



Informe de Resultados del Cuarto Trimestre del 2025 y Acumulado de Enero a Diciembre del 2025

Comentarios de las Operaciones

(Montos expresados en Millones de Pesos excepto que se indique algo distinto)

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
EQUUS 335 Parque Corporativo
Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 335 Torre 2 Piso 6
Colonia Valle del Campestre
San Pedro Garza García, Nuevo León, México C.P. 66265
www.cydsa.com

Contactos de Relaciones con Inversionistas:

<u>Nombre</u>	<u>Correo Electrónico</u>	<u>Teléfono</u>
Oscar Casas Kirchner	oscar.casas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4604
Laura de Haro Delgado	laura.dehara@cydsa.com	(+52) 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	alberto.balderas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4608

Resultados del Cuarto Trimestre del 2025

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 3,893 millones de pesos en el cuarto trimestre de 2025, representando una disminución de 6.2% respecto a los 4,151 millones del mismo trimestre del 2024.

En el cuarto trimestre del 2025, el Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales, registró mayores ventas al compararse con el mismo trimestre del 2024.

A pesar de lo anterior, se presentaron los siguientes tres factores negativos, que provocaron que las Ventas Totales del Grupo disminuyeran contra el mismo trimestre del año previo: 1. La reducción en los precios de productos químicos cloro-alcalinos “commodities”; 2. La menor demanda de algunos productos derivados del cloro en mercados regionales; y 3. El decremento en la demanda de gases refrigerantes.

En términos de dólares, las Ventas Consolidadas del cuarto trimestre de 2025 sumaron un equivalente a 212.6 millones, monto 2.8% superior a los 206.8 millones de dólares reportados en el mismo periodo del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la apreciación de 8.9% en el tipo de cambio promedio, el cual pasó de 20.08 pesos por dólar en el cuarto trimestre del 2024, a 18.30 pesos en el mismo periodo del 2025.

Utilidad de Operación (UAFIR) y Recursos de Operación (UAFIRDA)¹

La Utilidad de Operación (UAFIR) del cuarto trimestre del 2025 representó el 13.6% de las Ventas, al sumar 531 millones de pesos, presentando una reducción de 32 millones de pesos respecto a los 563 millones del mismo periodo del año anterior, cuando significó el mismo 13.6% de las Ventas.

Los Recursos de Operación (UAFIRDA) del cuarto trimestre del 2025 sumaron 930 millones de pesos ó 23.9% sobre Ventas. Este UAFIRDA significó una disminución de 19.2% respecto a los 1,151 millones del mismo trimestre del 2024, cuando representó el 27.7% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del cuarto trimestre de 2025 sumó 50.7 millones, mostrando una baja de 11.7% respecto a 57.4 millones de dólares en el mismo periodo de 2024. Como se puede apreciar, el comportamiento del UAFIRDA proviene básicamente de las menores Ventas.

Utilidad Neta Consolidada

En el cuarto trimestre del 2025, los resultados registran una Utilidad Neta de 226 millones de pesos, presentando una mejora de 350 millones de pesos respecto a la pérdida de 124 millones del mismo periodo del 2024. Esta mejora en la Utilidad, proviene principalmente de la disminución de 546 millones de pesos en el gasto diferido de los Impuestos a la Utilidad, resultante de la apreciación en el tipo de cambio.

¹ Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de: Ingresos (Gastos) Financieros netos, Impuestos a la Utilidad, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

Resultados Acumulados de Enero a Diciembre del 2025

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA del 2025 totalizaron 16,299 millones de pesos, representando un incremento de 1,260 millones ó 8.4% respecto a los 15,039 millones del 2024.

En términos de dólares, las Ventas del 2025 sumaron un equivalente a 849.8 millones, monto 3.5% mayor a los 821.1 millones de dólares del 2024. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la depreciación de 4.9% en el tipo de cambio promedio del periodo, el cual pasó de 18.31 pesos por dólar en 2024 a 19.22 pesos en el 2025.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico del 2025 sumaron 14,166 millones de pesos, presentando un crecimiento de 3.8% respecto al 2024.

