la vida útil. Los activos intangibles con vida indefinida no están sujetos a amortización.

La Compañía cuenta con activos intangibles de vida definida representados por una lista de clientes, que está identificada con la adquisición de negocios. Dicha lista se encuentra valuada a su valor razonable, mediante el método de excedentes de utilidad de operación, el cual consiste en descontar a valor presente los flujos proyectados atribuibles únicamente a la lista de clientes. Se amortiza con base en el método de línea recta en 10 años.

Adicionalmente, la Compañía tiene crédito mercantil derivado de la adquisición de negocios, y en el 2018 se inició la inversión realizada en tecnología de SAP.

**r. Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles.**

Al final de cada periodo contable, la Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existe un indicativo de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro.

Si existe algún indicio de deterioro se estima el monto recuperable del activo. La pérdida por deterioro se reconoce en resultados, si el valor en libros del activo excede el monto recuperable.

El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable neto del costo de venderlo y el valor de uso. El valor de uso se determina descontando los flujos de efectivo futuros a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos, que refleje el valor del dinero considerando el mercado y los riesgos específicos del activo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable y el monto de la pérdida se reconoce en resultados.

**s. Provisiones.**

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que indique la salida de recursos económicos y que puede ser estimada razonablemente; para las provisiones de largo plazo se determinan al valor presente de los flujos futuros descontados.

Cuando se tienen juicios en proceso, la Compañía estima el monto de la obligación con la información y los hechos conocidos a la fecha del Estado de Posición Financiera Consolidado.



**t. Beneficios a los empleados.**

- Planes de beneficios definidos

El costo por los beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa, utilizando los supuestos económicos de las condiciones del país y de la Compañía.

Las remediciones actuariales se reconocen directamente en otras partidas de utilidad integral.

La obligación por beneficios proyectados reconocida en el Estado de Posición Financiera Consolidado, representa el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada periodo que se informa; ajustado por las ganancias y pérdidas actuariales, menos el valor razonable de los activos del plan. Cualquier activo que surja de este cálculo se limita a las pérdidas actuariales no reconocidas, más el valor presente de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

- Beneficios por terminación

Se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida a proporcionar beneficios por terminación de la relación laboral.

- Beneficios a corto plazo

Se valúan en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devengan. Incluye principalmente la participación de los trabajadores en las utilidades (PTU), aguinaldo, prima vacacional e incentivos. La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en las cuentas del costo de venta y gastos de venta y administración en los Estados de Resultados Consolidados. La PTU se determina con base en la utilidad fiscal, conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta.

**u. Impuestos a la utilidad.**

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

- Impuestos a la utilidad causados

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta ("ISR") y se registra en los resultados del año en que se causa.

- Impuestos a la utilidad diferidos

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, las tasas correspondientes a estas diferencias, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.



Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes para las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el periodo en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

- Impuestos causados y diferidos

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

**v. Utilidad por acción.**

La utilidad por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad correspondiente a la participación atribuible a los accionistas de CYDSA, entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la utilidad neta consolidada y las acciones ordinarias en circulación, considerando las acciones recompradas bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica y diluida es igual para todos los periodos presentados.

**3. JUICIOS Y ESTIMACIONES CONTABLES CLAVE**

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2, la Administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se realizan y en periodos futuros si ésta afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.



**a. Juicios clave al aplicar las políticas contables**

i) Control en subsidiarias.

El juicio aplicado para efectos de la determinación sobre el control de la subsidiaria Quimobásicos, S.A. de C.V., se describe en la Nota 2 d).

ii) Moneda funcional.

Para determinar la moneda funcional de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

**b. Estimaciones contables clave**

Las fuentes clave al aplicar las estimaciones a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo que pueden derivar en un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante los siguientes periodos son como sigue:

i) Vidas útiles de inmuebles, maquinaria y equipo.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos de propiedad, maquinaria y equipo son utilizados para determinar el gasto por depreciación de los activos y se definen de acuerdo al análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

ii) Valuaciones para determinar la probabilidad de recuperar los impuestos diferidos activos.

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperar los impuestos diferidos activos, tales como pérdidas y otros créditos fiscales.

iii) Deterioro del valor de los activos tangibles e intangibles.

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima generarán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

La Compañía define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que debería generar. Los cambios posteriores en la agrupación de las unidades generadoras de efectivo, o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores en libros de los respectivos activos.



Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad, se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil, que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo, para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía con base en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía, refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro derivada de las unidades generadoras de efectivo, para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente. En caso de haberse registrado una pérdida por deterioro de crédito mercantil, no se aplica ningún procedimiento de reversión.

iv) Supuestos utilizados en los planes por beneficios a los empleados por terminación y al retiro.

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones, son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

v) Supuestos utilizados para la determinación de la provisión de restauración de terrenos.

La Administración de la Compañía, determina su mejor estimación del gasto en que incurrirá para la restauración de terrenos, con base en el monto que tendría que desembolsar para liquidar su obligación al final del periodo de reporte, esta estimación es presentada dentro del rubro de provisiones a largo plazo.

vi) Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros.

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.



vii) Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento.

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

La Compañía está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal a la fecha de la estimación, y la opinión de los asesores legales.

#### 4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y OBJETIVOS DE LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

##### a. Instrumentos financieros por categoría.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

	2022	2021	2020
Total de activos financieros	\$ 10,073	\$ 11,210	\$ 11,908
Total de pasivos financieros	18,943	19,503	19,294

Los activos financieros se integran del total de activos excluyendo: inventarios, inversión en asociadas, inmuebles, maquinaria y equipo, derecho de uso de activos arrendados y activos intangibles.

Los pasivos financieros corresponden al total de pasivos a excepción del impuesto sobre la renta diferido.

##### b. Valor razonable de instrumentos financieros.

Los importes de efectivo, equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y cuentas por pagar, se aproximan al valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo y devengan intereses a tasas vinculadas a los indicadores del mercado, según corresponda. Para determinar el valor razonable para los bonos internacionales "Senior Notes" se utilizaron los precios de mercado de dichos bonos al cierre de cada periodo. Los préstamos bancarios devengan una tasa de interés variable más un spread, considerando los riesgos de la empresa y del país, ligadas a los indicadores del mercado, por lo tanto su valor libros se aproxima a su valor razonable. La medición de los préstamos bancarios se considera Nivel 2 y los bonos se consideran Nivel 1 de la jerarquía de valor razonable, como se describe a continuación:



### Jerarquía de valor razonable

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo a su jerarquía de valor razonable. Se usan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

#### **c. Administración de riesgos financieros.**

Las actividades que realiza la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros que incluyen: Riesgo de liquidez, riesgo de crédito y riesgos de mercado, principalmente determinado por riesgo tasa de interés y riesgo cambiario, los cuales surgen de la obtención de deudas en moneda extranjera, deudas a tasa variable y de flujos a recibir en moneda extranjera.

La administración de riesgos financieros se rige por las Políticas de la Compañía aprobadas por el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, y se lleva a cabo por Tesorería Corporativa. La Tesorería Corporativa reporta sus actividades periódicamente al Comité de Planeación y Finanzas, un órgano del Consejo de Administración que monitorea los riesgos y las políticas implementadas para mitigar las exposiciones de riesgo.

#### **d. Exposición de la Compañía a riesgos de mercado.**

##### Riesgo de tasa de interés.

Como parte de la estrategia de mejorar la estructura de capital, la Compañía ha financiado parte de las inversiones de capital realizadas con líneas de crédito de instituciones financieras. La Compañía estima seguir aplicando dicha estrategia en el futuro.

Las líneas de crédito contratadas contemplan el pago de intereses a tasa variable, lo que expone a la Compañía al riesgo de la misma. La exposición al riesgo radica principalmente en las variaciones que pudieran darse en la tasa de interés de referencia usada como base en México y en los Estados Unidos de América (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio o "TIIE" a 91 días y la Tasa "London Interbank Offered Rate" o "LIBOR" a 3 meses, respectivamente).

La compañía dispuso en el mes de mayo del 2020 de \$2,484 de la Línea de Crédito Revolvente a un plazo de tres años, con una extensión opcional de 2 años adicionales, sin garantías hipotecarias ni amortizaciones periódicas de principal.

La Compañía monitorea constantemente la evolución de dichas tasas de interés. Históricamente la tendencia de la TIIE a 91 días y la LIBOR 3M ha sido a la alza, sin embargo en los 2 últimos años se ha observado una volatilidad en dichas tasas. La TIIE a 91 días al 31 de diciembre de 2022 cerró en 10.9749%, mientras que la LIBOR 3M cerró en 4.78186%. Por lo anterior, la Compañía ha contratado instrumentos de cobertura para cubrirse del riesgo de las tasas de interés.

En respuesta a los anuncios de la Reforma IBOR, la Compañía está evaluando las alternativas para llevar a cabo una transición a IBOR, que comprende los siguientes flujos de trabajo: administración del riesgo, impuestos, tesorería, legal, contabilidad y sistemas. El programa está a cargo de la tesorería de la compañía. El objetivo del programa es entender dónde están las exposiciones de IBOR dentro de la Compañía y preparar acciones para permitir una transición a las tasas alternativas. La Compañía tiene por objetivo finalizar la transición en función de la evolución del mercado.



Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía registró un saldo de deuda a corto y largo plazo por \$13,857 (excluyendo intereses devengados no pagados, comisiones y descuento), de los cuales \$1,227 causan interés a una tasa TIIE a 91 días más 2.5 puntos porcentuales, \$1,510 (77.5 millones de dólares) causan interés a una tasa LIBOR 3M más 2.9 puntos porcentuales y \$6,458 (331.7 millones de dólares) causan interés semestral a tasa fija de 6.25%, \$2,617 (134.4 millones de dólares) causan una tasa de interés LIBOR a 6M más 1.6% y \$2,045 (105.0 millones de dólares) a una tasa de SOFR 6M más 1.6%. Los intereses, provenientes de la deuda bancaria para 2022, 2021 y 2020 fueron \$649, \$972 y \$930, respectivamente.

Riesgo cambiario.

El principal riesgo de la Compañía involucra cambios en el valor del peso respecto al dólar, así como a los precios internacionales de algunos de sus insumos y productos. El 75%, 72% y 74% de los ingresos consolidados de la Compañía en 2022, 2021 y 2020, respectivamente, provienen del ingreso de las subsidiarias cuya moneda funcional es el dólar de EUA. El resto de los ingresos de la Compañía corresponden a ingresos denominados en pesos.

Para las empresas cuya moneda funcional es el peso, el saldo de efectivo y equivalentes en pesos representan el 71.1% del total del rubro. Asimismo mantiene saldos de proveedores y de deuda financiera en moneda extranjera por 572 millones de dólares respectivamente. La Compañía efectuó un análisis de sensibilidad de tipo de cambio que indica que ante una depreciación del 10% del peso frente al dólar, los efectos en la utilidad neta reflejarían un efecto de pérdida por \$753.

Objetivo de la administración de riesgos financieros de mercado.

La Compañía y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022, se encuentra expuesta a riesgos financieros por el curso de su negocio. Los riesgos financieros con los que cuenta son de tipos de cambio y de tasas de interés. Dichos riesgos surgen de la obtención de deudas en moneda extranjera, deudas a tasa variable y de flujos a recibir en moneda extranjera.

