



## Informe de Resultados del Primer Trimestre del 2026

**Comentarios de las Operaciones**

(Montos expresados en Millones de Pesos excepto que se indique algo distinto)

**CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)**  
**EQUUS 335 Parque Corporativo**  
**Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 335 Torre 2 Piso 6**  
**Colonia Valle del Campestre**  
**San Pedro Garza García, Nuevo León, México C.P. 66265**  
**www.cydsa.com**

### Contactos de Relaciones con Inversionistas:

<b>Nombre</b>	<b>Correo Electrónico</b>	<b>Teléfono</b>
Oscar Casas Kirchner	oscar.casas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4604
Laura de Haro Delgado	laura.deharo@cydsa.com	(+52) 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	alberto.balderas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4608

## **Resultados del Primer Trimestre del 2026**

### **Ventas Totales**

**Las Ventas Consolidadas de CYDSA del primer trimestre del 2026 totalizaron 3,915 millones de pesos, representando una disminución de 43 millones ó 1.1% respecto a los 3,958 millones del mismo trimestre del 2025.**

En términos de dólares, las Ventas de los primeros tres meses del 2026 sumaron un equivalente a 222.7 millones, monto 14.9% mayor a los 193.9 millones de dólares del mismo periodo del 2025. La diferencia entre la variación de las Ventas en pesos y el equivalente en dólares, se debe a la apreciación de 14.0% en el tipo de cambio promedio del periodo enero a marzo, el cual pasó de 20.42 pesos por dólar en 2025 a 17.57 pesos en el 2026.

### **Ventas Nacionales**

Las Ventas al mercado doméstico del primer trimestre del 2026 sumaron 3,351 millones de pesos, presentando una reducción de 2.7% respecto al mismo periodo del 2025.

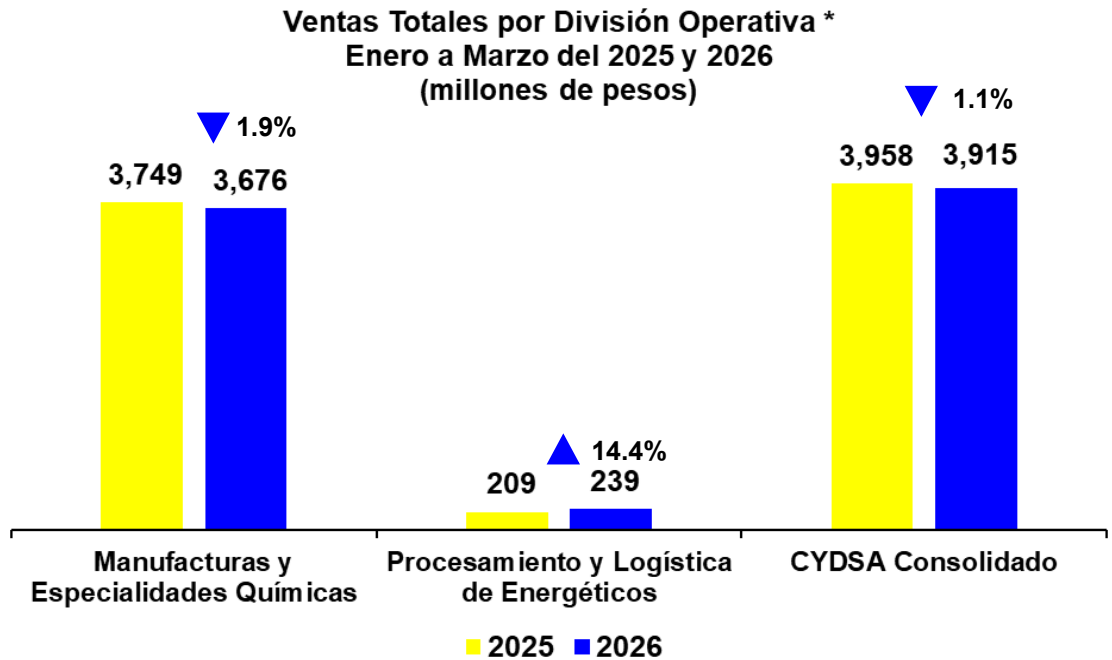
Las Ventas Nacionales de sal comestible, gases refrigerantes y los Negocios de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos, presentaron mayores ventas al compararse con el mismo trimestre del año anterior. Por el contrario, dos factores negativos en el Negocio de Cloro y Sosa Cáustica, ocasionaron que las Ventas Nacionales del Grupo disminuyeran contra el mismo periodo del año previo: 1. La reducción en pesos de los precios de productos químicos cloro-alcalinos “commodities”; y 2. La menor demanda de algunos productos derivados del cloro en mercados regionales.

