

Informe de Resultados del Tercer Trimestre del 2026 y Acumulado de Enero a Septiembre del 2026

Comentarios de las Operaciones
(Montos expresados en Millones de Pesos excepto que se indique algo distinto)

CYDSA, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA)
EQUUS 335 Parque Corporativo
Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 335 Torre 2 Piso 6
Colonia Valle del Campestre
San Pedro Garza García, Nuevo León, México C.P. 66265
www.cydsa.com

Contactos de Relaciones con Inversionistas:

Nombre	Correo Electrónico	Teléfono
Oscar Casas Kirchner	oscar.casas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4604
Laura de Haro Delgado	laura.deharo@cydsa.com	(+52) 81 8152 4609
Alberto Balderas Calderón	alberto.balderas@cydsa.com	(+52) 81 8152 4608

Resultados del Tercer Trimestre del 2026

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA totalizaron 4,277 millones de pesos en el tercer trimestre del 2026, representando un crecimiento de 70 millones ó 1.7% respecto a los 4,207 millones del mismo trimestre del 2025.

En el tercer trimestre del 2026, se observaron mayores ventas de sal comestible y gases refrigerantes, así como en las ventas de los Negocios de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos, al compararse con el mismo trimestre del año anterior. Estas mejoras, lograron compensar las disminuciones observadas durante el periodo comparable, en el Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas, provenientes principalmente de la baja registrada en los precios internacionales de productos químicos cloro-alcalinos.

Debido a la apreciación de 7.3% en el tipo de cambio promedio, al pasar de 18.62 pesos por dólar en el tercer trimestre del 2025, a 17.26 pesos en el mismo periodo del 2026, las Ventas Consolidadas del tercer trimestre de 2026 sumaron un equivalente a 247.8 millones de dólares, monto 9.7% superior a los 225.9 millones reportados en el mismo periodo del 2025.

Utilidad de Operación (UAFIR) y Recursos de Operación (UAFIRDA)[1]

La Utilidad de Operación (UAFIR) del tercer trimestre del 2026 representó el 18.0% de las Ventas, al sumar 768 millones de pesos, presentando un aumento de 124 millones de pesos respecto a los 644 millones del mismo periodo del año previo, cuando significó el 15.3% de las Ventas. Adicionalmente al crecimiento de las ventas, este resultado se benefició por la disminución de 12% en el precio del gas natural con respecto al mismo trimestre del año anterior.

Los Recursos de Operación (UAFIRDA) del tercer trimestre del 2026 sumaron 1,143 millones de pesos ó 26.7% sobre Ventas. Este UAFIRDA significó un incremento de 7.8% respecto a los 1,060 millones del mismo trimestre del 2025, cuando representó el 25.2% de las Ventas. Debido a la apreciación cambiaria mencionada previamente, el UAFIRDA del tercer trimestre de 2026 sumó el equivalente a 66.2 millones de dólares, mostrando un crecimiento de 16.3% respecto a 56.9 millones en el mismo periodo de 2025.

Utilidad Neta Consolidada

En el tercer trimestre del 2026, los resultados registraron una **Utilidad Neta de 466 millones de pesos,** aumentando 308 millones respecto a la utilidad de 158 millones del mismo periodo del 2025. La Utilidad del tercer trimestre del 2026 representó el 10.9% de las Ventas, en comparación con el 3.8% de las Ventas del mismo periodo del año anterior.

[1] Recursos de Operación o UAFIRDA se refiere a las Utilidades antes de: Ingresos (Gastos) Financieros netos, Impuestos a la Utilidad, Depreciaciones y Amortizaciones. UAFIRDA es equivalente a la Utilidad de Operación más cargos que no implican salida de efectivo.

El incremento en la Utilidad de Operación de 124 millones y la disminución ocasionada principalmente por el efecto cambiario de 292 millones en los Gastos Financieros, Netos, influyeron favorablemente a los Resultados del trimestre. Estos dos efectos positivos, fueron contrarrestados parcialmente por el incremento de 109 millones en el gasto de los Impuestos a la Utilidad.