Los instrumentos de cobertura contratados relacionados a la cobertura son los siguientes:

<b>Derivado</b>	<b>Cobertura</b>	<b>Razón de Cobertura</b>
Call Spread	Revaluación de Deuda en Moneda Extranjera	86%
IRS Libor	Deuda en Tasa Variable (Libor)	100%
IRS TIIE	Deuda en Tasa Variable (TIIE)	100%
Forward USD/MXN	Flujo a Recibir en Moneda Extranjera	100%

El objetivo de dichos instrumentos financieros derivados es realizar una estrategia de coberturas para distintas partidas cubiertas. Para la relación de cobertura de los Call Spreads el objetivo es cubrir la fluctuación cambiaria del pasivo que tienen en moneda extranjera (USD). Para los IRS, se busca disminuir la variabilidad del pago de intereses de una deuda en tasa variable por un 75% del plazo de la deuda. Para los forwards USD/MXN, se busca disminuir la variabilidad del tipo de cambio de flujos que recibirán en el futuro en moneda extranjera.

La Compañía ha designado dichos instrumentos de Cobertura Contable bajo el esquema de cobertura de flujo de efectivo en términos de lo permitido por la normatividad contable internacional y ha documentado formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia de la Administración para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad.



Al 31 de diciembre de 2022, los resultados de la efectividad de la cobertura de los forwards confirman que la relación de cobertura es altamente efectiva, dado que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la partida cubierta son compensados en el rango de efectividad establecido por la Compañía (80%-125%).

El método que se utilizó es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Para la relación de cobertura de swaps de tasa de interés y los call spreads se documenta que estas coberturas son altamente efectivas dado que las características del derivado y del crédito están perfectamente alineadas y, por lo tanto, se confirma que existe una relación económica. Además, tanto el perfil crediticio de la Compañía como de la contraparte son buenos y no se espera que cambien en el mediano plazo; por lo que el componente de riesgo de crédito no se considera que domine la relación de cobertura. El método que se utilizó para evaluar la efectividad es a través de una evaluación cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos.

De acuerdo al calendario de los flujos de efectivo de los instrumentos de cobertura y de la partida cubierta, solamente pudiera existir un ligero desfase en tiempo en el caso de los forwards ya que la partida cubierta es un presupuesto de los flujos a recibir mientras que los derivados cuentan con vencimiento trimestrales. Bajo esta estructura, se obtiene la razón de cobertura promedio de la relación y se descarta el tema de alguna posible sobre cobertura.

En estas relaciones de cobertura, las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser algún movimiento en el perfil crediticio de las contrapartes o que el monto de la partida cubierta es menor que el notional del instrumento de cobertura.

Durante el primer trimestre del 2022 se contrataron forwards de divisa con vencimiento de abril 2022 a enero 2023, de los cuales vencieron 12 durante el año; sin embargo, resta un forward por vencer contratado con vencimiento en enero 2023.

Además, durante el tercer y cuarto trimestre del 2022 se contrataron forwards de tipo de cambio con vencimientos de enero 2023 a octubre 2023.

El detalle de los instrumentos de cobertura e instrumentos cubiertos se muestra como sigue (en millones de pesos a menos de que se indique lo contrario):

#### Diciembre 2022 (cifras en millones)

	Call Spreads	Forwards	IRS USD	IRS MXN
Monto de referencia	285	10	78	1,227
Moneda	USD	USD	USD	MXN
Subyacente	USD/MXN	USD/MXN	Libor 3M	TIE 91D
Valor razonable	(107)	(7)	44	19
Strike Promedio en pesos	22 - 31	20.64	3.38%	8.54%
Vencimiento	30-sep-27	17-oct-23	19-abr-32	19-abr-32
Valor del derivado para medir la Inefectividad	\$(107)	\$(7)	\$44	\$19
Efecto Reconocido en ORI	(71)	(7)	44	19
Inefectividad Reconocida en ER	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a ER	(36)	-	-	-
Valor de la Partida Cubierta para medir la Inefectividad	\$107	\$7	\$(44)	\$(19)
Prueba Prospectiva	100%	99.77%	100%	100%
Exposición	Senior Notes USD	Ingresos	Deuda Tasa Variable	Deuda Tasa Variable
Valor en Libros de la Partida Cubierta	332	N/A	73	1,136
Presupuesto de Partida Cubierta	N/A	10	N/A	N/A
Razón de Cobertura	86%	100%	100%	100%



**Diciembre 2021 (cifras en millones)**

	Call Spreads	Forwards	IRS USD	IRS MXN
Monto de referencia	285	2	83	1,309
Moneda	USD	USD	USD	MXN
Subyacente	USD/MXN	USD/MXN	Libor 3M	TIIE 91D
Valor razonable	(28)	-	(230)	(86)
Strike Promedio en pesos	22 - 31	20	3.38%	8.54%
Vencimiento	30-sep-27	16-ene-22	19-abr-32	19-abr-32
Valor del derivado para medir la Inefectividad	\$(28)	-	\$(230)	\$(86)
Efecto Reconocido en ORI	10	-	(230)	(86)
Inefectividad Reconocida en ER	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a ER	(39)	-	-	-
Valor de la Partida Cubierta para medir la Inefectividad	\$28	-	\$230	\$86
Prueba Prospectiva	100%	99.77%	100%	100%
Exposición	Senior Notes USD	Ingresos	Deuda Tasa Variable	Deuda Tasa Variable
Valor en Libros de la Partida Cubierta	450	N/A	78	1,193
Presupuesto de Partida Cubierta	N/A	2	N/A	N/A
Razón de Cobertura	63%	100%	100%	100%

**Diciembre 2020 (cifras en millones)**

	Call Spreads	Forwards	IRS USD	IRS MXN
Monto de referencia	285	9	83	1,309
Moneda	USD	USD	USD	MXN
Subyacente	USD/MXN	USD/MXN	Libor 3M	TIIE 91D
Valor razonable	(200)	-	(328)	(283)
Strike Promedio en pesos	22 - 31	20	3.38%	8.54%
Vencimiento	30-sep-27	16-ene-20	19-abr-32	19-abr-32
Valor del derivado para medir la Inefectividad	\$(200)	-	\$(328)	\$(283)
Efecto Reconocido en ORI	(169)	-	(328)	(283)
Inefectividad Reconocida en ER	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a ER	(31)	-	-	-
Valor de la Partida Cubierta para medir la Inefectividad	\$200	-	\$328	\$283
Prueba Prospectiva	100%	99.77%	100%	100%
Exposición	Senior Notes USD	Ingresos	Deuda Tasa Variable	Deuda Tasa Variable
Valor en Libros de la Partida Cubierta	450	N/A	81	1,233
Presupuesto de Partida Cubierta	N/A	9	N/A	N/A
Razón de Cobertura	63%	100%	100%	100%

**e. Riesgos de la reforma de tasa de IBOR.**

Los siguientes son los riesgos clave para la Compañía derivados de la transición.

1. Riesgo de base de la tasa de interés: Hay dos elementos de este riesgo, como se describe a continuación.
  - a. Si las negociaciones bilaterales con las contrapartes de la Entidad no se concluyen con éxito antes del cese de las LIBOR, existen importantes incertidumbres con respecto a la tasa de interés que aplicaría. Esto da lugar a un riesgo de tasa de interés adicional que no se anticipó cuando se celebraron los contratos y no está reflejado en nuestra estrategia de gestión de riesgo de tasa de interés.





La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual.

Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el Estado Consolidado de Posición Financiera.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2022, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

La Compañía reconoce una utilidad o pérdida por deterioro en resultados del periodo con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas.

El segmento de negocio de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos, presenta una concentración de riesgo de crédito del 100% de su operación con un solo cliente.

#### **h. Riesgo de liquidez.**

Diferentes factores económicos o de la industria fuera del control de la Compañía, como crisis financieras, podrían afectar el flujo de efectivo de la Compañía. Sin embargo, la Compañía administra el riesgo de liquidez mediante el análisis y vigilancia continua de los flujos de efectivo reales y proyectados para anticipar y controlar cualquier eventualidad, con el objetivo de atender todas las obligaciones contraídas. La Administración de la Compañía ha establecido un marco apropiado para la administración del riesgo al mantener fondos para usos específicos, y establecer una adecuada diversificación de su deuda tanto en plazo como en fuentes de fondeo.

La siguiente tabla detalla el vencimiento esperado de la Compañía para sus pasivos financieros derivados y no derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los vencimientos contractuales no descontados de los pasivos financieros. La inclusión de información sobre pasivos financieros derivados y no derivados es necesaria para entender la administración del riesgo de liquidez de la Compañía.

	<u>2023</u>	<u>2024 y 2025</u>	<u>2026 y siguientes</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 3,937	\$ 273	\$ 794
Instrumentos financieros derivados	152	93	-
Deuda circulante y no circulante (excluyendo costos de emisión de deuda)	310	1,597	11,522
Pasivo por arrendamiento	83	127	55
	<u>2022</u>	<u>2023 y 2024</u>	<u>2025 y siguientes</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 3,488	\$ 769	\$ 472
Instrumentos financieros derivados	144	316	-
Deuda circulante y no circulante (excluyendo costos de emisión de deuda)	93	2,729	11,780
Pasivo por arrendamiento	58	105	17



	<u>2021</u>	<u>2022 y 2023</u>	<u>2024 y siguientes</u>
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 2,719	\$ 459	\$ 1,034
Instrumentos financieros derivados	125	557	202
Deuda circulante y no circulante (excluyendo costos de emisión de deuda)	75	2,685	11,620
Pasivo por arrendamiento	33	139	39

**i. Administración de capital.**

Los objetivos de la Compañía en relación a la administración del capital contable son mantener un adecuado balance entre su capital contable y la deuda, para asegurar a sus accionistas un rendimiento sobre su inversión y seguir operando adecuadamente.

La Administración de la Compañía monitorea mensualmente la estructura del capital, el cual se puede ajustar o mantener a través de: pago de dividendos a sus accionistas, reducción de capital social aportado, emisión de nuevas acciones o venta de activos para reducir deuda.

La Compañía le da seguimiento al indicador de palanca financiera (pasivo total entre capital contable). Este indicador fue de 1.69 al 31 de diciembre de 2022, 1.87 al 31 de diciembre de 2021 y 2.00 al 31 de diciembre de 2020.

Adicionalmente, le da seguimiento periódico a los impactos externos que pudieran afectar el capital contable, como es la exposición al tipo de cambio, principalmente.

**5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Fondos para usos generales:			
Efectivo	\$ 829	\$ 583	\$ 535
Inversiones diarias de excedentes de efectivo	1,940	3,572	5,026
	<u>\$ 2,769</u>	<u>\$ 4,155</u>	<u>\$ 5,561</u>

Las inversiones diarias de excedentes están en fondos de inversión y mesa de dinero, principalmente.

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía cuenta con un efectivo restringido, derivado de la contratación del crédito sindicado en octubre de 2018, como se muestra en la siguiente tabla:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Efectivo restringido:			
Corto plazo	\$ 151	\$ 108	\$ 155
Largo plazo	111	137	127
	<u>\$ 262</u>	<u>\$ 245</u>	<u>\$ 282</u>

**6. CLIENTES, NETO**

Las cuentas por cobrar a clientes que se muestran a continuación, se valúan al costo amortizado e incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa, pero para los cuales la Compañía no ha reconocido una estimación importante para cuentas incobrables debido a que no ha habido deterioro en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables. La Compañía cuenta con seguros que cubren la cartera de varias subsidiarias.



Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas pero no incobrables:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
60 a 90 días	\$ 24	\$ 17	\$ 68
Más de 90 días	49	60	60
	<u>\$ 73</u>	<u>\$ 77</u>	<u>\$ 128</u>

Movimientos en la estimación para cuentas incobrables:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldos al inicio del año	\$ 51	\$ 53	\$ 55
(Disminución) aumento	(2)	(2)	(2)
Saldo al final del año	<u>\$ 49</u>	<u>\$ 51</u>	<u>\$ 53</u>

## 7. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Impuesto por recuperar	\$ 1,084	\$ 1,034	\$ 766
Anticipo a proveedores	33	32	39
Fianzas y seguros	52	47	40
Depósitos en garantía	7	2	7
Reclamo a aseguradora	4	6	20
Arrendamiento financiero	39	34	27
Operaciones discontinuadas	17	18	10
Otros	93	71	38
	<u>\$ 1,329</u>	<u>\$ 1,244</u>	<u>\$ 947</u>

## 8. INVENTARIOS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Productos terminados	\$ 871	\$ 403	\$ 394
Productos en proceso	-	-	1
Materias primas y materiales	174	132	108
Refacciones y accesorios	307	274	265
Otros inventarios	89	103	61
	<u>\$ 1,441</u>	<u>\$ 912</u>	<u>\$ 829</u>

El costo de los consumos de los inventarios de materias primas reconocidos en el costo de venta fue de \$1,941 durante 2022, \$1,597 en 2021 y \$1,297 en 2020.



## 9. ARRENDAMIENTO FINANCIERO POR COBRAR

La integración de la cuenta por cobrar de arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020:

	Inversión neta del arrendamiento financiero		
	2022	2021	2020
Menos de 1 año	\$ 39	\$ 34	\$ 27
Entre 1 y 5 años	179	155	123
Más de 5 años	3,173	3,363	3,332
	<u>\$ 3,391</u>	<u>\$ 3,552</u>	<u>3,482</u>
(-) Corto plazo	39	34	27
Largo plazo	<u>\$ 3,352</u>	<u>\$ 3,518</u>	<u>\$ 3,455</u>

## 10. INVERSION EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

La información financiera relacionada con la participación de la Compañía en asociadas y negocios conjuntos con actividades de servicio no estratégicos para las actividades de la Compañía, se resume a continuación:

	% de Participación	2022	2021	2020
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V.	50.00%	\$ 122	\$ 123	\$ 125
Aeroventas, S.A. de C.V.	15.64%	34	41	51
Aeroventas de México, S.A. de C.V.	20.00%	22	26	27
Aerosalmón, S.A. de C.V.	50.00%	33	37	48
Otras		11	11	11
		<u>\$ 222</u>	<u>\$ 238</u>	<u>\$ 262</u>

	2022	2021	2020
Total activos	<u>\$ 646</u>	<u>\$ 717</u>	<u>\$ 828</u>
Total pasivos	<u>\$ 30</u>	<u>\$ 21</u>	<u>\$ 14</u>
Total capital	<u>\$ 616</u>	<u>\$ 696</u>	<u>\$ 814</u>
Participación en los activos netos de asociadas y negocios conjuntos	<u>\$ 222</u>	<u>\$ 238</u>	<u>\$ 262</u>
Ingresos totales	<u>\$ 176</u>	<u>\$ 174</u>	<u>\$ 99</u>
Pérdida total del periodo	<u>\$ (51)</u>	<u>\$ (57)</u>	<u>\$ (31)</u>
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	<u>\$ (12)</u>	<u>\$ (18)</u>	<u>\$ (9)</u>



## 11. INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Mobiliario y equipo de oficina	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Proyectos en proceso	Total
<b>INVERSIÓN</b>								
<b>Saldos al 1 de enero de 2020</b>	2,000	2,647	15,288	91	108	202	3,622	23,958
Adiciones	-	-	49	1	8	3	1,197	1,258
Bajas	(4)	(15)	(111)	(6)	(1)	(21)	-	(158)
Trasposos	1	128	659	4	6	19	(817)	-
Efecto de conversión	189	426	562	5	-	6	178	1,366
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	2,186	3,186	16,447	95	121	209	4,180	26,424
Adiciones	-	-	74	-	18	7	2,118	2,217
Bajas	(3)	(5)	(131)	-	(30)	(3)	-	(172)
Trasposos	-	427	786	6	2	36	(1,257)	-
Efecto de conversión	34	50	176	1	-	3	198	462
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	2,217	3,658	17,352	102	111	252	5,239	28,931
Adiciones	-	1	7	-	3	8	2,451	2,470
Bajas	(6)	(1)	(15)	-	(3)	(1)	-	(26)
Trasposos	2	114	429	5	4	37	(591)	-
Efecto de conversión	(59)	(38)	(439)	(1)	(1)	(2)	(328)	(868)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	2,154	3,734	17,334	106	114	294	6,771	30,507
<b>DEPRECIACIÓN ACUMULADA</b>								
<b>Saldos al 1 de enero de 2020</b>	-	(1,136)	(7,724)	(57)	(72)	(153)	-	(9,142)
Depreciación del año	-	(91)	(773)	(8)	(9)	(14)	-	(895)
Trasposos	-	7	75	5	2	20	-	109
Efecto de conversión	-	(202)	(648)	(4)	-	(5)	-	(859)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	-	(1,422)	(9,070)	(64)	(79)	(152)	-	(10,787)
Depreciación del año	-	(97)	(761)	(7)	(10)	(18)	-	(893)
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto de conversión	-	(32)	(99)	(1)	17	-	-	(115)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	-	(1,551)	(9,930)	(72)	(72)	(170)	-	(11,795)
Depreciación del año	-	(123)	(820)	(8)	(11)	(29)	-	(991)
Trasposos	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto de conversión	-	19	149	3	3	2	-	176
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	-	(1,655)	(10,601)	(77)	(80)	(197)	-	(12,610)
<b>Inmuebles, maquinaria y equipo, neto al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$2,154</b>	<b>\$2,079</b>	<b>\$6,733</b>	<b>\$29</b>	<b>\$34</b>	<b>\$97</b>	<b>\$6,771</b>	<b>\$17,897</b>



## 12. DERECHO DE USO DE ACTIVOS ARRENDADOS

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento es de 4 años.

El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de posición financiera al 31 de diciembre de 2022, se integra como sigue:

	<u>Terreno</u>	<u>Edificios y construcciones</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de transporte</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero de 2021	\$ 3	\$ 48	\$ 113	\$ 47	\$ 211
Adiciones	-	1	27	27	55
Amortización del ejercicio	(1)	(16)	(48)	(21)	(86)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	2	33	92	53	180
Adiciones	-	1	137	13	151
Amortización del ejercicio	(1)	(12)	(32)	(29)	(74)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 1</u>	<u>\$ 22</u>	<u>\$ 197</u>	<u>\$ 37</u>	<u>\$ 257</u>

La Compañía no ha firmado contratos de arrendamiento que a la fecha de estos estados financieros consolidados no hayan iniciado.

Durante el año la Compañía no realizó extensiones significativas a los plazos de sus contratos de arrendamientos.

## 13. PASIVOS POR ACTIVOS ARRENDADOS

El análisis del pasivo por activos arrendados de acuerdo a su madurez, al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, se integra como sigue:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Menos de 1 año	\$ 83	\$ 58	\$ 33
Más de 1 año y menos de 3 años	82	105	139
Más de 3 años y menos de 5 años	44	14	28
Más de 5 años	56	3	11
Total largo plazo	<u>182</u>	<u>122</u>	<u>178</u>
	<u>\$ 265</u>	<u>\$ 180</u>	<u>\$ 211</u>

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez respecto a sus pasivos por activos arrendados, los cuales se monitorean a través de la Tesorería.

## 14. ACTIVOS INTANGIBLES

El saldo al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 es de \$254, \$217 y \$169 respectivamente. Los conceptos capitalizados como intangible incluyen: adquisiciones de negocios (lista de clientes y crédito mercantil) y la inversión en tecnología SAP.



## 15. DEUDA FINANCIERA

	2022	2021	2020
Emisión de "Senior Notes" en dólares sin garantía (Ver inciso a)	<b>\$ 6,458</b>	\$ 9,210	\$ 8,959
Crédito Sindicado Revolvente en moneda nacional sin garantía	-	2,484	2,484
Préstamos bancarios garantizados en dólares (Ver inciso b)	<b>1,510</b>	1,639	1,636
Préstamos bancarios garantizados en moneda nacional (Ver inciso b)	<b>1,228</b>	1,269	1,301
Préstamos bancarios garantizados en dólares (Ver inciso c)	<b>2,617</b>	-	-
Préstamos bancarios garantizados en dólares (Ver inciso d)	<b>2,044</b>	-	-
	<b>13,857</b>	14,602	14,380
Vencimientos de Deuda a corto plazo	<b>310</b>	93	75
	<b>13,547</b>	14,508	14,305
Descuentos y prima en emisión de Notas y gastos de contratación	<b>(428)</b>	(307)	(341)
Deuda a largo plazo	<b>\$ 13,119</b>	\$ 14,202	\$ 13,964

### a) Emisión de "Senior Notes"

El 19 de septiembre de 2017, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de CYDSA aprobó la contratación de Créditos a largo plazo hasta por 450 millones de dólares, mediante la obtención de créditos bancarios o emisiones de instrumentos de deuda, con el propósito principal de pagar la deuda existente a cargo de la Sociedad y/o de sus subsidiarias.

El 4 de octubre del 2017 se realizó la emisión de instrumentos de Deuda a 10 años, denominados "Senior Notes", en mercados internacionales, en la que se dispusieron 330 millones de dólares a una tasa de 6.25% anual.

Los recursos provenientes de esta Emisión, se destinaron principalmente a:

- Pago del Crédito de Corto Plazo de 80 millones de dólares, otorgado por Goldman Sachs Bank USA en abril del 2017, utilizado para terminar la construcción de las instalaciones de superficie del Proyecto de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas Licuado de Petróleo (Gas LP).
- La liquidación anticipada del Crédito de una Sub-Tenedora por el equivalente a \$232 millones de dólares.

El 12 de diciembre de 2019, se efectuó la reapertura de "Senior Notes" emitidas en octubre 4 de 2017 por un monto de 120 millones de dólares en el mercado internacional. Las notas adicionales establecen, salvo por la fecha de emisión, los mismos términos y condiciones de las emitidas originalmente.

Las Notas emitidas por Cydsa, S.A.B. de C.V. se colocaron en el mercado internacional de conformidad con la Regla 144 A y con la Regulación S de la Ley de Valores de 1933 de Estados Unidos de América y no se encontrarán registradas bajo dicha Ley de Valores de 1933.

### b) Contratación de Crédito Sindicado para el Sistema y Almacenamiento Subterráneo de Gas Licuado de Petróleo

El 18 de octubre del 2018, CYDSA, a través de su subsidiaria Tenedora Almacenamientos LP 206, S.A. de C.V. dispuso un equivalente de 156.6 millones de dólares, correspondientes a un Crédito Bancario a Largo Plazo.



