



Informe de Resultados del Tercer Trimestre del 2025 y Acumulado de Enero a Septiembre del 2025

Comentarios de las Operaciones

(Montos expresados en Millones de Pesos excepto que se indique algo distinto)

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
EQUUS 335 Parque Corporativo
Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 335 Torre 2 Piso 6
Colonia Valle del Campestre
San Pedro Garza García, Nuevo León, México C.P. 66265
www.cydsa.com

Contactos de Relaciones con Inversionistas:

<u>Nombre</u>	<u>Correo Electrónico</u>	<u>Teléfono</u>
Oscar Casas Kirchner	oscar.casas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4604
Laura de Haro Delgado	laura.deharo@cydsa.com	(+52) 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	alberto.balderas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4608

Resultados del Tercer Trimestre del 2025

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 4,207 millones de pesos en el tercer trimestre de 2025, representando un incremento de 7.2% respecto a los 3,923 millones del mismo trimestre del 2024.

El crecimiento en las ventas del tercer trimestre se debió principalmente a los siguientes tres factores: Mayor producción y ventas de la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz; el incremento en el precio internacional de los químicos cloro-alcálinos “commodities”; y mayores ventas en el Negocio de Sal Comestible.

En términos de dólares, las Ventas Consolidadas del tercer trimestre de 2025 sumaron un equivalente a 225.9 millones, monto 8.9% superior a los 207.5 millones de dólares reportados en el mismo periodo del 2024.

Utilidad de Operación (UAFIR) y Recursos de Operación (UAFIRDA)¹

La Utilidad de Operación (UAFIR) del tercer trimestre del 2025 representó el 15.3% de las Ventas, al sumar 644 millones de pesos, presentando un incremento de 5 millones de pesos respecto a los 639 millones del mismo periodo del año anterior, cuando significó el 16.3% de las Ventas.

Los Recursos de Operación (UAFIRDA) del tercer trimestre del 2025 sumaron 1,060 millones de pesos ó 25.2% sobre Ventas. Este UAFIRDA significó un aumento de 7.5% respecto a los 986 millones del mismo trimestre del 2024, cuando representó el 25.1% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del tercer trimestre de 2025 sumó 56.9 millones, mostrando una mejora de 9.0% respecto a 52.2 millones de dólares en el mismo periodo de 2024. Como se puede apreciar, el comportamiento del UAFIRDA proviene básicamente del incremento en las Ventas, el cual logró superar algunos aumentos en costos, principalmente el de 30% en el precio del gas natural en el tercer trimestre, respecto al mismo periodo del año anterior.

Utilidad Neta Consolidada

En el tercer trimestre del 2025, los resultados registran una Utilidad Neta de 158 millones de pesos, presentando un incremento de 16 millones de pesos respecto a la Utilidad de 142 millones del mismo periodo del 2024.

¹ Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de: Ingresos (Gastos) Financieros netos, Impuestos a la Utilidad, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

Resultados Acumulados de Enero a Septiembre del 2025

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA acumuladas a septiembre del 2025 totalizaron 12,406 millones de pesos, representando un incremento de 1,518 millones ó 13.9% respecto a los 10,888 millones del mismo periodo del año anterior.

En términos de dólares, las Ventas acumuladas a septiembre del 2025 sumaron un equivalente a 637.2 millones, monto 3.7% mayor a los 614.3 millones de dólares del mismo periodo del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la depreciación de 10.1% en el tipo de cambio promedio del periodo, el cual pasó de 17.72 pesos por dólar en 2024 a 19.52 pesos en el 2025.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico de enero a septiembre del 2025 sumaron 10,806 millones de pesos, presentando un crecimiento de 9.8% respecto al mismo periodo del 2024.