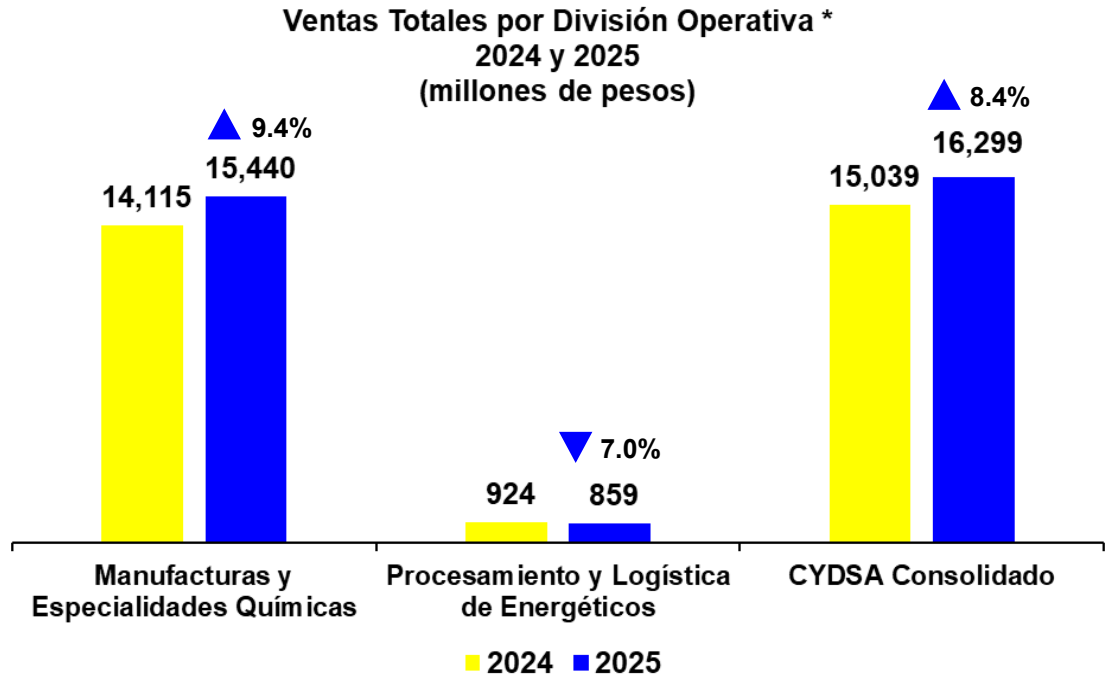
Las Ventas Nacionales del negocio de Sal Comestible presentaron comportamientos positivos. Asimismo, se incrementaron las ventas de cloro y sosa cáustica, impulsados principalmente por la mayor producción en la nueva planta con tecnología de membrana ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz. Adicionalmente, se observaron en el periodo aumentos en los precios internacionales promedio de algunos productos químicos cloro-alcalinos.

Ventas de Exportación

Las Ventas de Exportación del 2025 totalizaron 111.3 millones de dólares, cifra 46.2% mayor a las exportaciones de 76.1 millones del 2024. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de sal, cloro y gases refrigerantes.

Ventas por División Operativa

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por División Operativa, del 2024 y 2025:



Millones de dólares	770.7	805.0	50.4	44.8	821.1	849.8
Variación 2025 sobre 2024	▲ 4.5%		▼ 11.2%		▲ 3.5%	
			Tipo de Cambio Promedio:		18.31	19.22

* Las Ventas de cada División Operativa son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas del 2025, de la División de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 15,440 millones de pesos ó 94.7% del total de CYDSA, mostrando un crecimiento de 9.4% respecto al 2024. El incremento se explica principalmente por mayor comercialización de sal en el mercado nacional; así como por ventas adicionales de la nueva planta fabricante de cloro y sosa cáustica con tecnología de membrana, ubicada en Coatzacoalcos, Veracruz.

Las Ventas de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 5.3% del total de CYDSA, al sumar 859 millones de pesos. Estas ventas comprenden los ingresos del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; así como las sustancialmente menores ventas a clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor, debido a que una de las dos plantas productivas estuvo sin operar hasta mediados de octubre del 2025.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA del 2025 totalizó 2,386 millones de pesos, equivalentes al 14.6% de las Ventas. Este UAFIR representó una reducción de 185 millones, respecto a la Utilidad de Operación de 2,571 millones obtenida en el 2024, cuando significó el 17.1% de las Ventas.