Resultados Acumulados de Enero a Septiembre del 2026

Ventas Totales

Las Ventas Consolidadas de CYDSA acumuladas a septiembre del 2026 totalizaron 12,465 millones de pesos, presentando un crecimiento de 59 millones respecto a los 12,406 millones del mismo periodo del 2025.

Debido a la apreciación de 10.8% en el tipo de cambio promedio del periodo enero a septiembre, el cual pasó de 19.52 pesos por dólar en 2025 a 17.40 pesos en el 2026, las Ventas acumuladas a septiembre del 2026 sumaron un equivalente a 716.3 millones de dólares, monto 12.4% mayor a los 637.2 millones del mismo periodo del 2025.

Ventas Nacionales

Las Ventas al mercado doméstico de los meses de enero a septiembre del 2026 sumaron 10,772 millones de pesos, monto 0.3% menor al mismo periodo del 2025.

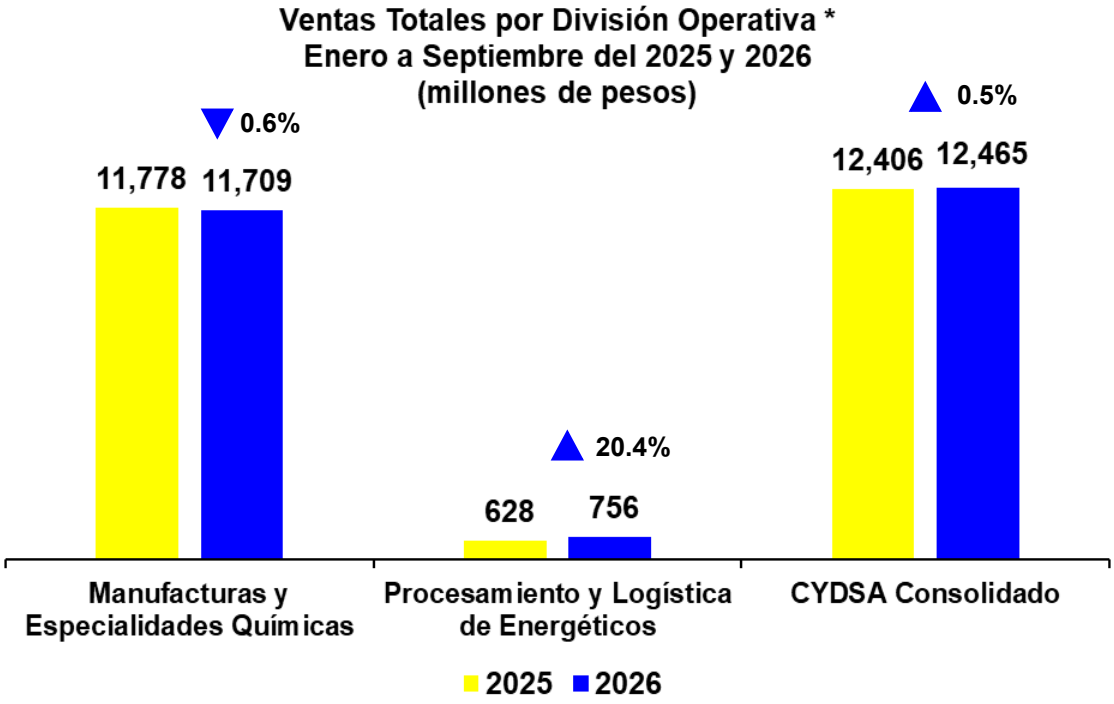
Durante este periodo, se incrementaron respecto al año anterior, las Ventas Nacionales de sal comestible, gases refrigerantes y de los Negocios de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos; mientras que la disminución en los precios de los químicos cloro-alcalinos, afectó negativamente las ventas del Negocio de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas.

Ventas de Exportación

Las Ventas de Exportación acumuladas a septiembre del 2026 totalizaron 97.2 millones de dólares, cifra 19.2% mayor a las exportaciones de 82.2 millones de los mismos nueve meses del 2025. La mejora proviene del crecimiento en las ventas a clientes internacionales de sal comestible y gases refrigerantes.