El Crédito fue contratado en dos tramos, uno de 85.6 millones de dólares (a una tasa LIBOR 3M más 2.9 puntos porcentuales) y otro de \$1,356 (a una tasa TIIE a 91 días más 2.5 puntos porcentuales) ambos a un plazo de 18 años, con amortizaciones crecientes y pagos trimestrales de principal e intereses. El Crédito se estructuró como un financiamiento “Sin Recurso” para CYDSA, esto significa, que está respaldado exclusivamente por los activos y contratos relacionados con las entidades legales que constituyen el Sistema de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP, por lo cual no impacta las restricciones financieras contractuales (“covenants”) del Grupo.

Este crédito fue otorgado por un sindicato de bancos conformado por Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (Banobras), Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. (Bancomext) y Banco Mercantil del Norte, S.A. (Grupo Financiero Banorte).

- c) El 22 de diciembre del 2021, CYDSA contrató un nuevo financiamiento de 134.4 millones de dólares, a un plazo de ocho años, incluyendo dos de gracia, con vencimiento final el 22 de diciembre del 2029; y a una tasa de interés de Libor + 1.60%. El acreditante de este nuevo financiamiento es Banco Santander y se encuentra garantizado por la Agencia Italiana de Crédito a la Exportación o SACE (Servizi Assicurativi del Commercio Estero Depositi e Prestiti). En el primer semestre del 2022, en tres disposiciones, CYDSA recibió la totalidad de este crédito, cuyo destino principal fue el pago total anticipado de la Línea de Crédito Revolvente de 2,484 millones de pesos contratada en abril del 2020.
- d) Entre abril y octubre del 2022, CYDSA contrató y dispuso de un Nuevo Crédito de 105.0 millones de dólares otorgado por un sindicato de bancos conformado por Scotiabank, Bancomext y Banco Sabadell, a un plazo de cuatro años incluyendo dos de gracia, con vencimiento el 28 de abril del 2026; y a una tasa de interés equivalente a Libor + 1.60%.

Utilizando principalmente los recursos de este financiamiento, CYDSA realizó compras parciales de sus “Senior Notes”, con valor nominal de 118.3 millones de dólares, pagando un precio promedio de 940 dólares por cada mil, esto es, un monto de 111.2 millones de dólares, por lo cual, los “Senior Notes” emitidos por CYDSA de 450 millones de dólares a valor nominal y con cupón de 6.25%, se redujeron a 331.7 millones de dólares.

La recompra de Senior Notes generó una ganancia financiera de \$92 millones de pesos.

- e) Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 existen activos (contratos y acciones relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP) otorgados en garantía por un monto equivalente de \$2,712, \$2,768 y \$2,889 millones de pesos, respectivamente.

La Compañía está en cumplimiento con las obligaciones de hacer y no hacer, así como el cumplimiento de ciertas razones financieras de sus contratos de deuda.

- f) El valor razonable de los Senior Notes al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020 asciende a \$6,132, \$9,545 y \$9,464, respectivamente Los préstamos bancarios devengan una tasa de interés variable más un spread, en el caso de Libor es de 2.9% y 1.6% y en caso de TIIE es de 2.5%, considerando los riesgos de la empresa y del país, ligadas a los indicadores del mercado, por lo tanto su valor se aproxima a su valor razonable.



g) Los vencimientos de los préstamos bancarios a largo plazo, son:

<u>Año</u>	<u>Monto</u>
2024	\$ 702
2025	895
2026	575
2027	7,417
2028 y siguientes	3,958
	<u>\$ 13,547</u>

## 16. OTROS PASIVOS CIRCULANTES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Vencimiento circulante de obligación por remediación de terreno	\$ 16	\$ 15	\$ 15
Otros impuestos por pagar	928	884	652
Proveedores de activo fijo	118	220	170
Sueldos y salarios	8	14	20
Fletes y servicios	72	15	27
Intereses por pagar	231	227	219
Provisiones y gastos acumulados por pagar	148	144	127
Otros	121	91	8
	<u>\$ 1,642</u>	<u>\$ 1,610</u>	<u>\$ 1,238</u>

## 17. BENEFICIOS A EMPLEADOS

a) La Compañía tiene un plan de jubilación bajo el esquema de beneficios definidos, el cual cubre un monto equivalente a 3 meses y 20 días por año laborado a aquellas personas que cumplan 65 años de edad.

Este plan cubre además la prima de antigüedad prescrita por la Ley Federal del Trabajo.

b) La Compañía también tiene un plan de protección por muerte e incapacidad total y permanente para indemnizar a sus empleados y/o beneficiarios, según el caso. El beneficio de esta protección se obtiene seleccionando la cantidad mayor de las opciones siguientes:

- 24 meses de sueldo integrado.
- La cantidad equivalente a 3 meses y 20 días por año laborado; lo anterior se pagará sobre un sueldo integrado.

El fondo para esta protección está constituido por las cuotas que aportan las empresas afiliadas a este plan en la entidad Centro Social y Cultural, A.C.

El pasivo relativo y el costo anual de beneficios a los empleados se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.



Los principales supuestos utilizados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Descuento de las obligaciones por beneficios proyectados a su valor presente	<b>8.00%</b>	7.00%	6.40%
Tasa de rendimiento esperada de activos del plan	<b>8.00%</b>	7.00%	6.40%
Incremento salarial	<b>4.75%</b>	4.75%	4.75%
Incremento futuro de pensiones	<b>4.00%</b>	4.00%	4.00%
Tasa de mortalidad	<b>0.39%</b>	0.37%	0.38%
Tasa de discapacidad	<b>0.43%</b>	0.40%	0.39%
Edad normal de retiro	<b>65</b>	65	65
Tasa de rotación de empleados	<b>11.50%</b>	12.30%	12.30%

La metodología para determinar la Tasa de Descuento de obligaciones laborales, considera todos los flujos por pagos de beneficios esperados en los años futuros. Estos flujos futuros son descontados, a la fecha de los estados financieros, considerando la tasa otorgada por los Bonos M que emite el Gobierno Federal Mexicano "Cupón Cero" según el año que le corresponda. Una vez determinado este valor presente, se calcula una tasa promedio equivalente para todo el plazo y el resultado de dicha tasa se denomina la tasa de descuento de la valuación actuarial.

Basado en estos supuestos, a continuación se muestran las cantidades que se esperan serán desembolsadas para los siguientes años.

	<u>Plan de Pensiones y Jubilaciones</u>	<u>Plan de Prima de Antigüedad</u>	<u>Plan de Protección</u>
2022	\$ 100	\$ 7	\$ 15
2023	47	8	15
2024	47	9	15
2025	52	10	15
2026	53	10	15
2027 a 2031	306	57	65

c) Análisis de sensibilidad de los principales supuestos actuariales.

La Compañía analizó ciertos supuestos actuariales valuados a través del método de Crédito Unitario Proyectado y son sujetos de sensibilidad, como son la tasa de descuento y la tasa de incremento salarial. Las razones por las que se eligieron dichos supuestos son las siguientes:

- Tasa de descuento: Esta tasa determina el valor de las obligaciones a través del tiempo.
- Tasa de incremento salarial: Esta tasa considera los incrementos de salario lo cual implica un incremento en los pagos por beneficios.

La siguiente tabla muestra el impacto en términos absolutos, de utilizar una variación del 1% en los supuestos actuariales más significativos de los pasivos netos por beneficios definidos.

**Variación de más 1%**

Tasa de descuento para calcular el pasivo (activo), neto por beneficios definidos y el interés neto	Costo de servicios actuales	Interés neto en el pasivo (activo) por beneficios definidos
Plan de pensiones y jubilaciones	\$ 12	\$ 38
Prima de antigüedad	\$ 4	\$ 6
<b>Total</b>	<b>\$ 16</b>	<b>\$ 44</b>

Expectativa del incremento salarial	Costo de servicios actuales	Interés neto en el pasivo (activo) por beneficios definidos
Plan de pensiones y jubilaciones	\$ 14	\$ 37
Prima de antigüedad	\$ 5	\$ 6
<b>Total</b>	<b>\$ 19</b>	<b>\$ 43</b>



### Variación de menos 1%

Tasa de descuento para calcular el pasivo (activo), neto por beneficios definidos y el interés neto	Costo de servicios actuales	Interés neto en el pasivo (activo) por beneficios definidos
Plan de pensiones y jubilaciones	\$ 14	\$ 33
Prima de antigüedad	\$ 5	\$ 5
<b>Total</b>	<b>\$ 19</b>	<b>\$ 38</b>

Expectativa del incremento salarial	Costo de servicios actuales	Interés neto en el pasivo (activo) por beneficios definidos
Plan de pensiones y jubilaciones	\$ 12	\$ 34
Prima de antigüedad	\$ 4	\$ 6
<b>Total</b>	<b>\$ 16</b>	<b>\$ 40</b>

- d) Los importes incluidos en los Estados Consolidados de Posición Financiera, por las obligaciones de la Compañía en relación a los planes de beneficios definidos son:

	2022	2021	2020
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 659	\$ 651	\$ 634
Valor razonable de los activos del plan	(90)	(84)	(90)
Valor presente de la obligación por beneficios definidos no fondeados	\$ 569	\$ 567	\$ 544

- e) Importes reconocidos en los Estados Consolidados de Resultados y en los Estados Consolidados de Resultados Integrales:

	Costo de servicios actuales	Interés neto del pasivo por beneficios definidos	Utilidad neta	Remediciones actuariales
<b>2022</b>				
Planes de pensiones y jubilaciones	\$ 18	\$ 31	\$ 48	\$ 9
Prima de antigüedad	5	5	9	(4)
Protección	12	0	12	(8)
<b>Total</b>	<b>\$ 35</b>	<b>\$ 36</b>	<b>\$ 69</b>	<b>\$ (3)</b>

	Costo de servicios actuales	Interés neto del pasivo por beneficios definidos	Utilidad neta	Remediciones actuariales
<b>2021</b>				
Planes de pensiones y jubilaciones	\$ 13	\$ 28	\$ 41	\$ (2)
Prima de antigüedad	4	4	8	7
Protección	9	-	9	(2)
<b>Total</b>	<b>\$ 26</b>	<b>\$ 32</b>	<b>\$ 58</b>	<b>\$ 4</b>

	Costo de servicios actuales	Interés neto del pasivo por beneficios definidos	Utilidad neta	Remediciones actuariales
<b>2020</b>				
Planes de pensiones y jubilaciones	\$ 11	\$ 28	\$ 39	\$ 44
Prima de antigüedad	4	4	8	(1)
Protección	7	-	7	2
<b>Total</b>	<b>\$ 22</b>	<b>\$ 32</b>	<b>\$ 54</b>	<b>\$ 45</b>



Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, los costos por servicios que han sido incluidos en los Estados Consolidados de Resultados como parte de gastos de venta y de administración, ascendieron a \$35, \$25 y \$22, respectivamente.

Remediación del pasivo por beneficios definidos reconocido en otras partidas de resultados integrales incluye lo siguiente:

- El retorno de los activos del plan, excluyendo los importes incluidos en costos por interés.
- Las pérdidas y ganancias actuariales generadas por cambios en supuestos demográficos.
- Las pérdidas y ganancias actuariales generadas por cambios en supuestos financieros.

La Compañía por ley realiza pagos entre el 2% y 3% al IMSS (Instituto Mexicano del Seguro Social) del salario integrado de sus empleados (topado), al plan de contribución definida por concepto del sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$30 en 2022, \$27 en 2021 y de \$24 en 2020.