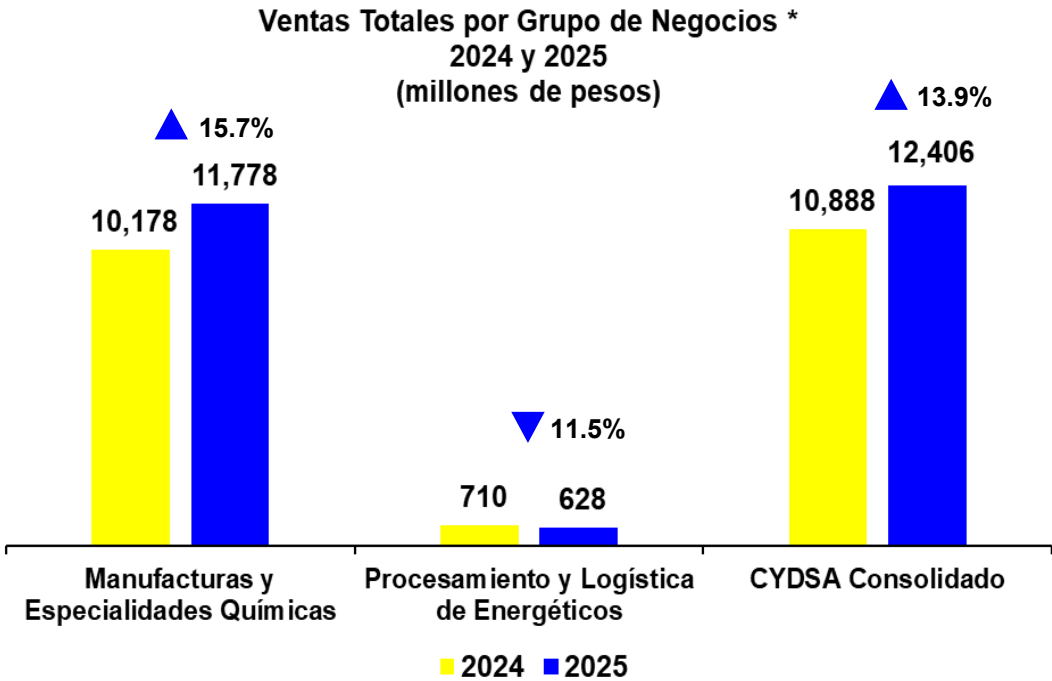
Las Ventas Nacionales del negocio de Sal Comestible presentaron comportamientos positivos. Asimismo, se incrementaron las ventas de cloro y sosa cáustica, impulsados principalmente por la mayor producción en la nueva planta con tecnología de punta ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz. Adicionalmente, se observaron en el periodo aumentos en los precios promedio internacionales de productos químicos cloro-alcalinos “commodities”, lo cual se combinó favorablemente con un mayor tipo de cambio.

Ventas de Exportación

Las Ventas de Exportación de los primeros nueve meses del 2025 totalizaron 82.2 millones de dólares, cifra 39.8% mayor a las exportaciones de 58.8 millones del mismo periodo del 2024. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de sal, cloro y gases refrigerantes.

Ventas por Grupo de Negocios

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por Grupo de Negocios, acumuladas a septiembre del 2024 y 2025:



Millones de dólares	574.2	604.2	40.1	32.3	614.3	637.2
Variación 2025 sobre 2024		Δ 5.3%		▽ 19.5%		Δ 3.7%
			Tipo de Cambio Promedio:		17.72	19.52

* Las Ventas de cada Grupo de Negocios son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas acumuladas a septiembre del 2025, del Grupo de los tres Negocios de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 11,778 millones de pesos ó 94.9% del total de CYDSA, mostrando un crecimiento de 15.7% respecto al mismo periodo del 2024. El incremento se explica por mayor comercialización de sal en el mercado nacional; así como por ventas adicionales de la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz.

Las Ventas de los dos Negocios de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 5.1% del total de CYDSA, al sumar 628 millones de pesos. Estas ventas comprenden las Ventas del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; así como los sustancialmente menores ingresos de clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, debido a que una de las dos plantas se encuentra temporalmente sin operar, esperando recuperar esta capacidad a más tardar a principios de noviembre del 2025.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA acumulada a septiembre del 2025 totalizó 1,855 millones de pesos, equivalentes al 15.0% de las Ventas. Este UAFIR representó una reducción de 153 millones, respecto a la Utilidad de Operación de 2,008 millones obtenida en el mismo periodo del 2024, cuando significó el 18.4% de las Ventas.

Este comportamiento en el UAFIR, está asociado a aspectos positivos y negativos. Las circunstancias favorables provienen de las utilidades operativas generadas por mayores volúmenes comercializados de la nueva planta de cloro y sosa cáustica; el incremento de los precios de los productos cloro-alcalinos; así como por mejores resultados del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales.