Ventas por División Operativa

En la gráfica siguiente se muestra el comportamiento de las Ventas Totales por División Operativa, acumuladas a septiembre del 2026 y 2025:



Millones de dólares	604.9	672.9	32.3	43.4	637.2	716.3
Variación 2026 sobre 2025	Δ 11.2%		Δ 34.7%		Δ 12.4%	
			Tipo de Cambio Promedio:		19.52	17.40

* Las Ventas de cada División Operativa son consolidadas, es decir, se eliminan las Ventas a compañías filiales.

Las Ventas acumuladas a septiembre del 2026, de la División de Manufacturas y Especialidades Químicas, que incluye: Sal para Consumo Doméstico y Aplicaciones Industriales; Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; y Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; totalizaron 11,709 millones de pesos ó 93.9% del total de CYDSA, mostrando una reducción de 0.6% respecto al mismo periodo del 2025.

Las Ventas de la División de Procesamiento y Logística de Energéticos representaron el 6.1% del total de CYDSA, al sumar 756 millones de pesos. Estas ventas comprenden los ingresos del Negocio de Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; así como las ventas a clientes externos del Negocio de Cogeneración de Electricidad y Vapor.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación (UAFIR) de CYDSA acumulada a septiembre del 2026 totalizó 2,035 millones de pesos, equivalentes al 16.3% de las Ventas. Este UAFIR **se incrementó 180 millones ó 9.7%,** sobre la Utilidad de Operación de 1,855 millones obtenida en el mismo periodo del 2025, cuando significó el 15.0% de las Ventas.

Esta mejora en la Utilidad de Operación, proviene principalmente de la reducción de 14% en el precio del Gas Natural, que contribuyó al ahorro en los costos de energía; así como del menor gasto por depreciación en los negocios cuya moneda funcional es el dólar de EUA, ocasionado por la apreciación del tipo de cambio.

Recursos de Operación

En el periodo enero a septiembre del 2026, los Recursos de Operación (UAFIRDA) de 3,143 millones de pesos representaron el 25.2% de las Ventas. Este resultado implicó un incremento de 37 millones de pesos ó 1.2%, respecto a los 3,106 millones en el mismo periodo del 2025, cuando significó el 25.0% de las Ventas. Debido a la apreciación cambiaria mencionada en el apartado de las Ventas Totales, el UAFIRDA de los primeros nueve meses del 2026 sumó un equivalente a 180.6 millones de dólares, significando un aumento de 21.2 millones ó 13.3% sobre los 159.4 millones de dólares en el periodo comparable del 2025.

Gastos Financieros, netos

Acumulados a septiembre del 2026, los Gastos Financieros, netos, totalizaron 853 millones de pesos. Esta cifra es menor a los 1,416 millones registrados en el mismo periodo del 2025, como se muestra a continuación:

	2026	2025	**Variación**
Gastos Financieros de la Deuda	**(868)**	(1,007)	**139**
Otros Gastos Financieros	**(109)**	(103)	**(6)**
Gastos de Instrumentos Financieros Derivados	**0**	(22)	**22**
Ingresos Financieros	**101**	93	**8**
Efecto Cambiario, neto	**23**	(377)	**400**
Gastos Financieros, netos	**(853)**	(1,416)	**563**

Como se puede observar en la tabla anterior, la reducción en los Gastos Financieros, netos, proviene principalmente de menores gastos por intereses de la Deuda, así como de un Efecto Cambiario positivo en el 2026 en comparación con el resultado negativo del año anterior.

Utilidad Neta Consolidada

La Utilidad Neta Consolidada acumulada a septiembre del 2026 de 860 millones de pesos, aumentó 509 millones respecto al monto comparable de 351 millones en el mismo periodo del 2025. La Utilidad Neta del 2026 representó el 6.9% de las Ventas, en comparación con el 2.8% obtenido en el año anterior.

El incremento en la Utilidad de Operación, y de forma importante, la disminución en los Gastos Financieros, Netos, explican el comportamiento favorable de la Utilidad Neta Consolidada en este periodo.