- f) Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos para plan de pensiones y jubilaciones, así como para el plan de prima de antigüedad:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Pensiones y Jubilaciones</b>			
Saldo inicial	\$ 484	\$ 480	\$ 445
Costo de servicios actuales	19	13	11
Costo financiero	33	28	28
Ganancias y pérdidas actuariales	1	(2)	44
Transferencias	-	-	1
Beneficios pagados	<u>(50)</u>	<u>(35)</u>	<u>(49)</u>
	<u>\$ 487</u>	<u>\$ 484</u>	<u>\$ 480</u>
<b>Prima de Antigüedad</b>			
Saldo inicial	\$ 74	\$ 62	\$ 58
Costo de servicios actuales	5	4	4
Costo financiero	5	4	4
Ganancias y pérdidas actuariales	(4)	7	(1)
Beneficios pagados	<u>(4)</u>	<u>(3)</u>	<u>(3)</u>
	<u>\$ 76</u>	<u>\$ 74</u>	<u>\$ 62</u>
<b>Protección</b>			
Saldo inicial	\$ 91	\$ 90	\$ 82
Costo de servicios actuales	12	8	7
Costo financiero	6	5	6
Ganancias y pérdidas actuariales	(13)	(7)	(5)
Beneficios pagados	<u>0</u>	<u>(5)</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 96</u>	<u>\$ 91</u>	<u>\$ 90</u>
<b>Indemnización por retiro</b>			
Saldo inicial	\$ 2	\$ 2	\$ 2
Beneficios pagados	<u>(2)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 0</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 2</u>



g) Cambios en el valor razonable de los activos del plan:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 84	\$ 90	\$ 87
Rendimiento esperado	5	6	6
Ganancias y pérdidas actuariales generadas	(5)	(6)	(7)
Aportaciones de la Compañía	6	3	4
Beneficios pagados	<u>0</u>	<u>(9)</u>	<u>-</u>
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	<u>\$ 90</u>	<u>\$ 84</u>	<u>\$ 90</u>

Categorías de los activos del plan:

	<u>Rendimiento</u>			
	<u>Esperado de largo plazo</u>	<u>Real</u>		
		<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Mesa de dinero	7.0%	7.3%	7.0%	6.25%

La tasa general esperada de rendimiento, representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de los activos del plan.

## 18. PROVISIONES, COMPROMISOS Y CONTIGENCIAS

El importe reconocido como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimado para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

- a) Se realizaron estudios de los terrenos ubicados en la colonia Santa Clara Coatitla Ecatepec, Estado de México, así como los ubicados en la colonia Pedro Lozano en Monterrey, Nuevo León, para efectuar la limpieza y el saneamiento de dichos terrenos por la contaminación producida por las plantas; los estudios fueron efectuados por expertos independientes, y derivado de estos estudios se registró una provisión para la restauración de los terrenos.

Los movimientos en la provisión se muestran en la siguiente tabla:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Saldo inicial	\$ 63	\$ 181	\$ 199
Reducciones derivadas de pagos o aplicaciones	(2)	(4)	(31)
Cancelación	-	(117)	-
Gasto Financiero	<u>4</u>	<u>3</u>	<u>13</u>
Saldo final	65	63	181
Corto plazo	<u>16</u>	<u>15</u>	<u>15</u>
Largo plazo	<u>\$ 49</u>	<u>\$ 48</u>	<u>\$ 166</u>

- b) CYDSA a través de su subsidiaria IQUISA, actualmente participa en un equipo multidisciplinario, integrado por personal del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo (ONUDI), la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), para desarrollar con fondos de "The Global Environment Facility (GEF)", el proyecto identificado como: "Eliminate mercury use and adequately manage mercury and mercury wastes in the chloralkali sector in Mexico – GEF IF 10526". Este proyecto le permitirá a CYDSA-IQUISA y al Gobierno de México cumplir anticipadamente con sus responsabilidades establecidas en el Convenio de Minamata para el sector de Cloro-Sosa, lo cual permite la continuidad de sus operaciones sin contratiempos de manera indefinida.



- c) Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, existen pasivos bancarios por un valor total de \$13,857, \$14,602 y \$14,380 de los cuales \$2,738, \$2,908 y \$2,937, respectivamente, se encuentran garantizados con activos (contratos y acciones relacionados con el Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP) por un monto equivalente de \$2,712 millones de pesos en 2022, \$2,768 millones de pesos en 2021 y \$2,889 millones de pesos en 2020.
- d) Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, existen fianzas de \$572, \$574 y \$673, respectivamente, de las cuales la mayor parte corresponde a garantías de calidad y entrega de producto al cliente.
- e) Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no existe pasivo con proveedores de activo fijo a largo plazo. En el 2020 fue por un monto de \$85.

## 19. CAPITAL CONTABLE

- a) En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 23 de marzo del 2022, se aprobaron los siguientes acuerdos: 1) el pago de dividendos por \$200 provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), 2) \$1,500 como monto máximo para la recompra de acciones propias; y 3) incrementar la reserva legal en \$28. Adicionalmente Tenedora Almacenamiento LP 206, SA de CV, aprobó pago de dividendos de \$39 de los cuales \$2 corresponden a la participación no controladora. Quimobásicos, S.A. de C.V., en asamblea general ordinaria de accionistas del 5 de Julio de 2022, aprobó un pago de dividendos por \$82, de los cuales \$40 corresponden a la participación no controladora.
- b) En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 24 de Marzo del 2021, se aprobaron los siguientes acuerdos: 1) el pago de dividendos por \$200 provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), 2) \$1,500 como monto máximo para la recompra de acciones propias; y 3) incrementar la reserva legal en \$26. Adicionalmente Tenedora Almacenamiento LP 206, SA de CV, aprobó pago de dividendos de \$175 de los cuales \$9 corresponden a la participación no controladora.
- c) En asamblea general ordinaria de accionistas celebrada el 22 de Abril del 2020, se aprobaron los siguientes acuerdos: 1) el pago de dividendos por \$300 provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), 2) \$1,500 como monto máximo para la recompra de acciones propias; y 3) incrementar la reserva legal en \$63. Adicionalmente, Quimobásicos, S.A. de C.V., en asamblea general ordinaria de accionistas del 10 de Diciembre de 2020, aprobó un pago de dividendos por \$39, de los cuales \$19 corresponden a la participación no controladora. Durante el mes de diciembre una subsidiaria emitió acciones que fueron adquiridas por un tercero por \$69, esta aportación originó una Prima en emisión de acciones por \$47
- d) El capital social suscrito y pagado, está representado por acciones “serie A” nominativas y sin expresión de valor nominal, como sigue :

	<b>Al 31 de diciembre de</b>		
	<b>2022</b>	2021	2020
Número de acciones	<b>600,000,000</b>	600,000,000	600,000,000
Capital social nominal	<b>\$ 1,485</b>	\$ 1,485	\$ 1,485



- e) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, debiendo ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, su importe a valor nominal asciende a \$416, \$388 y \$362, respectivamente.
- f) Al 31 de diciembre de 2022, el valor de mercado de la acción serie "A" de Cydsa, S.A.B. de C.V. es de \$16 (pesos).
- g) La participación no controladora se integra como sigue:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Quimobásicos, SA de CV	\$ 371	\$ 341	\$ 287
Tenedora Almacenamiento LP 206	49	31	21
Otros	14	13	16
	<u>\$ 434</u>	<u>\$ 385</u>	<u>\$ 324</u>

- h) En 2022, 2021 y 2020 se adquirieron en el mercado 9,180,595, 4,949,120 y 5,068,332 acciones propias (a un costo total de \$121, \$68 y \$104) respectivamente. Al cierre de 2022, 2021 y 2020 se tienen acciones recompradas en tesorería por 57,430,897, 48,250,302 y 43,301,182, a un costo de \$1,114, \$993 y \$924 respectivamente.
- i) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el Impuesto sobre la Renta a cargo de la Compañía a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el Impuesto sobre la Renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos, y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.
- j) Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre, son:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Cuenta de capital de aportación	\$ 4,019	\$ 3,768	\$ 3,511
Cuenta de utilidad fiscal neta	13,668	12,773	12,030
Total	<u>\$ 17,506</u>	<u>\$ 16,541</u>	<u>\$ 15,541</u>

- k) En 2022, 2021 y 2020, las otras partidas de resultados integrales están representadas por el efecto de conversión de operaciones extranjeras, los instrumentos financieros derivados y la remediación del plan de beneficios definidos.

El efecto de conversión resulta de convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de informe.

Por su parte, la remediación del plan de beneficios definidos considera las variaciones en los supuestos actuariales y se presentan netas de impuestos a la utilidad.



- l) Los movimientos de las otras partidas de resultados integrales para 2022, 2021 y 2020 se presentan a continuación:

	Efecto de conversión de moneda extranjera	Valuación de la porción efectiva de instrumentos financieros derivados	Remediación del plan de beneficios definidos	Participación no controladora	Total
<b>Saldos al 1 de enero de 2020</b>	\$ 410	\$ (305)	\$ 14	\$ 44	\$ 163
Otras partidas de resultados integrales	68	(88)	25	(1)	4
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	478	(393)	39	43	167
Otras partidas de resultados integrales	22	325	2	13	362
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	500	(68)	41	56	529
Otras partidas de resultados integrales	(325)	205	2	13	(105)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	\$ 175	\$ 137	\$ 43	\$ 69	\$ 424

## 20. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

- a) La Compañía está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2022, 2021 y 2020 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores. Debido a que se abrogó la Ley de ISR vigente hasta el 31 de diciembre de 2013, se eliminó el régimen de consolidación fiscal, por lo tanto, la Compañía y sus subsidiarias tienen la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha durante los siguientes cinco ejercicios a partir de 2015, como se muestra más adelante.

Al mismo tiempo en el que la Ley del ISR derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro de la Compañía existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Compañía y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR del ejercicio 2022, 2021 y 2020 de manera conjunta.

De conformidad con el inciso d) de la fracción XV del artículo noveno transitorio de la Ley del ISR 2014, y debido a que la Compañía al 31 de diciembre de 2013 tuvo el carácter de controladora y a esa fecha se encontraba sujeta al esquema de pagos contenido en la fracción VI del artículo cuarto de las disposiciones transitorias de la Ley del ISR publicadas en el diario oficial de la federación el 7 de diciembre de 2009, o el artículo 70-A de la Ley del ISR 2013 que se abrogó, deberá continuar enterando el impuesto que difirió con motivo de la consolidación fiscal en los ejercicios 2007 y anteriores conforme a las disposiciones citadas, hasta concluir su pago.