### **Ventas de Exportación**

Las Ventas de Exportación de los meses de enero a marzo del 2026 totalizaron 32.0 millones de dólares, cifra 27.0% mayor a las exportaciones de 25.2 millones de los mismos tres meses del 2025. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de sal, cloro y gases refrigerantes.

## Ventas por División Operativa

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por División Operativa, acumuladas a marzo del 2026 y 2025:



<b>Millones de dólares</b>	183.7	209.1	10.2	13.6	193.9	222.7
<b>Variación 2026 sobre 2025</b>	Δ 13.9%		Δ 32.8%		Δ 14.9%	
			Tipo de Cambio Promedio:		20.42	17.57

\* Las Ventas de cada División Operativa son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas del primer trimestre del 2026, de la División de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 3,676 millones de pesos ó 93.9% del total de CYDSA, mostrando una reducción de 1.9% respecto al mismo trimestre del 2025. Esta reducción se explica principalmente por la disminución en los precios en pesos de productos químicos cloro-alcalinos “commodities”; y la menor demanda de algunos productos derivados del cloro en mercados regionales.

Las Ventas de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 6.1% del total de CYDSA, al sumar 239 millones de pesos. Estas ventas comprenden los ingresos del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; así como las ventas a clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor.

## Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA acumulada a marzo del 2026 totalizó 600 millones de pesos, equivalentes al 15.3% de las Ventas. Este UAFIR representó una reducción de 38 millones ó 6.0%, respecto a la Utilidad de Operación de 638 millones obtenida en el mismo periodo del 2025, cuando significó el 16.1% de las Ventas. Los aumentos en costos de fletes y gastos de administración, significaron las principales causas de la reducción del UAFIR.

## Recursos de Operación

En el primer trimestre del 2026, los Recursos de Operación (UAFIRDA) de 962 millones de pesos representaron el 24.6% de las Ventas. Este resultado implicó una disminución de 9.8% ó 104 millones de pesos, respecto a los 1,066 millones en el mismo periodo del 2025, cuando significó el 26.9% de las Ventas. En términos de dólares, el UAFIRDA de los primeros tres meses del 2026 sumó un equivalente a 54.7 millones, un aumento de 4.6% respecto a los 52.3 millones de dólares en el mismo periodo del 2025.

## Gastos Financieros, netos

En el primer trimestre del 2026, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 335 millones de pesos. Esta cifra es menor a los 456 millones registrados en el mismo periodo del 2025, como se muestra a continuación:

	<b>2026</b>	2025	<b>Variación</b>
Gastos Financieros de la Deuda	<b>(290)</b>	(356)	<b>66</b>
Otros Gastos Financieros	<b>(43)</b>	(41)	<b>(2)</b>
Gastos de Instrumentos Financieros Derivados	-	(16)	<b>16</b>
Ingresos Financieros	<b>33</b>	37	<b>(4)</b>
Efecto Cambiario, neto	<b>(35)</b>	(80)	<b>45</b>
<b>Gastos Financieros, netos</b>	<b>(335)</b>	(456)	<b>121</b>

Como se puede observar en la tabla anterior, la reducción en los Gastos Financieros, netos, provienen principalmente de menores Gastos Financieros de la Deuda de CYDSA, así como de un menor Efecto Cambiario contra el año anterior.

## Utilidad Neta Consolidada

La Utilidad Neta Consolidada del primer trimestre del 2026 de 187 millones de pesos, aumentó 57 millones respecto a la Utilidad Neta de 130 millones en el mismo trimestre del 2025. La Utilidad Neta del 2026 representó el 4.8% de las Ventas, en comparación con el 3.3% obtenido en el año anterior.