Situación Financiera

Variación en las principales partidas del Balance General

A continuación se presentan las partidas más relevantes del Balance General, al cierre de septiembre del 2026 y de diciembre del 2025:

	Septiembre 2026	Diciembre 2025	Variación
Activo Circulante	**8,808**	9,015	(207)
Activo no Circulante	**23,417**	23,144	273
Activo Total	**32,225**	32,159	66
Pasivo Circulante	**4,720**	5,874	(1,154)
Pasivo a Largo Plazo	**14,232**	13,530	702
Pasivo Total	**18,952**	19,404	(452)
Capital Contable	**13,273**	12,755	518

Respecto al Activo Total, el incremento de 66 millones proviene principalmente del aumento en la valuación a septiembre del 2026 de los activos fijos denominados en dólares, resultante de un mayor tipo de cambio respecto a diciembre del 2025.

El Pasivo Total presentó una reducción de 452 millones con respecto al cierre del 2025, proveniente principalmente de amortizaciones de Deuda Bancaria y de pagos a Proveedores.

Finalmente, el Capital Contable al 30 de septiembre del 2026 registró un incremento de 518 millones respecto a diciembre del 2025, debido a los siguientes conceptos, donde destaca la Utilidad Neta de este periodo:

Utilidad Neta acumulada a septiembre del 2026	860
Dividendo a accionistas de Cydsa, S.A.B. de C.V.	(350)
Dividendo a accionistas de participación no controladora	(10)
Reconocimiento del valor de mercado de Instrumentos Financieros Derivados, neto de impuestos	78
Compra de Acciones Propias	(38)
Efecto de Conversión a Moneda Extranjera en cuatro Negocios de CYDSA[2]	(22)
Variación del Capital Contable	**518**

El indicador de Valor Contable por Acción al 30 de septiembre del 2026 resultó en 24.06 pesos, el cual se compara con 23.12 pesos al 31 de diciembre del 2025.

[2] De acuerdo con las reglas IFRS, se considera al dólar de EUA como moneda funcional en los Negocios de Cloro, Sosa Cáustica y Especialidades Derivadas; Producción y Comercialización de Gases Refrigerantes; Cogeneración de Energía Eléctrica y Vapor; y Procesamiento y Almacenamiento Subterráneo de Gas LP; debido a que sus principales activos, ingresos y/o costos de operación están referenciados a esta moneda.

Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo

Como se puede observar en la siguiente tabla, **la Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo del Grupo, disminuyó 544 millones de pesos** al comparar el cierre de septiembre del 2026 respecto al 31 de diciembre del 2025.

Cifras Equivalentes a **Millones de Pesos**

	Septiembre 30, 2026	**Diciembre 31, 2025**	**Variación**
Deuda Bancaria y Bursátil	**13,462**	13,704	**(242)**
Menos Saldo de Efectivo	**(2,826)**	(2,524)	**302**
Deuda Bancaria y Bursátil, neta de Efectivo	**10,636**	**11,180**	**(544)**

En el segundo y tercer trimestre del 2026, **CYDSA fortaleció la estructura financiera y mejoró el perfil de vencimientos de la deuda, principalmente extendiendo las amortizaciones relevantes programadas para 2026 y 2027.**

Con este propósito, durante dicho periodo se realizaron tres tipos de transacciones resumidas a continuación:

- Se contrataron tres financiamientos a largo plazo con un monto total de 4,140 millones de pesos: a) Dos emisiones de Certificados Bursátiles, de 1,740 millones a 3 años y de 1,000 millones a 7 años; y b) Un financiamiento bancario de 1,400 millones a 10 años.
- Para fortalecer el nivel de liquidez, se contrató una Línea Comprometida Sindicada de 2,700 millones de pesos, con tres bancos a un plazo de 4 años.
- Se liquidaron anticipadamente: a) La emisión de Certificados Bursátiles de 850 millones de pesos, con vencimiento en noviembre del 2026; b) El remanente de 113 millones de dólares de los “Senior Notes”, con vencimiento en octubre de 2027; y c) Diversos créditos bancarios con montos totales de 1,278 millones de pesos y de 20.7 millones de dólares.