Estos aspectos positivos, no lograron compensar las siguientes tres condiciones adversas: 1. El incremento en los costos del gas natural; 2. La necesidad de comprar electricidad a CFE con precios sustancialmente mayores al costo de producción, debido a tener temporalmente fuera de operación una de las dos plantas de Cogeneración de CYDSA; y 3. El incremento en el gasto por depreciación, resultante tanto del inicio de operaciones de la nueva planta de cloro y sosa cáustica, como del efecto de un mayor tipo de cambio.

Recursos de Operación

En el periodo enero a septiembre del 2025, los Recursos de Operación (UAFIRDA) de 3,106 millones de pesos representaron el 25.0% de las Ventas. Este resultado implicó un crecimiento de 4.6% ó 137 millones de pesos, respecto a los 2,969 millones en el mismo periodo del 2024, cuando significó el 27.3% de las Ventas. El aumento resultante en el UAFIRDA, se genera al no incluirse el gasto por depreciación, el cual no implica flujo de efectivo.

En términos de dólares, el UAFIRDA acumulado a septiembre del 2025 sumó un equivalente a 159.4 millones, representando una disminución de 5.2% respecto a los 168.2 millones de dólares del mismo periodo del 2024, contraria a la variación positiva en pesos, debido a la depreciación de 10.1% en el tipo de cambio.

Gastos Financieros, netos

Acumulados a septiembre del 2025, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 1,416 millones de pesos, comparables con 791 millones registrados en el mismo periodo del 2024, como se muestra a continuación:

	2025	2024	Variación
Gastos Financieros de la Deuda	(1,007)	(972)	(35)
Otros Gastos Financieros	(103)	(78)	(25)
Gastos de Instrumentos Financieros Derivados	(22)	(60)	38
Ingresos Financieros	93	99	(6)
Efecto Cambiario, neto	(377)	220	(597)
Gastos Financieros, netos	(1,416)	(791)	(625)

Como se puede observar en la tabla anterior, la variación negativa de 597 millones de pesos en el Efecto Cambiario es la principal explicación del incremento en los Gastos Financieros, Netos. La apreciación del tipo de cambio de 2.46 pesos por dólar u 11.8%, al pasar de 20.79 pesos al cierre de 2024 a 18.33 pesos al final de septiembre de 2025, generó contablemente una fluctuación cambiaria negativa de 377 millones de pesos acumulada a septiembre del 2025. Esta pérdida cambiaria se compara con una ganancia de 220 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior.

Utilidad Neta Consolidada

La Utilidad Neta Consolidada acumulada a septiembre del 2025 de 351 millones de pesos, disminuyó 277 millones respecto a la Utilidad Neta de 628 millones del mismo periodo del 2024. La Utilidad acumulada a septiembre del 2025 representó el 2.8% de las Ventas, en comparación con el 5.8% de las Ventas del mismo periodo del año anterior.

La reducción en la Utilidad de Operación de 153 millones y el incremento de 625 millones en los Gastos Financieros, Netos, explicados anteriormente, representaron dos efectos que influyeron negativamente en los Resultados del periodo. Cabe mencionar que estos dos efectos negativos, fueron contrarrestados parcialmente por la disminución de 499 millones en el gasto diferido de los Impuestos a la Utilidad, resultante de la apreciación en el tipo de cambio.

Situación Financiera

Variación en las principales partidas del Balance General

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de septiembre del 2025 y de diciembre del 2024:

	Septiembre 2025	Diciembre 2024	Variación
Activo Circulante	8,880	9,285	(405)
Activo no Circulante	22,951	25,050	(2,099)
Activo Total	31,831	34,335	(2,504)
Pasivo Circulante	4,844	4,846	(2)
Pasivo a Largo Plazo	14,288	15,050	(762)
Pasivo Total	19,132	19,896	(764)
Capital Contable	12,699	14,439	(1,740)

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Total disminuyó 2,504 millones de pesos, al pasar de 34,335 millones al 31 de diciembre del 2024 a 31,831 millones al cierre de septiembre de 2025. La reducción en el Activo Total se debe principalmente a la baja de valor en pesos de los Activos Fijos denominados en dólares, derivada de la apreciación de 11.8% en el tipo de cambio, mencionada en la sección de Gastos Financieros, Netos.