## Situación Financiera

### Variación en las principales partidas del Balance General

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de marzo del 2026 y de diciembre del 2025:

	<b>Marzo 2026</b>	Diciembre 2025	Variación
Activo Circulante	<b>9,133</b>	9,015	118
Activo no Circulante	<b>23,119</b>	23,144	(25)
Activo Total	<b>32,252</b>	32,159	93
Pasivo Circulante	<b>5,954</b>	5,874	80
Pasivo a Largo Plazo	<b>13,649</b>	13,530	119
Pasivo Total	<b>19,603</b>	19,404	199
Capital Contable	<b>12,649</b>	12,755	(106)

Respecto al Activo Total, el incremento de 93 millones proviene principalmente del aumento de instrumentos en efectivo.

El Pasivo Total presentó un aumento de 199 millones, ocasionado básicamente por provisiones de impuestos diferidos.

Finalmente, el Capital Contable al 31 de marzo del 2026 registró un decremento de 106 millones respecto a diciembre del 2025, debido a los siguientes conceptos:

Utilidad Neta del primer trimestre del 2026	187
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(350)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos	30
Compra de Acciones Propias	(6)
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA <sup>1</sup>	33
<b>Variación del Capital Contable</b>	<b>(106)</b>

El indicador de Valor Contable por Acción al 31 de marzo del 2026 resultó en 22.88 pesos, el cual se compara con 23.12 pesos al cierre del 2025.

<sup>1</sup> De acuerdo con las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

## **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo**

En la siguiente tabla se presenta el desglose de la **Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo** del Grupo al cierre de marzo de 2026 y de diciembre de 2025:

Cifras Equivalentes a **Millones de Pesos**

	<b>Marzo 31, 2026</b>	<b>Diciembre 31, 2025</b>	<b>Variación</b>
Deuda Bancaria y Bursátil	<b>13,645</b>	13,704	<b>59</b>
Menos Saldo de Efectivo	<b>(2,761)</b>	(2,524)	<b>237</b>
<b>Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo</b>	<b>10,884</b>	<b>11,180</b>	<b>296</b>

### **Cobertura de Análisis Financiero**

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters) y Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

### ***Información Financiera a Continuación***

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**

al 31 de marzo del 2026 y al 31 de diciembre del 2025  
(Cifras en millones de pesos)

	<b>Marzo 2026</b>	Diciembre 2025	Variación %
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,373	\$ 2,257	+ 5%
Efectivo restringido	239	123	+ 94%
Clientes, neto	3,066	2,930	+ 5%
Otras cuentas por cobrar, neto	1,727	1,708	+ 1%
Inventarios	1,714	1,982	- 14%
Activo circulante de operaciones discontinuadas	14	15	- 7%
<b>Activo circulante</b>	<b>9,133</b>	<b>9,015</b>	<b>+ 1%</b>
Efectivo restringido	149	144	+ 4%
Propiedades, planta y equipo, neto	18,396	18,466	- 0.4%
Otros activos no circulantes	4,507	4,467	+ 0.9%
Activo no circulante de operaciones discontinuadas	67	67	
<b>Activo no circulante</b>	<b>23,119</b>	<b>23,144</b>	<b>- 0.1%</b>
<b>Activo total</b>	<b>\$ 32,252</b>	<b>\$ 32,159</b>	<b>+ 0.3%</b>
<b>PASIVO</b>			
Créditos bancarios	\$ 1,500	\$ 1,483	+ 1%
Proveedores	1,756	1,874	- 6%
Otros pasivos circulantes	2,698	2,517	+ 7%
<b>Pasivo circulante</b>	<b>5,954</b>	<b>5,874</b>	<b>+ 1%</b>
Créditos bancarios	11,934	11,995	- 0.5%
Otros pasivos no circulantes	990	750	+ 32%
Beneficios a empleados	711	771	- 8%
Pasivo no circulante de operaciones discontinuas	14	14	
<b>Pasivo a largo plazo</b>	<b>13,649</b>	<b>13,530</b>	<b>+ 1%</b>
<b>Pasivo total</b>	<b>19,603</b>	<b>19,404</b>	<b>+ 1%</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
Capital social	2,825	2,825	
Prima en emisión de acciones	1,176	1,176	
Acciones recompradas	(1,354)	(1,348)	+ 0.4%
Utilidades retenidas	9,588	9,761	- 2%
Otras partidas de resultados integrales	(128)	(176)	- 27%
<b>Capital contable de la participación Controladora</b>	<b>12,107</b>	<b>12,238</b>	<b>- 1%</b>
Participación no controladora	542	517	+ 5%
<b>Capital contable total</b>	<b>12,649</b>	<b>12,755</b>	<b>- 0.8%</b>
<b>Pasivo y capital contable total</b>	<b>\$ 32,252</b>	<b>\$ 32,159</b>	<b>+ 0.3%</b>