El pasivo de ISR al 31 de diciembre de 2022, relativo a los efectos de la reforma a la consolidación fiscal, se pagará en los siguientes años:

Año	Importe
2023	\$ 160

Asimismo, al 31 de diciembre de 2022 el ISR por pagar correspondiente al régimen de integración fiscal asciende a \$399, de los cuales \$138 se vencen en el corto plazo.



b) El impuesto a la utilidad se integra como sigue:

	<b>2022</b>	2021	2020
ISR Causado	\$ (717)	\$ (213)	\$ (310)
ISR Diferido	141	(12)	13
	<b>\$ (576)</b>	<b>\$ (225)</b>	<b>\$ (297)</b>

c) La conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva, expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	<b>2022</b>	2021	2020
Tasa efectiva	<b>31%</b>	27%	38%
Menos efectos de diferencias permanentes, principalmente ingresos no acumulables, gastos no deducibles y efectos de inflación	<b>(3)%</b>	3%	(6)%
Efecto cambiario	-%	(1)%	(1)%
Instrumentos financieros derivados	<b>2%</b>	1%	(1)%
Otros	-	-	-%
Tasa legal	<b>30 %</b>	<b>30 %</b>	<b>30 %</b>

d) Los importes netos y conceptos de las otras partidas de resultados integrales y el impuesto diferido que se afectaron durante el periodo, son:

	<b>Importe, neto de impuestos a la utilidad</b>		
	<b>2022</b>	2021	2020
Valuación de la porción efectiva de instrumentos financieros derivados	\$ 205	\$ 325	\$ (88)
Remediación del pasivo por beneficios definidos	2	2	25
Impuesto diferido	<b>\$ 207</b>	<b>\$ 327</b>	<b>\$ (63)</b>

e) Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo y activo por ISR diferido son:

	<b>2022</b>	2021	2020
ISR diferido (pasivo) activo:			
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ (994)	\$ (1,409)	\$ (1,693)
Efecto de pérdidas fiscales por amortizar recuperables	1,274	1,387	1,216
Beneficios a empleados	171	170	158
Estimación para cuentas incobrables	14	15	16
Derecho de uso de activo arrendados	(17)	(28)	(1)
Instrumentos financieros derivados	16	106	243
Remediación de terrenos	18	18	54
Otros	<b>(391)</b>	<b>(274)</b>	<b>(44)</b>
Activo (pasivo) por ISR diferido a largo plazo	<b>\$ 91</b>	<b>\$ (15)</b>	<b>\$ (51)</b>



- f) Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2022 son:

Año de origen	Monto	Año de caducidad
2013	\$ 3	2023
2014	68	2024
2015	77	2025
2016	76	2026
2017	695	2027
2018	496	2028
2019	674	2029
2020	635	2030
2021	677	2031
2022	844	2032
	<b>\$ 4,245</b>	

## 21. SALDOS Y OPERACIONES EN DÓLARES AMERICANOS

- a) Los activos y pasivos incluyen inventarios, activos fijos de procedencia extranjera e instrumentos financieros derivados, así como partidas monetarias que serán cobradas o pagadas en monedas extranjeras. Las citadas partidas, valuadas en millones de dólares, se encuentran integradas de la siguiente forma:

	2022	2021	2020
Activos monetarios	<b>342</b>	223	215
Pasivos monetarios no bancarios	<b>64</b>	50	41
Pasivos bancarios	<b>649</b>	530	532

- b) La Compañía llevó a cabo las siguientes operaciones en moneda extranjera, valuadas en millones de dólares:

	2022	2021	2020
Exportaciones y otros ingresos	<b>120.9</b>	93.4	63.7
Importaciones	<b>(164.9)</b>	(132.3)	(125.7)
	<b>(44.0)</b>	(38.9)	(62.0)
Ingresos financieros	<b>1.5</b>	2.5	1.2
Gastos financieros	<b>(39.4)</b>	(37.8)	(33.4)
	<b>(37.9)</b>	(35.3)	(32.2)
Balanza de pagos	<b>(81.9)</b>	(74.2)	(94.2)

- c) El tipo de cambio del peso al 31 de diciembre fue de \$19.4715 para 2022, \$20.4672 para 2021 y \$19.9087 para 2020, por dólar. El tipo de cambio al 22 de febrero de 2023, fecha de emisión de los estados financieros consolidados es de \$18.3483 por dólar.



## 22. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Los beneficios otorgados a directivos relevantes de la Compañía fueron:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Beneficios directos	\$ <b>228</b>	\$ 214	\$ 194

Al 31 de diciembre de 2022, 2021 y 2020, la Compañía tiene saldos de operaciones con la parte no controlada que se integran como se muestra en la siguiente tabla:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Productos comprados	\$ <b>2,324</b>	\$ 1,639	\$ 2,080
Ventas varias	<b>174</b>	139	-
Uso de marca	<b>3</b>	3	3
Clientes	<b>6</b>	12	-
Proveedores	<b>683</b>	354	480

## 23. OTROS (GASTOS) PRODUCTOS DE OPERACIÓN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Recuperación de seguro	\$ -	\$ 1	\$ 464
Deterioro de activo fijo	-	(1)	-
Ganancia (pérdida) en venta de activo fijo	<b>14</b>	6	(11)
Remediación de terreno	-	117	26
Otros (productos) gastos	<b>(57)</b>	26	(50)
	<u>\$ <b>(43)</b></u>	<u>\$ 149</u>	<u>\$ 429</u>

## 24. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS OPERATIVOS

La información que se proporciona a la Dirección General que toma las decisiones operativas de la Compañía, para propósitos de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de cada segmento.

a) Los segmentos a informar de la Compañía de acuerdo a la IFRS 8, "Segmentos Operativos," son los siguientes:

- **Sal,**
- **Cloro y sosa cáustica.**
- **Gases refrigerantes.**
- **Procesamiento y Logística de Energéticos.**

2022	Sal	Cloro y Sosa Cáustica	Gases Refrigerantes	Procesamiento y Logística de Energéticos	CYDSA y Otros	Eliminaciones	Consolidado
<b>Estado Consolidado de Posición</b>							
<b>Financiera:</b>							
Activos totales	\$6,216	\$15,310	\$1,775	\$18,189	\$22,501	(33,846)	\$30,145
Inversión en activos no financieros	(215)	(1,609)	(32)	(556)	(31)		(2,443)
Pasivos Totales	2,892	7,496	1,055	18,141	21,394	(32,035)	18,943
<b>Estado Consolidado de Resultados:</b>							
Ventas a clientes externos	3,436	5,888	3,346	917	25	-	13,612
Ventas a clientes filiales	1,487	585	-	1,861	2	(3,935)	-
Ingresos financieros	11	19	7	20	1,076	(1,038)	95
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	(142)	-	(142)
Gastos financieros	(25)	75	(4)	(108)	(1,737)	1,038	(761)
Efecto cambiario	(14)	162	7	(243)	558	(256)	214
Depreciación y amortización	287	510	52	210	36	-	1,095
Participación en asociadas	-	-	-	-	(12)	-	(12)
Impuestos a la utilidad	(83)	(243)	(61)	(93)	(98)	2	(576)



La utilidad neta por segmento se compone como sigue: Sal y Cloro - Sosa Cáustica \$1,343, Gases Refrigerantes \$139 y Procesamiento y Logística de Energéticos \$567.

2021	Sal	Cloro y Sosa Cáustica	Gases Refrigerantes	Procesamiento y Logística de Energéticos	Cydsa y Otros	Eliminaciones	Consolidado
<b>Estado Consolidado de Posición Financiera:</b>							
Activos totales	\$6,073	\$14,525	\$1,420	\$18,508	\$27,721	(38,354)	\$29,893
Inversión en activos no financieros	(484)	(1,195)	(24)	(302)	(39)		(2,044)
Pasivos Totales	3,056	7,345	762	17,602	29,986	(39,233)	19,518
<b>Estado Consolidado de Resultados:</b>							
Ventas a clientes externos	3,120	4,394	2,925	900	-	-	11,339
Ventas a clientes filiales	933	336	-	1,433	1	(2,703)	-
Ingresos financieros	5	6	2	12	914	(899)	40
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	(132)	-	(132)
Gastos financieros	(25)	(43)	(4)	(18)	(1,804)	899	(995)
Efecto cambiario	(36)	(98)	(4)	110	(83)	82	(29)
Depreciación y amortización	256	439	58	207	49	-	1,009
Participación en asociadas	-	-	-	-	(18)	-	(18)
Impuestos a la utilidad	(57)	(54)	(44)	(257)	191	(4)	(225)

La utilidad neta por segmento se compone como sigue: Sal y Cloro - Sosa Cáustica \$611, Gases Refrigerantes \$107 y Procesamiento y Logística de Energéticos \$727.

2020	Sal	Cloro y Sosa Cáustica	Gases Refrigerantes	Procesamiento y Logística de Energéticos	Cydsa y Otros	Eliminaciones	Consolidado
<b>Estado Consolidado de Posición Financiera:</b>							
Activos totales	\$5,330	\$11,591	\$1,182	\$16,443	\$23,732	\$(29,262)	\$29,016
Inversión en activos no financieros	(278)	(195)	(26)	(710)	(49)	-	(1,258)
Pasivos Totales	2,625	4,915	633	15,632	24,624	(29,084)	19,345
<b>Estado Consolidado de Resultados:</b>							
Ventas a clientes externos	2,800	4,105	2,927	894			10,726
Ventas a clientes filiales	713	378	-	1,322	2	(2,415)	-
Ingresos financieros	4	3	2	17	1,140	(1,067)	99
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	(114)	-	(114)
Gastos financieros	(5)	(22)	(1)	(273)	(1,827)	1,067	(1,062)
Efecto cambiario	(1)	(144)	(7)	428	(684)	128	(280)
Depreciación y amortización	(232)	(410)	(64)	(216)	(68)		(990)
Participación en asociadas	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Impuestos a la utilidad	(86)	(191)	(44)	(152)	181	(5)	(297)

La utilidad neta por segmento se compone como sigue: Sal y Cloro - Sosa Cáustica \$557, Gases Refrigerantes \$77 y Procesamiento y Logística de Energéticos \$1,576



b) Información general de segmentos por área geográfica.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Ventas Netas</b>			
México	<b>\$ 11,997</b>	\$ 10,146	\$ 10,090
Estados Unidos y Canadá	<b>904</b>	572	261
Centro y Sudamérica	<b>431</b>	346	236
Asia	<b>174</b>	139	-
Europa	<b>106</b>	136	139
<b>Total consolidado</b>	<b><u>\$ 13,612</u></b>	<b><u>\$ 11,339</u></b>	<b><u>\$ 10,726</u></b>

**25. AUTORIZACIÓN DE LA EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 22 de febrero de 2023, por el C.P. Humberto F. Lozano Vargas, Director General de Administración y Finanzas de la Compañía, consecuentemente no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha y están sujetos a la aprobación de la asamblea general ordinaria de accionistas de la Compañía, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

\*\*\*\*\*





## **INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y DE AUDITORÍA DE CYDSA, S. A. B. DE C. V.**

10 de marzo de 2023

**Al Consejo de Administración de Cydsa, S.A.B. de C.V.**  
Presente.-

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría (el "Comité") presenta al Consejo de Administración de Cydsa, S.A.B. de C.V., el Informe Anual que contiene las actividades realizadas por el Comité relativas al ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2022, así como la Opinión del Comité sobre el Informe Anual del Director General de la Sociedad relativo al mismo ejercicio; los cuales fueron elaborados escuchando a los directivos relevantes. El presente Informe Anual se encuentra organizado en los cuatro capítulos siguientes:

- 1. Estados Financieros del Ejercicio 2022 y 2021.**
- 2. Programas de Auditoría Interna y Control Interno.**
- 3. Prácticas Societarias.**
- 4. Opinión del Comité sobre el Informe del Director General.**

### **1 Estados Financieros del Ejercicio 2022 y 2021:**

- a) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos de la Sociedad, los Estados Financieros de Cydsa, S. A. B. de C. V. individual y consolidado, así como sus notas, referentes al ejercicio 2021. Los Auditores Externos emitieron una opinión sin salvedades.
- b) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos de la Sociedad, los Estados Financieros de Cydsa, S. A. B. de C. V. individual y consolidado del ejercicio 2022. Los Auditores Externos informaron que emitirían una opinión sin salvedades.
- c) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos, tanto los efectos en los Estados Financieros de los principales acontecimientos de índole operativo y financiero del ejercicio 2022, como las principales variaciones respecto al año anterior.