El Pasivo Total de 19,132 millones al 30 de septiembre del 2025, presentó una baja de 764 millones con respecto al cierre de diciembre del 2024, ocasionada principalmente por la reducción en pesos del saldo de la deuda denominada en dólares, por la apreciación del peso.

Finalmente, el Capital Contable al 30 de septiembre del 2025 registró un decremento de 1,740 millones respecto al cierre de diciembre del 2024, debido a los siguientes conceptos:

Utilidad Neta acumulada de enero a septiembre del 2025	351
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(350)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos	(122)
Compra de Acciones Propias	(32)
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA ²	(1,587)
Variación del Capital Contable	(1,740)

El indicador de Valor Contable por Acción al 30 de septiembre del 2025 resultó en 22.92 pesos, el cual se compara con 26.20 pesos al cierre de 2024.

² De acuerdo con las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo

En la siguiente tabla se presenta el desglose de la **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo** del Grupo al cierre de septiembre 2025 y de diciembre 2024:

Cifras Equivalentes a **Millones de Pesos**

	Septiembre 30, 2025	Diciembre 31, 2024	Variación
Deuda Bancaria y Bursátil	13,817	14,792	(975)
Menos Saldo de Efectivo	(2,579)	(2,740)	158
Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo	11,238	12,052	(814)

Cobertura de Análisis Financiero

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV:CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters), Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

al 30 de septiembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024
(Cifras en millones de pesos)

	Septiembre 2025	Diciembre 2024	Variación %
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,368	\$ 2,420	- 2%
Efectivo restringido	84	185	- 55%
Clientes, neto	3,104	3,172	- 2%
Otras cuentas por cobrar, neto	1,538	1,788	- 14%
Inventarios	1,771	1,706	+ 4%
Activo circulante de operaciones discontinuadas	15	14	+ 7%
Activo circulante	8,880	9,285	- 4%
Efectivo restringido	125	135	- 7%
Propiedades, planta y equipo, neto	18,305	20,297	- 10%
Arrendamiento financiero por cobrar a largo plazo	3,006	3,464	- 13%
Otros activos no circulantes	1,448	1,087	+ 33%
Activo no circulante de operaciones discontinuadas	67	67	
Activo no circulante	22,951	25,050	- 8%
Activo total	\$ 31,831	\$ 34,335	- 7%
PASIVO			
Créditos bancarios	\$ 615	\$ 752	- 18%
Proveedores	1,685	1,995	- 16%
Otros pasivos circulantes	2,544	2,099	+ 21%
Pasivo circulante	4,844	4,846	- 0.04%
Créditos bancarios	12,960	13,767	- 6%
Otros pasivos no circulantes	699	672	+ 4%
Beneficios a empleados	615	597	+ 3%
Pasivo no circulante de operaciones discontinuas	14	14	
Pasivo a largo plazo	14,288	15,050	- 5%
Pasivo total	19,132	19,896	- 4%
CAPITAL CONTABLE			
Capital social	2,825	2,825	
Prima en emisión de acciones	1,176	1,176	
Acciones recompradas	(1,348)	(1,316)	+ 2%
Utilidades retenidas	9,542	9,581	- 0.4%
Otras partidas de resultados integrales	(18)	1,655	- 101%
Capital contable de la participación			
Controladora	12,177	13,921	- 13%
Participación no controladora	522	518	+ 1%
Capital contable total	12,699	14,439	- 12%
Pasivo y capital contable total	\$ 31,831	\$ 34,335	- 7%

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

por el tercer trimestre del 2025 y 2024 (1° de julio al 30 de septiembre)
(Cifras en Millones de pesos)