Cobertura de Análisis Financiero

La acción de Cydsa, S.A.B. de C.V. (BMV: CYDSASA) recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones: Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; Miranda Global Research; y Apalache Análisis, con distribución en Bloomberg, Refinitiv (Reuters) y Capital IQ (S&P Global), entre otros.

En el caso de la Deuda Bursátil, recibe cobertura de análisis de las siguientes Instituciones Financieras: Bank of America - Merrill Lynch; Grupo Bursátil Mexicano, Casa de Bolsa; y BCP Securities.

Información Financiera a Continuación

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
al 30 de septiembre del 2026 y al 31 de diciembre del 2025
(Cifras en millones de pesos)

	Septiembre 2026	Diciembre 2025	Variación %
ACTIVO			
Efectivo y equivalentes de efectivo	**$ 2,365**	$ 2,257	+ 5%
Efectivo restringido	**307**	123	+ 150%
Clientes, neto	**2,897**	2,930	- 1%
Otras cuentas por cobrar, neto	**1,623**	1,708	- 5%
Inventarios	**1,602**	1,982	- 19%
Activo circulante de operaciones discontinuadas	**14**	15	- 7%
Activo circulante	**8,808**	9,015	- 2%
Efectivo restringido	**154**	144	+ 7%
Propiedades, planta y equipo, neto	**18,721**	18,466	+ 1%
Otros activos no circulantes	**4,475**	4,467	+ 0.2%
Activo no circulante de operaciones discontinuadas	**67**	67	
Activo no circulante	**23,417**	23,144	+ 1%
Activo total	**$ 32,225**	$ 32,159	+ 0.2%
PASIVO			
Créditos bancarios	**$ 700**	$ 1,483	- 53%
Proveedores	**1,772**	1,874	- 5%
Otros pasivos circulantes	**2,248**	2,517	- 11%
Pasivo circulante	**4,720**	5,874	- 20%
Créditos bancarios	**12,556**	11,995	+ 5%
Otros pasivos no circulantes	**945**	750	+ 26%
Beneficios a empleados	**717**	771	- 7%
Pasivo no circulante de operaciones discontinuas	**14**	14	
Pasivo a largo plazo	**14,232**	13,530	+ 5%
Pasivo total	**18,952**	19,404	- 2%
CAPITAL CONTABLE			
Capital social	**2,825**	2,825	
Prima en emisión de acciones	**1,176**	1,176	
Acciones recompradas	**(1,386)**	(1,348)	+ 3%
Utilidades retenidas	**10,224**	9,761	+ 5%
Otras partidas de resultados integrales	**(141)**	(176)	- 20%
Capital contable de la participación Controladora	**12,698**	12,238	+ 4%
Participación no controladora	**575**	517	+ 11%
Capital contable total	**13,273**	12,755	+ 4%
Pasivo y capital contable total	**$ 32,225**	$ 32,159	+ 0.2%

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO
por el tercer trimestre del 2026 y 2025 (1º de julio al 30 de septiembre)
(Cifras en Millones de pesos)

	3T2026	3T2025	Variación %
Ventas netas	**$ 4,277**	$ 4,207	+ 2%
Costo de Ventas	**(2,372)**	(2,387)	- 1%
Utilidad Bruta	**1,905**	1,820	+ 5%
Gastos de Operación	**(1,108)**	(1,166)	- 5%
Otros Productos de Operación, netos	**(29)**	(10)	
Utilidad de operación	**768**	644	+ 19%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros	**(288)**	(318)	- 9%
Otros Gastos Financieros	**(24)**	(24)	
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	**0**	(5)	
Ingresos Financieros	**29**	26	+ 12%
Efecto Cambiario, neto	**154**	(100)	n.a.
Gastos Financieros, netos	**(129)**	(421)	- 69%
Participación en Resultados de Asociadas			
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**639**	223	+ 187%
Impuestos a la Utilidad	**(173)**	(64)	+ 170%
Utilidad de las Operaciones Continuas	**466**	159	+ 193%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	**0**	(1)	
Utilidad Neta	**$ 466**	$ 158	+ 195%
Participación controladora en la utilidad neta	**$ 457**	$ 145	
Participación no controladora en la utilidad neta	**9**	13	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Tercer Trimestre del 2026 y 2025