- d) El Comité consideró que el desempeño de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C., afiliado a Deloitte, así como el desempeño del Socio encargado de la Auditoría Externa de los Estados Financieros, ha sido eficiente y oportuno.

## **2 Programas de Auditoría Interna y Control Interno:**

Mediante el Programa de Auditoría Interna se verifica el apego a las Políticas y Prácticas Estándar de la Sociedad; así mismo se asegura tanto la calidad de la información, la salvaguarda de los activos de la Sociedad y sus subsidiarias, así como el cumplimiento de los planes de acción establecidos por los negocios auditados.

En relación con la Auditoría Interna:

- a) Se revisaron los resultados del Programa de Auditoría Interna que comprendió el segundo semestre de 2021 y el primer semestre de 2022, incluyendo las áreas de oportunidad y las observaciones formuladas para mejorar la efectividad de los sistemas de control, así como la aplicación y el seguimiento oportuno de los Planes de Acción realizados por los Negocios y de los Proyectos de Inversión de Competitividad y Crecimiento que fueron auditados.
- b) Se aprobó el Programa de Auditoría Interna para el segundo semestre de 2022 y el primer semestre de 2023, así como su avance al cierre del año 2022, tanto para los Negocios de la Sociedad como para los Proyectos de Inversión de Competitividad y Crecimiento.

En relación con el Control Interno:

- a) El Comité consideró que los Sistemas de Control Interno y la Auditoría Interna de la Sociedad y subsidiarias son eficientes y confiables, y que las Políticas Contables cumplen con las características de oportunidad y confiabilidad.
- b) Se revisaron y aprobaron los planes de acción propuestos e implementados, derivados de la revisión de los Estados Financieros 2021 y relacionados con las observaciones de control interno detectadas por los Auditores Externos.
- c) Se dio seguimiento a las medidas implementadas relacionadas con el cumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable.

### **3 Prácticas Societarias:**

- a) Se dio seguimiento de los acuerdos tomados en las juntas del Consejo de Administración celebradas durante el año 2022 (febrero 23, marzo 23, mayo 25, agosto 24, septiembre 21 y noviembre 23).
- b) Asimismo, se dio seguimiento a los acuerdos de la Asamblea de Accionistas celebrada en marzo 23 de 2022.
- c) Se aprobó la evaluación del desempeño del despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, en la realización de la auditoría externa del 2021.
- d) Se aprobó la ratificación del despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, para que realice la Auditoría Externa de los Estados Financieros del 2022, así como, el monto de sus remuneraciones.
- e) Se aprobó la contratación del despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, para que prestara, en caso de ser requeridos durante el año 2022, ciertos servicios adicionales a la Auditoría Externa que puedan prestarse cumpliendo con las normas legales aplicables, así como el monto de sus remuneraciones conforme a prácticas de mercado previa presentación de su descripción y valoración al Consejo de Administración.
- f) Se revisaron los efectos de los cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) para el ejercicio 2022, aplicables a la Sociedad y sus subsidiarias.
- g) Se aprobó el plan de trabajo y el avance para la realización de la auditoría externa del ejercicio 2022, así como el cumplimiento a diversos requisitos establecidos en la Circular Única relativa a Auditores Externos.
- h) Se revisó y aprobó la documentación de las actividades de este Comité, de acuerdo con las disposiciones de la Circular Única de Auditores Externos.
- i) Se emitieron opiniones favorables para la realización de operaciones no significativas con partes relacionadas y operaciones entre partes relacionadas sobre financiamientos.
- j) Los emolumentos y remuneraciones integrales de los Consejeros, el Director General y los Directivos Relevantes de Cydsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias informadas al Consejo, se han ajustado a las Políticas de la Sociedad, y se encuentran dentro del rango del mercado de sueldos, salarios y prestaciones

que se aplican en las zonas en donde la Sociedad y sus subsidiarias tienen operaciones.

- k) Se evaluó el desempeño de los Directivos Relevantes, quienes cumplieron con los objetivos y tareas de sus respectivas funciones.
- l) Se trataron diversos temas relacionados con el Proyecto de Almacenamiento Subterráneo de Hidrocarburos y el Proyecto de Reducción de Costos Mediante el Uso de la Tecnología. Así mismo, se trataron temas sobre las oportunidades de mejora de las condiciones financieras de la deuda del Grupo.
- m) Se emitió opinión favorable para la contratación de: (1) un financiamiento por la cantidad de US\$40 millones a un plazo de 4 años, es decir, con vencimiento el 28 de abril de 2026 y con 2.5 años de gracia; y (2) un incremento por US\$65 millones adicionales al financiamiento antes indicado, pasando de US\$40 millones a un financiamiento total de US\$105 millones.

Con los recursos provenientes de dichos financiamientos, adicionados con otros recursos que la Sociedad tenía disponibles, Cydsa recompró "Senior Notes" con valor nominal de US\$118.33 millones a un precio de US\$111.20 millones, es decir con un descuento de US\$7.13 millones.

#### **4 Opinión del Comité sobre el Informe del Director General:**

En los términos del artículo 42 fracción II, Inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, elaboramos nuestra opinión sobre el Informe del Director General. Para emitir esta opinión, nos hemos apoyado, entre otros elementos, en el dictamen de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembros del Despacho Deloitte.

También, hemos analizado los Estados Financieros de la Sociedad, incluyendo el Balance General tanto de Cydsa, S.A.B. de C.V. en lo individual, como el consolidado de Cydsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de los años 2022 y 2021, así como los resultados obtenidos durante el ejercicio de 2022.

Con base en lo anterior y en los logros y resultados obtenidos en el ejercicio de 2022, presentamos nuestra opinión sobre el Informe del Director General en los términos siguientes:

## OPINION SOBRE EL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

El Informe Anual del Director General señala las funciones de gestión, conducción y ejecución de los Negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla, realizadas por el Director General durante el Ejercicio Social comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2022.

A este respecto nos permitimos informar:

- a) Que las funciones del Director General de esta Sociedad se sujetaron a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.
- b) Que dichas funciones se realizaron de acuerdo con los Planes de Corto y Largo Plazo de los Negocios, aprobados por el Consejo de Administración.
- c) Que el Director General sometió a la aprobación del Consejo de Administración, las estrategias de los Negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla.
- d) Que el Director General ejecutó los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, en materia de auditoría y control interno de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla.
- e) Que las políticas, criterios contables y de información de la Sociedad, son adecuados y suficientes, y que dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General en su Informe Anual.
- f) Que la información contenida en el Informe del Director General, refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad correspondientes al ejercicio social 2022.

Por lo anterior, este Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, recomendó al Consejo de Administración, la aprobación del Informe Anual del Director General por el ejercicio 2022 para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad.

A t e n t a m e n t e ,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Mario", written over a horizontal line.

C.P. Mario Martín Laborín Gómez  
Presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría del  
Consejo de Administración de Cydsa, S. A. B. de C. V.



**INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS  
Y DE AUDITORÍA DE CYDSA, S. A. B. DE C. V.  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2021**

23 de febrero del 2022

**Al Consejo de Administración de Cydsa, S.A.B. de C.V.**

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría (el "Comité") presenta al Consejo de Administración de Cydsa, S.A.B. de C.V., el Informe Anual que contiene una síntesis de las principales actividades realizadas por el Comité durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2021, así como la Opinión del Comité sobre el Informe Anual del Director General de la Sociedad correspondiente al mismo ejercicio. El presente Informe Anual se encuentra organizado en los cuatro capítulos siguientes:

- 1. Estados Financieros del Ejercicio 2021 y 2020.**
- 2. Programas de Auditoría Interna y Control Interno.**
- 3. Prácticas Societarias.**
- 4. Opinión del Comité sobre el Informe del Director General.**

**1 Estados Financieros del Ejercicio 2021 y 2020:**

- a) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos de la Sociedad, los Estados Financieros Consolidados de Cydsa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, así como sus notas, referentes al ejercicio 2020. Los Auditores Externos emitieron una opinión sin salvedades.
- b) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos de la Sociedad, los Estados Financieros Consolidados de Cydsa, S. A. B. de C. V. y subsidiarias referente al ejercicio 2021.
- c) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos, tanto los efectos en los Estados Financieros de los principales acontecimientos de índole operativo y financiero del ejercicio 2021, como las principales variaciones respecto al año anterior.
- d) El Comité consideró que el desempeño de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, así como

el desempeño del Socio encargado de la Auditoría Externa de los Estados Financieros, ha sido eficiente y oportuno.

## **2 Programas de Auditoría Interna y Control Interno:**

Mediante el Programa de Auditoría Interna se verifica el apego a las políticas y prácticas estándar de la Sociedad; así mismo se asegura tanto la calidad de la información, la salvaguarda de los activos de la Sociedad y sus subsidiarias, así como el cumplimiento de los planes de acción establecidos por los negocios auditados.

En relación con la Auditoría Interna:

- a) Se revisaron los resultados del Programa de Auditoría Interna que comprendió el segundo semestre de 2020 y el primer semestre de 2021, incluyendo las áreas de oportunidad y las observaciones formuladas, para mejorar la efectividad de los sistemas de control, así como la aplicación y seguimiento oportuno de los planes de acción realizados por los Negocios y de los proyectos de inversión que fueron auditados.
- b) Se aprobó el Programa de Auditoría Interna para el segundo semestre de 2021 y el primer semestre de 2022, así como su avance al cierre del año 2021, tanto para los Negocios de la Sociedad como para los proyectos de inversión de competitividad y crecimiento.

En relación con el Control Interno:

- a) El Comité consideró que los Sistemas de Control Interno y la Auditoría Interna de la Sociedad y subsidiarias son eficientes y confiables, y que las políticas contables cumplen con las características de oportunidad y confiabilidad.
- b) Se revisaron y aprobaron los planes de acción propuestos e implementados, derivados de la revisión de los Estados Financieros 2020 y relacionados con las observaciones de control interno detectadas por los auditores externos.
- c) Se dio seguimiento a las medidas preventivas y correctivas relacionadas con el cumplimiento o no cumplimiento en su caso, a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad y sus subsidiarias.

### **3 Prácticas Societarias:**

- a) Se dio seguimiento de los acuerdos tomados en las juntas del Consejo de Administración celebradas durante el año 2021.
- b) Asimismo, se dio seguimiento a los acuerdos de la Asamblea de Accionistas celebrada en marzo 24 de 2021.
- c) Se aprobó la evaluación del desempeño del despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, en la realización de la auditoría externa del 2020.
- d) Se aprobó la ratificación del despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, para que realice la Auditoría Externa de los Estados Financieros del 2021, así como, el monto de sus remuneraciones.
- e) Se aprobó la contratación del despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, para que prestara, en caso de ser requeridos durante el año 2021, ciertos servicios adicionales a la Auditoría Externa que puedan prestarse cumpliendo con las normas legales aplicables, así como el monto de sus remuneraciones conforme a prácticas de mercado.
- f) Se revisaron los efectos de los cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) para el ejercicio 2021, aplicables a la Sociedad y sus subsidiarias.
- g) Se aprobó el plan de trabajo y el avance para la realización de la auditoría externa del ejercicio 2021, así como el cumplimiento a diversos requisitos establecidos en la circular única relativa a auditores externos.
- h) Se revisó y aprobó la documentación de las actividades de este Comité, de acuerdo con las disposiciones de la circular única relativa a auditores externos.
- i) Se emitieron opiniones favorables para la realización de operaciones no significativas con partes relacionadas.
- j) Los emolumentos y remuneraciones integrales de los Consejeros, el Director General y los Directivos Relevantes de Cydsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, se han ajustado a las políticas de la Sociedad, y se encuentran dentro del rango del mercado de sueldos, salarios y prestaciones que se aplican en las zonas en donde la Sociedad y sus subsidiarias tienen operaciones.