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**

por los periodos del 1º de enero al 31 de marzo del 2026 y 2025  
(Cifras en Millones de pesos)

	<b>Acum E-M 2026</b>	Acum E-M 2025	Variación %
<b>Ventas Netas</b>	<b>\$ 3,915</b>	\$ 3,958	- 1%
Costo de Ventas	<b>(2,245)</b>	(2,335)	- 4%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>1,670</b>	1,623	+ 3%
Gastos de Operación	<b>(1,054)</b>	(973)	+ 8%
Otros (Gastos) de Operación, netos	<b>(16)</b>	(12)	+ 33%
<b>Utilidad de Operación</b>	<b>600</b>	638	- 6%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros de Deuda	<b>(290)</b>	(356)	- 19%
Otros Gastos Financieros	<b>(43)</b>	(41)	+ 5%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	-	(16)	
Ingresos Financieros	<b>33</b>	37	- 11%
Efecto Cambiario, neto	<b>(35)</b>	(80)	- 56%
Gastos Financieros, netos	<b>(335)</b>	(456)	- 27%
Participación en Resultados de Asociadas	<b>(1)</b>	1	n.a.
<b>Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>264</b>	183	+ 44%
Impuestos a la Utilidad	<b>(77)</b>	(52)	+ 48%
<b>Utilidad de las Operaciones Continuas</b>	<b>187</b>	131	+ 43%
Operaciones Discontinuas, netas de impuestos a la utilidad		(1)	
<b>Utilidad Neta</b>	<b>\$ 187</b>	\$ 130	+ 44%
 <b>Participación Controladora en la Utilidad Neta</b>	 <b>\$ 177</b>	 \$ 126	
Participación No Controladora en la Utilidad Neta	<b>10</b>	4	

**CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES**

**Acumulados a marzo del 2026 y 2025**

	<u>Acum E-M 2026</u>	<u>Acum E-M 2025</u>	<u>Variación %</u>
<b><u>Resultados</u></b>			
<b>(Millones de pesos)</b>			
Ventas Netas	<b>3,915</b>	3,958	- 1%
<i>Ventas Netas</i> <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>	<b>222.7</b>	193.9	+ 15%
<i>Ventas de Exportación (Millones de dólares)</i>	<b>32.0</b>	25.2	+ 27%
Utilidad de Operación	<b>600</b>	638	- 6%
Utilidad Neta	<b>187</b>	130	+ 44%

**Flujo de efectivo**  
**(Millones de pesos)**

Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	<b>962</b>	1,066	- 10%
<i>Recursos de Operación</i> <i>(Equivalente en millones de dólares)</i>	<b>54.7</b>	52.3	+ 5%

**Indicadores de operación**  
**(Porcentaje)**

Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	<b>15.3%</b>	16.1%
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	<b>24.6%</b>	26.9%

**Al cierre de marzo 2026 y diciembre 2025**

	<u>Marzo 2026</u>	<u>Diciembre 2025</u>
<b><u>Indicadores financieros</u></b>		
<b>(veces)</b>		
Deuda bancaria / capital contable	<b>1.08</b>	1.07
Activo circulante / pasivo circulante	<b>1.53</b>	1.53
Valor contable por acción (pesos) <sup>(1)</sup>	<b>22.88</b>	23.12

<sup>(1)</sup> En base a 529,061,983 acciones al cierre de marzo 2026; y a 529,409,841 acciones en circulación al cierre de diciembre 2025.