Este comportamiento en el UAFIR, está asociado a aspectos positivos y negativos. Las circunstancias favorables provienen de las utilidades operativas generadas por mayores volúmenes comercializados de la nueva planta de cloro y sosa cáustica; el incremento de los precios de los productos cloro-alcalinos; así como por mejores resultados del Negocio de Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales.

Estos aspectos positivos, no lograron compensar las siguientes tres condiciones adversas: 1. El incremento en los costos del gas natural; 2. La necesidad de comprar electricidad a CFE con precios sustancialmente mayores al costo de producción, debido a tener fuera de operación una de las dos plantas de Cogeneración de CYDSA, desde inicios de noviembre del 2024 hasta mediados de octubre del 2025; y 3. El incremento en el gasto por depreciación, resultante del primer año completo de operaciones de la nueva planta de cloro y sosa cáustica, como del efecto de un mayor tipo de cambio.

Recursos de Operación

En el 2025, los Recursos de Operación (UAFIRDA) de 4,035 millones de pesos representaron el 24.8% de las Ventas. Este resultado implicó una disminución de 2.1% ó 86 millones de pesos, respecto a los 4,121 millones en el 2024, cuando significó el 27.4% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA del 2025 sumó un equivalente a 210.1 millones, representando una disminución de 6.9% respecto a los 225.6 millones de dólares del 2024.

Gastos Financieros, netos

En el 2025, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 1,861 millones de pesos, comparables con 1,064 millones registrados en el 2024, como se muestra a continuación:

	2025	2024	Variación
Gastos Financieros de la Deuda	(1,310)	(1,366)	56
Otros Gastos Financieros	(125)	(96)	(29)
Gastos de Instrumentos Financieros Derivados	(41)	(76)	35
Ingresos Financieros	112	137	(25)
Efecto Cambiario, neto	(497)	337	(834)
Gastos Financieros, netos	(1,861)	(1,064)	(797)

Como se puede observar en la tabla anterior, la variación negativa de 834 millones de pesos en el Efecto Cambiario es la principal explicación del incremento en los Gastos Financieros, Netos. La apreciación del tipo de cambio de 2.79 pesos por dólar ó 13.4%, al pasar de 20.79 pesos al cierre de 2024 a 18.00 pesos al 31 de diciembre del 2025, generó contablemente una fluctuación cambiaria negativa de 497 millones de pesos en el 2025. Esta pérdida cambiaria se compara con una ganancia de 337 millones de pesos en el año anterior.

Utilidad Neta Consolidada

La Utilidad Neta Consolidada del 2025 de 577 millones de pesos, aumentó 73 millones respecto a la Utilidad Neta de 504 millones en el 2024. La Utilidad del 2025 representó el 3.5% de las Ventas, en comparación con el 3.4% de las Ventas del 2024.

La reducción en la Utilidad de Operación de 185 millones y el incremento de 797 millones en los Gastos Financieros, Netos, explicados anteriormente, representaron dos efectos que influyeron negativamente en los Resultados del periodo. Cabe mencionar que estos dos efectos negativos, fueron superados por la disminución de 1,045 millones en el gasto diferido de los Impuestos a la Utilidad, resultante de la apreciación en el tipo de cambio.

Situación Financiera

Variación en las principales partidas del Balance General

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de diciembre del 2025 y 2024:

	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variación
Activo Circulante	9,015	9,285	(270)
Activo no Circulante	23,144	25,050	(1,906)
Activo Total	32,159	34,335	(2,176)
Pasivo Circulante	5,874	4,846	1,028
Pasivo a Largo Plazo	13,530	15,050	(1,520)
Pasivo Total	19,404	19,896	(492)
Capital Contable	12,755	14,439	(1,684)

Como se puede observar en la tabla anterior, el Activo Total disminuyó 2,176 millones de pesos, al pasar de 34,335 millones el 31 de diciembre del 2024 a 32,159 millones al cierre del 2025. La reducción en el Activo Total se debe principalmente a la baja de valor en pesos de los Activos Fijos de las empresas cuya moneda funcional es el dólar, derivada de la apreciación de 13.4% en el tipo de cambio, mencionada en la sección de Gastos Financieros, Netos.