	3T2026	3T2025	Variación %
Resultados (Millones de pesos)			
Ventas Netas	**4,277**	4,207	+ 2%
Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)	***247.8***	*225.9*	+ *10%*
Ventas de Exportación (Millones de dólares)	***32.6***	*28.0*	+ *16%*
Utilidad de Operación	**768**	644	+ 19%
Utilidad Neta	**466**	158	+ 195%
Flujo de efectivo (Millones de pesos)			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	**1,143**	1,060	+ 8%
Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)	***66.2***	*56.9*	+ *16%*
Indicadores de operación (Porcentaje)			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	**18.0%**	15.3%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	**26.7%**	25.2%	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO
por los periodos del 1º de enero al 30 de septiembre del 2026 y 2025
(Cifras en Millones de pesos)

	Acum E-S 2026	Acum E-S 2025	Variación %
Ventas Netas	**$ 12,465**	$ 12,406	+ 1%
Costo de Ventas	**(7,074)**	(7,357)	- 4%
Utilidad Bruta	**5,391**	5,049	+ 7%
Gastos de Operación	**(3,308)**	(3,165)	+ 5%
Otros (Gastos) de Operación, netos	**(48)**	(29)	
Utilidad de Operación	**2,035**	1,855	+ 10%
Gastos Financieros, netos:			
Gastos Financieros de Deuda	**(868)**	(1,007)	- 14%
Otros Gastos Financieros	**(109)**	(103)	+ 6%
Resultado por Instrumentos Financieros Derivados	**0**	(22)	
Ingresos Financieros	**101**	93	+ 9%
Efecto Cambiario, neto	**23**	(377)	n.a.
Gastos Financieros, netos	**(853)**	(1,416)	- 40%
Participación en Resultados de Asociadas	**(2)**	2	n.a.
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**1,180**	441	+ 168%
Impuestos a la Utilidad	**(319)**	(88)	+ 263%
Utilidad de las Operaciones Continuas	**861**	353	+ 144%
Operaciones Discontinuadas, netas de impuestos a la utilidad	**(1)**	(2)	
Utilidad Neta	**$ 860**	$ 351	+ 145%
Participación Controladora en la Utilidad Neta	**$ 812**	$ 311	
Participación No Controladora en la Utilidad Neta	**48**	40	

CYDSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
PRINCIPALES INDICADORES Y DATOS SOBRESALIENTES

Acumulados a septiembre del 2026 y 2025

	Acum E-S 2026	Acum E-S 2025	Variación %
Resultados (Millones de pesos)			
Ventas Netas	**12,465**	12,406	+ 1%
Ventas Netas (Equivalente en millones de dólares)	***716.3***	*637.2*	+ *12%*
Ventas de Exportación (Millones de dólares)	***97.2***	*82.2*	+ *18%*
Utilidad de Operación	**2,035**	1,855	+ 10%
Utilidad Neta	**860**	351	+ 145%
Flujo de efectivo (Millones de pesos)			
Recursos de Operación (Utilidad después de gastos generales más depreciación y otras partidas virtuales), UAFIRDA	**3,143**	3,106	+ 1%
Recursos de Operación (Equivalente en millones de dólares)	***180.6***	*159.4*	+ *13%*
Indicadores de operación (Porcentaje)			
Utilidad de Operación (UAFIR) / Ventas	**16.3%**	15.0%	
Recursos de Operación (UAFIRDA) / Ventas	**25.2%**	25.0%	

Al cierre de septiembre 2026 y diciembre 2025

	Septiembre 2026	Diciembre 2025
Indicadores financieros (veces)		
Deuda bancaria / capital contable	**1.01**	1.07
Activo circulante / pasivo circulante	**1.87**	1.53
Valor contable por acción (pesos) [1]	**24.06**	23.12

[1] **En base a 527,761,983 acciones al cierre de septiembre 2026; y a 529,409,841 acciones en circulación al cierre de diciembre 2025.**