	<u>3T2025</u>	<u>3T2024</u>	Variación %
Ventas netas	\$ 4,207	\$ 3,923	+ 7%
Costo de Ventas	<u>(2,387)</u>	<u>(2,524)</u>	- 5%
Utilidad Bruta	1,820	1,399	+ 30%
Gastos de Operación	<u>(1,166)</u>	<u>(737)</u>	+ 58%
Otros Productos de Operación, netos	<u>(10)</u>	<u>(23)</u>	- 57%
Utilidad de operación	644	639	+ 1%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros	(318)	(386)	- 18%
Otros Gastos Financieros	(24)	(19)	+ 26%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	(5)	(11)	- 55%
Ingresos Financieros	26	42	- 38%
Efecto Cambiario, neto	<u>(100)</u>	<u>154</u>	n.a.
Gastos Financieros, netos	<u>(421)</u>	<u>(220)</u>	+ 91%
Participación en Resultados de Asociadas	<u> </u>	<u>1</u>	
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	223	420	- 47%
Impuestos a la Utilidad	<u>(64)</u>	<u>(277)</u>	- 77%
Utilidad de las Operaciones Continuas	159	143	+ 11%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	<u>(1)</u>	<u>(1)</u>	
Utilidad Neta	\$ 158	\$ 142	+ 11%
 Participación controladora en la utilidad neta	 \$ 145	 \$ 145	
Participación no controladora en la utilidad neta	13	(3)	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Tercer Trimestre del 2025 y 2024

	<u>3T2025</u>	<u>3T2024</u>	<u>Variación %</u>
<u>Resultados</u>			
(Millones de pesos)			
Ventas Netas	4,207	3,923	+ 7%
Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)	225.9	207.5	+ 9%
Ventas de Exportación (Millones de dólares)	28.0	20.9	+ 34%
Utilidad de Operación	644	639	+ 1%
Utilidad Neta	158	142	+ 11%

Flujo de efectivo

(Millones de pesos)

Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	1,060	986	+ 8%
Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)	56.9	52.2	+ 9%

Indicadores de operación

(Porcentaje)

Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	15.3%	16.3%
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	25.2%	25.1%

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

por los periodos del 1º de enero al 30 de septiembre del 2025 y 2024
(Cifras en Millones de pesos)

	Acum E-S 2025	Acum E-S 2024	Variación %
Ventas Netas	\$ 12,406	\$ 10,888	+ 14%
Costo de Ventas	(7,357)	(6,202)	+ 19%
Utilidad Bruta	5,049	4,686	+ 8%
Gastos de Operación	(3,165)	(2,618)	+ 21%
Otros (Gastos) de Operación, netos	(29)	(60)	- 52%
Utilidad de Operación	1,855	2,008	- 8%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros de Deuda	(1,007)	(972)	+ 4%
Otros Gastos Financieros	(103)	(78)	+ 32%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	(22)	(60)	- 63%
Ingresos Financieros	93	99	- 6%
Efecto Cambiario, neto	(377)	220	n.a.
Gastos Financieros, netos	(1,416)	(791)	+ 79%
Participación en Resultados de Asociadas	2	0	n.a.
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	441	1,217	- 64%
Impuestos a la Utilidad	(88)	(587)	- 85%
Utilidad de las Operaciones Continuas	630	353	- 44%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	(2)	(2)	
Utilidad Neta	\$ 351	\$ 628	- 44%
 Participación Controladora en la Utilidad Neta	 \$ 311	 \$ 633	
Participación No Controladora en la Utilidad Neta	40	(5)	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Acumulados a septiembre del 2025 y 2024

	<u>Acum E-S 2025</u>	<u>Acum E-S 2024</u>	<u>Variación %</u>
<u>Resultados</u>			
(Millones de pesos)			
Ventas Netas	12,406	10,888	+ 14%
<i>Ventas Netas</i> <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>	637.2	614.3	+ 4%
<i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>	82.2	58.8	+ 40%
Utilidad de Operación	1,855	2,008	- 8%
Utilidad Neta	351	628	- 44%

Flujo de efectivo
(Millones de pesos)

Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	3,106	2,969	+ 5%
<i>Recursos de Operación</i> <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>	159.4	168.2	- 5%

Indicadores de operación
(Porcentaje)

Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	15.0%	18.4%
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	25.0%	27.3%

Al cierre de septiembre 2025 y diciembre 2024

	<u>Septiembre 2025</u>	<u>Diciembre 2024</u>
<u>Indicadores financieros</u>		
(veces)		
Deuda bancaria / capital contable	1.09	1.02
Activo circulante / pasivo circulante	1.83	1.92
Valor contable por acción (pesos) ⁽¹⁾	22.92	26.20

⁽¹⁾ **En base a 531,209,841 acciones en circulación al cierre de septiembre 2025; y a 531,372,793 acciones al cierre de diciembre del 2024**