- k) Se trataron diversos temas relacionados al desempeño de los Directivos Relevantes destacando el cumplimiento a los acuerdos del Consejo de Administración y de la Asamblea de Accionistas.
- l) Se trataron diversos temas relacionados con los proyectos de negocio y las oportunidades de mejora de las condiciones financieras de la deuda del grupo.
- m) Se emitió opinión favorable al Consejo de Administración para la contratación de un financiamiento de US\$134.4 millones de dólares con Banco Santander con la Garantía, al ochenta por ciento de SACE, Agencia Italiana de Crédito a la Exportación, con vencimiento en 2029, esto es un periodo de ocho años incluyendo dos de gracia, que permite liquidar un crédito revolvente contratado en pesos manteniendo la flexibilidad financiera del Grupo, obteniendo ahorros en el costo financiero y mejorando el perfil de vencimiento de la deuda.

#### **4 Opinión del Comité sobre el Informe del Director General:**

En los términos del artículo 42 fracción II, Inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, elaboramos nuestra opinión sobre el Informe del Director General. Para emitir esta opinión, nos hemos apoyado, entre otros elementos, en el dictamen de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembros del Despacho Deloitte, Touche, Tohmatsu.

También, hemos analizado los Estados Financieros de la Sociedad, incluyendo el Balance General tanto de Cydsa, S.A.B. de C.V. en lo individual, como el consolidado de Cydsa, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de los años 2021 y 2020, así como los resultados obtenidos durante el ejercicio de 2021.

Con base en lo anterior y en los logros y resultados obtenidos en el ejercicio de 2021, presentamos nuestra opinión sobre el Informe del Director General en los términos siguientes:

#### **OPINION SOBRE EL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL**

El Informe Anual del Director General señala las funciones de gestión, conducción y ejecución de los Negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla, realizadas por el Director General durante el Ejercicio Social comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2021.

A este respecto nos permitimos informar:

- a) Que las funciones del Director General de esta Sociedad se sujetaron a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.
- b) Que dichas funciones se realizaron de acuerdo con los Planes de Corto y Largo Plazo de los Negocios, aprobados por el Consejo de Administración.
- c) Que el Director General sometió a la aprobación del Consejo de Administración, las estrategias de los Negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla.
- d) Que el Director General ejecutó los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, en materia de auditoría y control interno de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla.
- e) Que las políticas, criterios contables y de información de la Sociedad, son adecuados y suficientes, y que dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General en su Informe Anual.
- f) Que la información contenida en el Informe del Director General, refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad correspondientes al ejercicio social 2021.

Por lo anterior, este Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, recomendó al Consejo de Administración, la aprobación del Informe Anual del Director General por el ejercicio 2021 para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad.

A t e n t a m e n t e ,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Mario", written over a horizontal line.

C.P. Mario Martín Laborín Gómez  
Presidente del Comité de Prácticas Societarias  
y de Auditoría del Consejo de Administración  
de Cydsa, S. A. B. de C. V.



**INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS  
Y DE AUDITORÍA DE CYDSA, S. A. B. DE C. V.  
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2020**

5 de marzo del 2021

**Al Consejo de Administración de Cydsa, S.A.B. de C.V.**

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores, el Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría presenta al Consejo de Administración de Cydsa, S.A.B. de C.V., el Informe Anual que contiene las principales actividades realizadas por el Comité durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre del 2020, así como la Opinión del Comité sobre el Informe Anual del Director General de la Sociedad correspondiente al mismo ejercicio. El presente Informe Anual se encuentra organizado en los cuatro capítulos siguientes:

- 1. Estados Financieros del Ejercicio 2020 y 2019.**
- 2. Programas de Auditoría Interna y Control Interno.**
- 3. Prácticas Societarias.**
- 4. Opinión del Comité sobre el Informe del Director General.**

**1 Estados Financieros del Ejercicio 2020 y 2019:**

- a) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos de la Sociedad, los Estados Financieros Consolidados de Cydsa, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias, así como sus notas, referentes al ejercicio 2019. Los Auditores Externos emitieron una opinión sin salvedades.
- b) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos de la Sociedad, los Estados Financieros Consolidados de Cydsa, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias, así como sus notas, referentes al ejercicio 2020. Los Auditores Externos emitieron una opinión sin salvedades.
- c) El Comité revisó, junto con los Auditores Externos, tanto los efectos en los Estados Financieros de los principales acontecimientos de índole operativo y financiero del ejercicio 2020, como las principales variaciones respecto al año anterior.
- d) El Comité consideró que el desempeño de los Auditores Externos Galaz, Yamasaki, Ruiz Urquiza, S. C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, así como

el desempeño del Socio encargado de la Auditoría Externa de los Estados Financieros, ha sido eficiente y oportuno.

## **2 Programas de Auditoría Interna y Control Interno:**

Mediante el Programa de Auditoría Interna se verifica el apego a las Políticas y Prácticas Estándar de la Sociedad; así mismo se asegura tanto la calidad de la información, la salvaguarda de los activos de la Sociedad y sus Subsidiarias, así como como el cumplimiento de los Planes de Acción establecidos por los Negocios auditados.

En relación con la Auditoría Interna:

- a) Se revisaron los resultados del Programa de Auditoría Interna que comprendió el segundo semestre de 2019 y el primer semestre de 2020, incluyendo las áreas de oportunidad y las observaciones relevantes, para mejorar la efectividad de los Sistemas de Control, así como la aplicación y seguimiento oportuno de los Planes de Acción realizados por los Negocios y de los Proyectos de Inversión que fueron auditados.
- b) Se aprobó el Programa de Auditoría Interna para el segundo semestre de 2020 y el primer semestre de 2021, así como su avance al cierre del año 2020, tanto para los Negocios de la Sociedad como para los Proyectos de Inversión de Competitividad y Crecimiento.

En relación con el Control Interno:

- a) El Comité consideró que los Sistemas de Control Interno y la Auditoría Interna de la Sociedad y Subsidiarias son eficientes y confiables, y que las Políticas Contables cumplen con las características de oportunidad y confiabilidad.
- b) Se revisaron y aprobaron los planes de acción propuestos e implementados, derivados de la revisión de los Estados Financieros 2019 y relacionados con las observaciones de control interno detectadas por los auditores externos.
- c) Se dio seguimiento a las medidas implementadas relacionadas con el cumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable.

## **3 Prácticas Societarias:**

- a) Se verificó el seguimiento de los acuerdos tomados en las Juntas del Consejo de Administración celebradas durante el año 2020 (febrero 26, marzo 18, abril 1, abril 22, junio 25, agosto 26, septiembre 23 y noviembre 25), así como la celebrada en febrero 24 de 2021.
- b) Asimismo, se dio seguimiento a los acuerdos de la Asamblea de Accionistas celebrada en abril 22 de 2020.
- c) Se aprobó la evaluación del desempeño del Despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, en la realización de la auditoría externa del 2019.
- d) Se aprobó la ratificación del Despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, para que realice la Auditoría Externa de los Estados Financieros del 2020, así como, el monto de sus remuneraciones.
- e) Se aprobó la contratación del Despacho Galaz, Yamazaqui, Ruiz Urquiza, S.C., afiliado a Deloitte, Touche, Tohmatsu, para que prestara, en caso de ser requeridos durante el año 2020, ciertos servicios adicionales a la Auditoría Externa permitidos por las normas legales aplicables y sin que se comprometiera la independencia del auditor externo, así como el monto de sus remuneraciones.
- f) Se revisaron los efectos de los cambios en las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) para el ejercicio 2020, aplicables a la Sociedad y sus Subsidiarias.
- g) Se aprobó el plan de trabajo y el avance para la realización de la auditoría externa del ejercicio 2020, así como el cumplimiento a diversos requisitos establecidos en la Circular Única de Auditores Externos.
- h) Se revisó y aprobó la documentación de las actividades de este Comité, de acuerdo con las disposiciones de la Circular Única de Auditores Externos
- i) Se emitieron opiniones favorables para la realización de operaciones no significativas con partes relacionadas.
- j) Los emolumentos y remuneraciones integrales de los Consejeros, el Director General y los Directivos Relevantes de Cydsa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, se han ajustado a las Políticas de la Sociedad, y se encuentran dentro del rango del mercado de sueldos, salarios y prestaciones que se aplican en las zonas en donde la Sociedad y sus Subsidiarias tienen operaciones.
- k) Se evaluó el desempeño de los Directivos Relevantes.

- l) Se trataron diversos temas relacionados los Proyectos de Almacenamiento Subterráneos de Hidrocarburos y las oportunidades de mejora de las condiciones financieras de la deuda del Grupo.

#### **4 Opinión del Comité sobre el Informe del Director General:**

En los términos del artículo 42 fracción II, Inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, elaboramos nuestra Opinión sobre el Informe del Director General. Para emitir esta Opinión, nos hemos apoyado, entre otros elementos, en el Dictamen de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., miembros del Despacho Deloitte, Touche, Tohmatsu.

También, hemos analizado los Estados Financieros de la Sociedad, incluyendo el Balance General tanto de Cydsa, S.A.B. de C.V. en lo individual, como el consolidado de Cydsa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de los años 2020 y 2019, así como los Resultados obtenidos durante el Ejercicio de 2020.

Con base en lo anterior y en los logros y resultados obtenidos en el Ejercicio de 2020, presentamos nuestra Opinión sobre el Informe del Director General en los términos siguientes:

#### **OPINION SOBRE EL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL**

El Informe Anual del Director General señala las funciones de gestión, conducción y ejecución de los Negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla, realizadas por el Director General durante el Ejercicio Social comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2020.

A este respecto nos permitimos informar:

- a) Que las funciones del Director General de esta Sociedad se sujetaron a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.
- b) Que dichas funciones se realizaron de acuerdo con los Planes de Corto y Largo Plazo de los Negocios, aprobados por el Consejo de Administración.
- c) Que el Director General sometió a la aprobación del Consejo de Administración, las estrategias de los Negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla.
- d) Que el Director General ejecutó los lineamientos aprobados por el Consejo de Administración, en materia de auditoría y control interno de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla.

- e) Que las políticas, criterios contables y de información de la Sociedad, son adecuados y suficientes, y que dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General en su Informe Anual.
- f) Que la información contenida en el Informe del Director General, refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad correspondientes al ejercicio social 2020.

Por lo anterior, este Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría, recomienda al Consejo de Administración, la aprobación del Informe Anual del Director General por el ejercicio 2020, para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad.

A t e n t a m e n t e ,

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Mario Martín Laborín Gómez", written over a horizontal line.

C.P. Mario Martín Laborín Gómez  
Presidente del Comité de Prácticas Societarias  
y de Auditoría del Consejo de Administración  
de Cydsa, S. A. B. de C. V.