El Pasivo Total de 19,404 millones al 31 de diciembre del 2025, presentó una baja de 492 millones con respecto al cierre de diciembre del 2024, ocasionada principalmente por la reducción en pesos del saldo de la deuda denominada en dólares, por la apreciación del peso.

Finalmente, el Capital Contable al 31 de diciembre del 2025 registró un decremento de 1,684 millones respecto al cierre de diciembre del 2024, debido a los siguientes conceptos:

Utilidad Neta del 2025	577
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(350)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos	(94)
Compra de Acciones Propias	(32)
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA ²	(1,785)
Variación del Capital Contable	(1,684)

² De acuerdo con las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

En equivalente de dólares, el Capital Contable al 31 de diciembre del 2025 totalizó 709 millones, lo que representó una mejora de 14 millones con respecto a los 695 millones de dólares al cierre del 2024.

El indicador de Valor Contable por Acción al 31 de diciembre del 2025 resultó en 23.12 pesos, el cual se compara con 26.20 pesos al cierre de 2024.

Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo

En la siguiente tabla se presenta el desglose de la **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo** del Grupo al cierre de diciembre 2025 y 2024:

Cifras Equivalentes a **Millones de Pesos**

	Diciembre 31, 2025	Diciembre 31, 2024	Variación
Deuda Bancaria y Bursátil	13,703	14,792	(1,089)
Menos Saldo de Efectivo	(2,524)	(2,740)	216
Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo	11,179	12,052	(873)

Cobertura de Análisis Financiero

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters), Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**

al 31 de diciembre del 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

	Diciembre 2025	Diciembre 2024	Variación %
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,257	\$ 2,420	- 7%
Efectivo restringido	123	185	- 34%
Clientes, neto	2,930	3,172	- 8%
Otras cuentas por cobrar, neto	1,708	1,788	- 5%
Inventarios	1,982	1,706	+ 16%
Activo circulante de operaciones discontinuadas	15	14	+ 7%
Activo circulante	9,015	9,285	- 3%
Efectivo restringido	144	135	+ 7%
Propiedades, planta y equipo, neto	18,466	20,297	- 9%
Arrendamiento financiero por cobrar a largo plazo	2,933	3,464	- 15%
Otros activos no circulantes	1,534	1,087	+ 41%
Activo no circulante de operaciones discontinuadas	67	67	
Activo no circulante	23,144	25,050	- 8%
Activo total	\$ 32,159	\$ 34,335	- 6%
PASIVO			
Créditos bancarios	\$ 1,483	\$ 752	+ 97%
Proveedores	1,874	1,995	- 6%
Otros pasivos circulantes	2,517	2,099	+ 20%
Pasivo circulante	5,874	4,846	+ 21%
Créditos bancarios	11,995	13,767	- 13%
Otros pasivos no circulantes	750	672	+ 12%
Beneficios a empleados	771	597	+ 29%
Pasivo no circulante de operaciones discontinuas	14	14	
Pasivo a largo plazo	13,530	15,050	- 10%
Pasivo total	19,404	19,896	- 3%
CAPITAL CONTABLE			
Capital social	2,825	2,825	
Prima en emisión de acciones	1,176	1,176	
Acciones recompradas	(1,348)	(1,316)	+ 2%
Utilidades retenidas	9,761	9,581	+ 2%
Otras partidas de resultados integrales	(176)	1,655	n.a.
Capital contable de la participación Controladora	12,238	13,921	- 12%
Participación no controladora	517	518	- 0.2%
Capital contable total	12,755	14,439	- 12%
Pasivo y capital contable total	\$ 32,159	\$ 34,335	- 6%

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

por el cuarto trimestre del 2025 y 2024 (1° de octubre al 31 de diciembre)
(Cifras en Millones de pesos)

	4T2025	4T2024	Variación %
Ventas netas	\$ 3,893	\$ 4,151	- 6%
Costo de Ventas	(2,135)	(2,377)	- 10%
Utilidad Bruta	1,758	1,774	- 1%
Gastos de Operación	(1,196)	(999)	+ 20%
Otros Productos de Operación, netos	(31)	(212)	- 85%
Utilidad de operación	531	563	- 6%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros	(303)	(394)	- 23%
Otros Gastos Financieros	(22)	(18)	+ 22%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	(19)	(16)	+ 19%
Ingresos Financieros	19	38	- 50%
Efecto Cambiario, neto	(120)	117	n.a.
Gastos Financieros, netos	(445)	(273)	+ 63%
Participación en Resultados de Asociadas	0	(7)	
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	86	283	- 70%
Impuestos a la Utilidad	140	(406)	n.a.
Utilidad de las Operaciones Continuas	226	(123)	n.a.
Operaciones Discontinuas, netas de impuestos a la utilidad		(1)	
Utilidad Neta	\$ 226	\$ (124)	n.a.
 Participación controladora en la utilidad neta	 \$ 219	 \$ (98)	
Participación no controladora en la utilidad neta	7	(26)	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Cuarto Trimestre del 2025 y 2024

	<u>4T2025</u>	<u>4T2024</u>	<u>Variación</u> <u>%</u>
<u>Resultados</u>			
(Millones de pesos)			
Ventas Netas	3,893	4,151	- 6%
<i>Ventas Netas</i> <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>	212.6	206.8	+ 3%
<i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>	29.2	17.3	+ 69%
Utilidad de Operación	531	563	- 6%
Utilidad Neta	226	(124)	n.a.
<u>Flujo de efectivo</u>			
(Millones de pesos)			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	930	1,151	- 19%
<i>Recursos de Operación</i> <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>	50.7	57.4	- 12%
<u>Indicadores de operación</u>			
(Porcentaje)			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	13.6%	13.6%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	23.9%	27.7%	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

por los periodos del 1º de enero al 31 de diciembre del 2025 y 2024
(Cifras en Millones de pesos)

	Acum E-D 2025	Acum E-D 2024	Variación %
Ventas Netas	\$ 16,299	\$ 15,039	+ 8%
Costo de Ventas	(9,492)	(8,579)	+ 11%
Utilidad Bruta	6,807	6,460	+ 5%
Gastos de Operación	(4,361)	(3,617)	+ 21%
Otros (Gastos) de Operación, netos	(60)	(272)	- 78%
Utilidad de Operación	2,386	2,571	- 7%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros de Deuda	(1,310)	(1,366)	- 4%
Otros Gastos Financieros	(125)	(96)	+ 30%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	(41)	(76)	- 46%
Ingresos Financieros	112	137	- 18%
Efecto Cambiario, neto	(497)	337	n.a.
Gastos Financieros, netos	(1,861)	(1,064)	+ 75%
Participación en Resultados de Asociadas	2	(7)	n.a.
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	527	1,500	- 65%
Impuestos a la Utilidad	52	(993)	- 105%
Utilidad de las Operaciones Continuas	579	507	+ 14%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	(2)	(3)	
Utilidad Neta	\$ 577	\$ 504	+ 15%
Participación Controladora en la Utilidad Neta	\$ 530	\$ 535	
Participación No Controladora en la Utilidad Neta	47	(31)	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Acumulados a diciembre del 2025 y 2024

	<u>Acum E-D 2025</u>	<u>Acum E-D 2024</u>	<u>Variación %</u>
<u>Resultados</u>			
(Millones de pesos)			
Ventas Netas	16,299	15,039	+ 8%
<i>Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)</i>	849.8	821.1	+ 4%
<i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>	111.3	76.1	+ 40%
Utilidad de Operación	2,386	2,571	- 7%
Utilidad Neta	577	504	+ 15%
<u>Flujo de efectivo</u>			
(Millones de pesos)			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	4,035	4,121	- 2%
<i>Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)</i>	210.1	225.6	- 7%
<u>Indicadores de operación</u>			
(Porcentaje)			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	14.6%	17.1%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	24.8%	27.4%	

Al cierre de diciembre 2025 y diciembre 2024

	<u>Diciembre 2025</u>	<u>Diciembre 2024</u>
<u>Indicadores financieros</u>		
(veces)		
Deuda bancaria / capital contable	1.07	1.02
Activo circulante / pasivo circulante	1.53	1.92
Valor contable por acción (pesos) ⁽¹⁾	23.12	26.20

⁽¹⁾ En base a 529,409,841 acciones en circulación al cierre de diciembre 2025; y a 531,372,793 acciones al cierre de diciembre del 2024